



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009

Sede legale: Piazza Annigoni, 9B - Firenze

Capitale sociale Euro 2.755.711,73 int. versato

Registro Imprese di Firenze nr.Flo17- 68727 - REA 467460

Codice fiscale/P.IVA 04628270482

INDICE

ORGANI SOCIALI	4
<hr/>	
STRUTTURA GRUPPO DADA	5
<hr/>	
PRINCIPALI DATI ECONOMICO FINANZIARI	6
<hr/>	
RELAZIONE SULLA GESTIONE:	
Premessa	8
Informazioni sulla gestione	9
Andamento economico per business	18
<hr/>	
BILANCIO ABBREVIATO CONSOLIDATO GRUPPO DADA:	
Conto Economico consolidato	27
Stato Patrimoniale consolidato	29
Rendiconto finanziario consolidato	31
Prospetto movimentazione del patrimonio netto	33
Note illustrative specifiche	36
Allegati	60
Attestazione del bilancio semestrale abbreviato art. 154 bis D.Lgs 58/98	64
Relazione della Società di revisione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato	65
<hr/>	
BILANCIO ABBREVIATO SEPARATO DADA S.P.A.	67
<hr/>	

ORGANI SOCIALI

Gli organi sociali attualmente in carica sono stati nominati dalla Assemblea del 23 aprile 2009 per il triennio 2009-2011.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Paolo Barberis	Presidente
Barbara Poggiali ¹	Amministratore Delegato
Alberto Bigliardi	Consigliere
Giorgio Cogliati	Consigliere
Alessandro Foti ²	Consigliere
Claudio Cappon ³	Consigliere
Lorenzo Lepri ⁴	Consigliere
Vincenzo Russi	Consigliere
Salvatore Amato ⁵	Consigliere
Monica Alessandra Possa ⁶	Consigliere
Matteo Novello	Consigliere
Riccardo Stilli	Consigliere
Giorgio Giannino Valerio	Consigliere
Danilo Vivarelli ⁷	Consigliere

¹ Il Consigliere Barbara Poggiali è stata nominata Amministratore Delegato con il ruolo organizzativo di Direttore Generale con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'8 maggio 2009

² Membro del comitato controllo interno

³ Nominato amministratore della Società con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 luglio 2009 a seguito delle dimissioni rassegnate dal Consigliere Paolo Aurelio Gatti in data 14 luglio 2009

⁴ Il Consigliere Lorenzo Lepri è stato nominato Chief Corporate Officer con il ruolo organizzativo di Vice Direttore Generale con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'8 maggio 2009

⁵ Membro del Comitato Remunerazioni e del Comitato Controllo Interno

⁶ Membro del Comitato per le Remunerazioni

⁷ Membro del Comitato Remunerazioni e del Comitato Controllo Interno

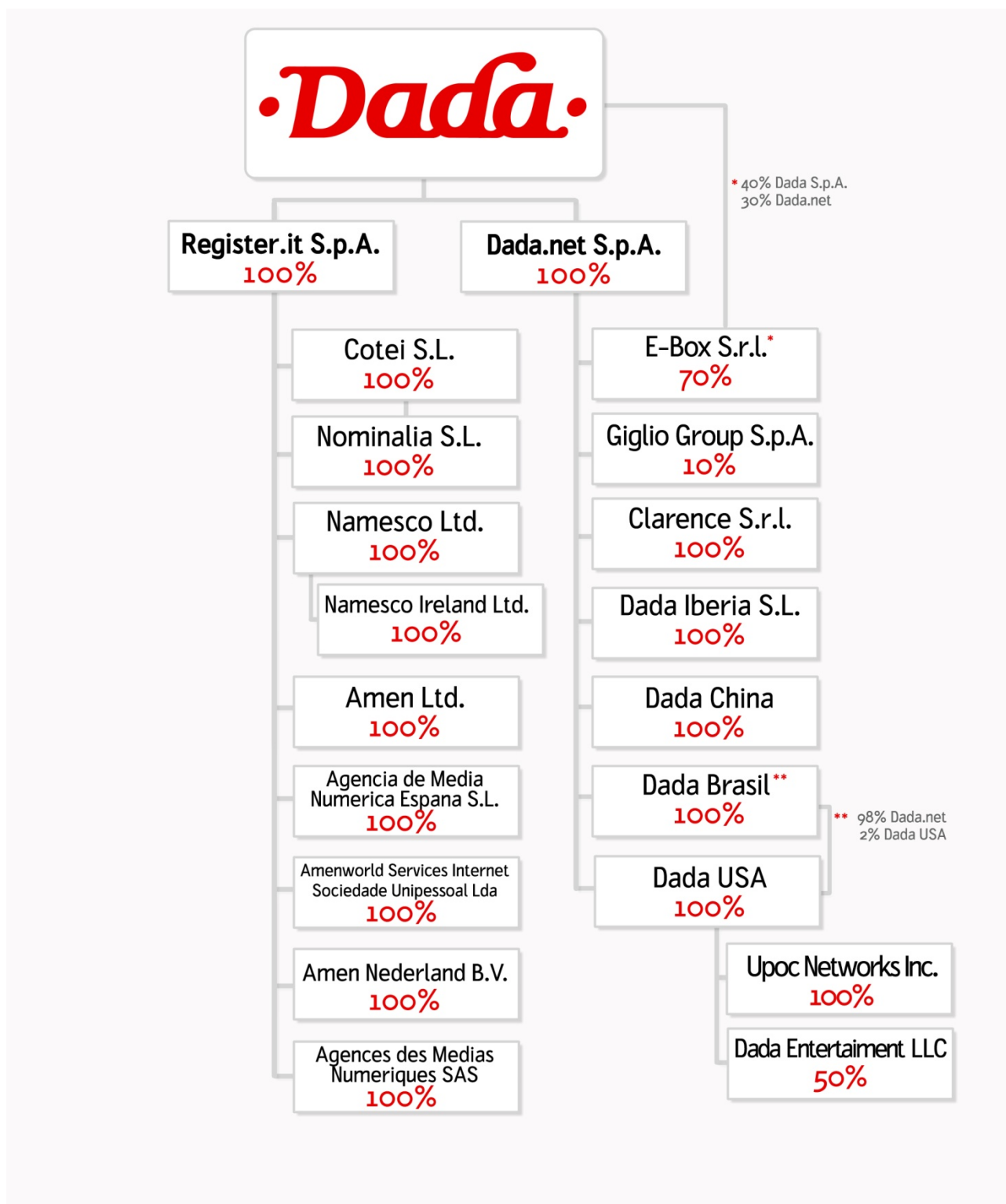
COLLEGIO SINDACALE

Silvio Bianchi Martini	Presidente Collegio Sindacale
Claudio Pastori	Sindaco Effettivo
Cesare Piovene Porto Godi	Sindaco Effettivo
Michele Galeotti	Sindaco Supplente
Maria Stefania Sala	Sindaco Supplente

SOCIETA' DI REVISIONE

Reconta Ernst & Young S.p.A.

STRUTTURA DEL GRUPPO



PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI GRUPPO DADA

Risultati Economici Consolidati

(milioni di Euro)	2° trimestre 2009	2° trimestre 2008
Ricavi di competenza	37,9	40,7
Margine Operativo Lordo	5,4	7,4
Ammortamenti	2,8	1,9
Risultato Operativo	1,5	5,1
Risultato netto del Gruppo	0,4	4,1

Risultati Economici Consolidati

(milioni di Euro)	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Ricavi di competenza	76,3	81,3
Margine Operativo Lordo	10,7	14,4
Ammortamenti	5,3	3,4
Risultato Operativo	4,0	10,4
Risultato del Gruppo	1,1	8,0

Dati Patrimoniali Consolidati al 30 giugno 2009

(milioni di Euro)	30 giugno 2009	31 dicembre 2008
Capitale Circolante Netto	-9,0	-11,5
Capitale Investito Netto	98,5	92,9
Patrimonio Netto	65,5	61,5
Posizione Finanziaria netta a breve	1,6	-2,9
Posizione Finanziaria netta complessiva	-33,1	-31,4
Numero dipendenti	622	563

RELAZIONE SULLA GESTIONE

PREMESSA

La relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2009 è stata predisposta nella forma e nel contenuto secondo l'informativa prevista dall'International Accounting Standard n. 34 " Bilanci Intermedi" (IAS 34) e, per quanto riguarda i criteri di iscrizione e di valutazione, secondo gli IAS/IFRS emessi dallo IASB e omologati dall'Unione Europea così come richiesto dall'art. 154-ter del Testo Unico sulla Finanza (introdotto dal D.Lgs 195/2007). Per ragioni di comparabilità sono stati altresì predisposti secondo gli IAS/IFRS anche i dati relativi ai precedenti periodi posti a confronto. La seguente relazione semestrale è conforme al dettato del regolamento degli emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999.

Si segnala, inoltre, che la presente relazione semestrale è stata redatta tenendo in considerazione i principi contabili in vigore alla data di predisposizione. E' possibile che nuove versioni o interpretazioni degli IFRS siano emesse prima della pubblicazione della presente trimestrale. Se ciò dovesse accadere, potrebbero, quindi, emergere effetti sui dati presentati nella prima semestrale IFRS e nei prospetti di riconciliazione redatti secondo l'IFRS 1.

PROFILO GRUPPO DADA

Dada S.p.A., quotata al mercato MTA di Borsa Italiana nel segmento STAR (DA.MI), è leader internazionale nei servizi di Community ed Entertainment usufruibili via web e mobile, nonché nei servizi di Domini, Hosting e soluzioni avanzate di Advertising online.

Oggi Dada è organizzata in 2 aree di business: Dada.net (www.dada.it, servizi di community & entertainment focalizzati sulla musica) e Dada.pro (www.dada.pro.com, servizi professionali per la presenza e la pubblicità in Rete).

Dada.net

L'offerta di Dada rivolta all'utenza consumer, presente in oltre 15 paesi, è attualmente focalizzata su Dada - The Music Movement, la community in cui le persone creano relazioni condividendo i loro gusti musicali, caratterizzata dalla possibilità di acquistare brani in formato MP3 DRM-free, provenienti da un ricco catalogo di major ed etichette indipendenti.

L'unicità dell'offerta di servizi di Dada è la convergenza di un vasto numero di applicazioni e di una ricca library di contenuti, dall'Entertainment/Infotainment al Social Networking al Music Store, in un unico bouquet omnicomprensivo ad abbonamento, fruibile sia su PC, sia su dispositivo mobile.

All'interno del Gruppo Dada sono inoltre presenti Blogto, il network di blog verticali più frequentato in Italia, Splinder, marchio storico nel settore dei blog e del social networking e Upoc Networks, società attiva nel mercato USA dei servizi a valore aggiunto per Internet e telefonino.

Dada.pro

Con oltre 450 mila aziende clienti e più di 1,4 milioni di domini in gestione, di cui oltre il 70% all'estero, Dada.pro si posiziona tra le prime realtà del settore della registrazione dei domini Internet e della gestione della presenza online di persone ed aziende in Europa. In questa divisione confluiscono le attività di Register.it, leader storico in Italia, di Nominalia e Namesco, player di riferimento rispettivamente in Spagna e in UK e da luglio 2008, del Gruppo Amen, uno

dei principali operatori in Francia, Spagna e Portogallo, presente con la propria offerta anche in UK, Olanda e Italia.

Nell'aprile 2009 Dada ha lanciato Simply (www.simply.com), la piattaforma di advertising online a performance, sviluppata interamente in-house e disponibile in rete su scala mondiale, che permette un'efficace pianificazione delle proprie campagne pubblicitarie attraverso strumenti di marketing per la selezione del target e l'analisi dei risultati, ed ai proprietari dei siti web di ampliare le opportunità di raccolta pubblicitaria.

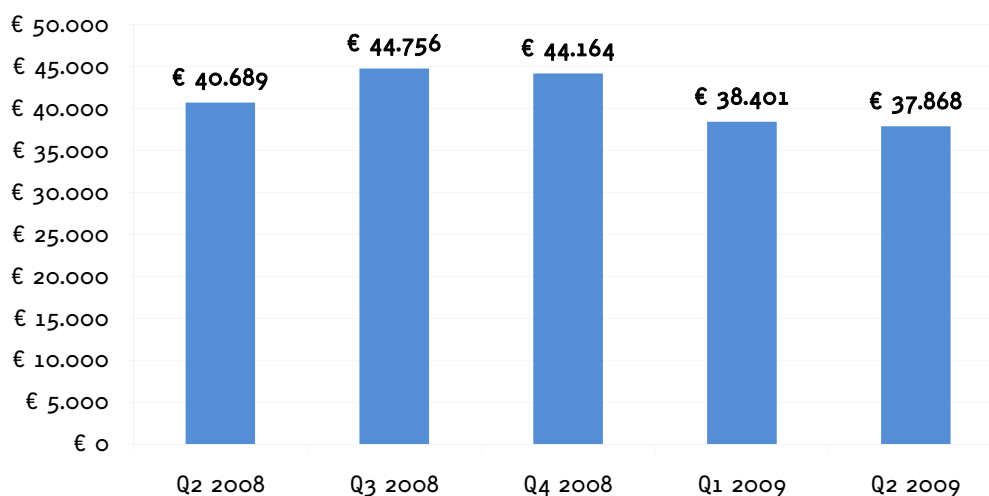
Attraverso il brand Dada Ad, Dada.pro è inoltre in grado di sviluppare soluzioni di advertising su internet e sui portali UMTS degli operatori di telefonia mobile.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

Il Gruppo Dada ha conseguito nel primo semestre del 2009 ricavi consolidati per 76,3 milioni di Euro contro gli 81,3 milioni di Euro dell'analogo periodo del precedente esercizio, riportando un decremento pari al 6%. Il fatturato consolidato conseguito nel solo secondo trimestre del 2009 è stato pari a 37,9 milioni di Euro in diminuzione rispetto ai 40,7 milioni di Euro del secondo trimestre del 2008 ed i 38,4 del primo trimestre 2009.

Relativamente all'andamento del fatturato trimestrale consolidato negli ultimi 5 trimestri si riporta il seguente grafico:

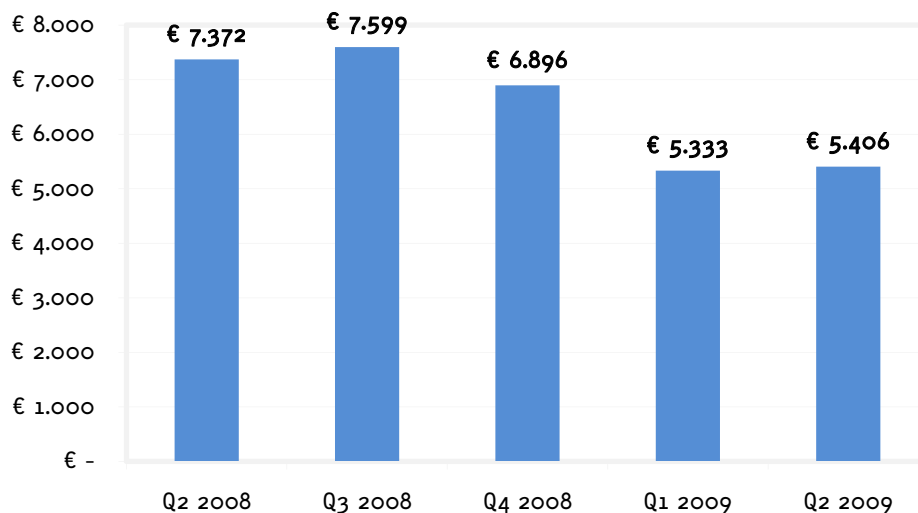
FATTURATO TRIMESTRALE CONSOLIDATO



Il Margine Operativo Lordo consolidato del Gruppo Dada nel primo semestre del 2009 (a lordo di svalutazioni e altri componenti straordinari) è stato positivo per 10,7 milioni di Euro contro i 14,4 milioni del primo semestre del 2008 evidenziando un decremento pari al 25%.

Circa l'evoluzione del margine operativo lordo consolidato negli ultimi 5 trimestri si veda quanto riportato nel seguente grafico:

ANDAMENTO MOL CONSOLIDATO



La posizione finanziaria netta complessiva, che comprende anche fonti di finanziamento rimborsabili oltre l'esercizio successivo, è negativa al 30 giugno 2009 per 33,1 milioni di Euro, contro una posizione finanziaria netta negativa di 35,2 al 31 marzo 2009 e di 31,4 milioni di Euro del 31 dicembre 2008.

Nel semestre appena concluso si evidenzia pertanto un utilizzo in valore assoluto (comprensivo degli investimenti di periodo e dell'attività finanziaria) dell'indebitamento finanziario netto pari a 1,7 milioni di Euro.

Andamento dell'attività economica

Nelle seguenti tabelle si riporta una sintesi dei principali dati economici conseguiti dal Gruppo Dada nel primo semestre 2009, raffrontati con l'analogo periodo del 2008:

Importi in Euro/Migliaia	2° trimestre 2009		2° trimestre 2008		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assoluta	%
Ricavi Netti	37.868	100%	40.689	100%	-2.821	-7%
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	1.124	3%	1.228	3%	-104	-8%
Costi per servizi e altri costi operativi	-26.651	-70%	-27.753	-68%	1.102	-4%
Costi del personale	-6.935	-18%	-6.792	-17%	-143	2%
Margine Operativo Lordo	5.406	14%	7.372	18%	-1.966	-27%
Ammortamenti	-2.846	-8%	-1.879	-5%	-967	51%
	-623	-2%	97	0%	-720	-
Prov/(oneri) attività non caratteristica						742%
Svalutazioni immobilizzazioni	-1	0%		0%	-1	
Accantonamenti e svalutazioni	-408	-1%	-534	-1%	126	-24%
Risultato Operativo	1.528	4%	5.056	12%	-3.528	-70%

Importi in Euro/Migliaia	1° semestre 2009		1° semestre 2008		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assol.	%
Ricavi Netti	76.269	100%	81.300	100%	-5.031	-6%
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	2.711	4%	2.440	3%	271	11%
Costi per servizi e altri costi operativi	-53.793	-71%	-55.814	-73%	2.021	-4%
Costi del personale	-14.448	-19%	-13.548	-18%	-900	7%
Margine Operativo Lordo	10.739	14%	14.378	19%	-3.639	-25%
Ammortamenti	-5.266	-7%	-3.449	-5%	-1.817	53%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-642	-1%	42	0%	-684	-1629%
Svalutazioni immobilizzazioni	-154	0%	0	0%	-154	
Accantonamenti e svalutazioni	-708	-1%	-584	-1%	-124	21%
Risultato Operativo	3.969	5%	10.387	14%	-6.418	-62%

I ricavi consolidati conseguiti dal Gruppo Dada al 30 giugno 2009 sono stati pari a 76,3 milioni di Euro contro gli 81,3 milioni dell'analogo periodo del precedente esercizio, mentre nel solo secondo trimestre dell'anno i ricavi consolidati sono stati pari a 37,9 milioni di Euro contro i 40,7 milioni di Euro del secondo trimestre 2008 ed i 38,4 milioni di Euro del primo trimestre del presente esercizio.

Si ricorda come sull'andamento di questo aggregato, nel corso dei trimestri, abbia inciso il mutamento dell'area di consolidamento del Gruppo, avvenuto in conseguenza delle operazioni straordinarie concluse tra la seconda parte del 2008 ed il 2009. Per maggiori informazioni su queste operazioni straordinarie si rimanda a quanto riportato nel Bilancio 2008 per quelle concluse nello scorso esercizio ed al paragrafo dell'attività di investimento per quelle concluse nel corso del semestre.

Di seguito si riportano i principali effetti di tali cambiamenti sul fatturato del semestre 2009 rispetto all'analogo periodo del precedente esercizio:

- nel primo semestre del 2009 vengono consolidate integralmente per l'intero periodo le società del Gruppo Amen, la Società E-Box S.r.l. e la Società Giglio Group S.p.A.. Tutte queste operazioni si sono concretizzate nel mese di luglio 2008 e pertanto non rientravano nel perimetro di consolidamento del bilancio semestrale del precedente esercizio.

- nel mese di giugno 2009 è stata siglata l'operazione con Sony Music che ha portato nel perimetro di consolidamento del Gruppo Dada la società statunitense Dada Ent. LLC. Tale società pertanto viene consolidata integralmente per il solo mese di giugno, mentre nel precedente esercizio e nei primi cinque mesi del 2009 era consolidata ad equity.

L'effetto complessivo sul fatturato consolidato del Gruppo Dada delle sopra riportate variazioni dell'area di consolidamento è positivo per 12,4 milioni di Euro sui ricavi del semestre 2009 rispetto al pari periodo del 2008 (di cui 7 milioni nel secondo trimestre) e per 2,2 milioni di Euro sull'Ebitda, sempre rispetto al pari periodo del 2008 (di cui 800 mila Euro nel secondo trimestre).

Si ricorda che, a partire dal precedente esercizio, si è modificata la struttura organizzativa del Gruppo e che le Business Unit sono costituite dalla Divisione Dada.net, e dalla Divisione Dada.pro. Si segnala inoltre che, a partire da questo esercizio, è stata individuata una ulteriore divisione rappresentata dalla Corporate. Detta nuova divisione è costituita dai servizi erogati dalla Capogruppo Dada S.p.A. in favore delle società controllate e conseguentemente delle due divisioni operative (si veda anche quanto riportato nell'informativa di settore ai sensi dello IFRS 8).

Nella ripartizione dei ricavi consolidati del Gruppo Dada per settori di attività ha inciso in maniera significativa anche il mutamento dell'area di consolidamento, i cui effetti complessivi sono stati descritti precedentemente.

La Divisione Dada.net: contribuisce al fatturato consolidato del primo semestre del 2009 per 35,5 milioni di Euro (45% del fatturato di Gruppo), contro i 48,2 milioni di Euro del primo semestre dell'esercizio precedente. Il contributo della divisione al fatturato del Gruppo è sceso pertanto al 45% dal 59% del pari periodo dell'esercizio precedente quale conseguenza sia del cambiamento dell'area di consolidamento dell'altra divisione, che ha beneficiato del fatturato proveniente dal Gruppo Amen, sia, principalmente, della ridefinizione del portafoglio di offerta e del progressivo disimpegno su alcuni prodotti tradizionali, in particolare il prodotto Vas in Italia, solo parzialmente compensato dal nuovo prodotto "The Music Movement".

Nel solo secondo trimestre del 2009 il fatturato consolidato di divisione è stato pari a 18,2 milioni di Euro contro i 23,9 milioni di Euro del secondo trimestre 2008 ed i 17,3 milioni di Euro del primo trimestre 2009. Sull'andamento di questi valori vale quanto detto sopra.

La Divisione Dada.pro contribuisce al fatturato consolidato del primo semestre 2009 per 43,7 milioni di Euro (55% del fatturato di Gruppo), contro i 35,4 milioni di Euro del primo semestre del 2008 (41% del fatturato di Gruppo), registrando pertanto una crescita in valore assoluto pari al 24%.

Su tale crescita ha impattato positivamente per 6,8 milioni di Euro l'inserimento nell'area di consolidamento del Gruppo Amen, mentre per il restante 1,5 milioni di Euro la crescita del business Domini & Hosting.

A livello di singolo trimestre la divisione Dada.pro ha registrato un fatturato pari a 21,8 milioni di Euro, contro i 17,5 del secondo trimestre del 2008 ed i 21,9 milioni di Euro del primo trimestre 2009.

Per ulteriori dettagli ed informazioni circa l'andamento delle divisioni si veda quanto riportato nel paragrafo relativo all'informativa di settore ai sensi dell'IFRS 8.

Esaminando la composizione del fatturato in termini di area geografica si evidenzia come il comparto estero abbia apportato il 57% al fatturato di Gruppo contro il 45% del primo semestre del 2008 ed il 56% del primo trimestre del 2009. Sull'andamento di questo aggregato hanno impattato i più volte sopra citati cambiamenti dell'area di consolidamento e la ridefinizione del portafoglio di offerta. In questo contesto, particolarmente significativi sono gli apporti dei mercati americano e spagnolo per la divisione Dada.net e francese ed inglese per la divisione Dada.pro.

Il margine operativo lordo consolidato del Gruppo Dada del primo semestre 2009 (al lordo di svalutazioni ed altri componenti straordinarie) è stato positivo per Euro 10,7 milioni di Euro (marginalità del 14,1% sul fatturato consolidato), mentre nel primo semestre del 2008 era stato pari a 14,4 milioni di Euro (marginalità del 17,3% del fatturato consolidato) riportando pertanto una diminuzione del 25%. Tale riduzione è dovuta prevalentemente alla focalizzazione della divisione Dada.net, in particolare in Italia, sul lancio del prodotto The Music Movement, che ha portato a sostenere oneri pari a 3,2 milioni di Euro nel semestre in esame.

A livello di singolo trimestre, il margine operativo lordo consolidato è stato positivo per 5,4 milioni di Euro contro i 7,4 milioni del secondo trimestre del 2008 (con oneri relativi al prodotto The Music Movement pari a 1,7 milioni di Euro) ed i 5,3 milioni del primo trimestre 2009.

I costi operativi nel 2009 rispetto al 2008, si riducono sia in valore assoluto, per circa 2 milioni di Euro, nonostante l'impatto delle variazioni di perimetro già evidenziate pari a 9,2 milioni di Euro e gli oneri relativi al prodotto The Music Movement sopra citati, sia in termini di incidenza percentuale sul fatturato, passando dal 73% al 71% (ed al 58,5% a pari perimetro di consolidamento).

Relativamente al costo del personale, si registra un incremento del 7% rispetto al primo semestre del 2008, passando da 13,5 milioni di Euro a 14,4 milioni di Euro, mentre al netto dell'ampliamento dell'area di consolidamento già più volte citato, sarebbero pari a 12,5 milioni di Euro, evidenziando il positivo effetto derivante dall'attuazione di un piano di efficienze avviato nel 2009. Rispetto al primo trimestre 2009 scende l'incidenza percentuale sui ricavi (nonostante il consolidamento della Dada Entertainment nel mese di giugno) passando dal 20% al 18%.

Gli effetti complessivi sul margine operativo lordo connessi al cambiamento dell'area di consolidamento precedentemente descritto è stato positivo nei sei mesi per 2,2 milioni di Euro di cui 800 mila Euro riferibili al solo secondo trimestre del 2009.

Il Risultato Operativo consolidato del Gruppo Dada del primo semestre del 2009 è positivo per 4 milioni di Euro (pari al 5% del fatturato consolidato) contro i 10,4 milioni di Euro conseguiti nel primo semestre del passato esercizio, registrando conseguentemente una flessione di circa 6 milioni di Euro.

Sul risultato operativo del semestre pesano ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per 3,2 milioni di Euro (erano 2,2 al 30 giugno 2008) e delle materiali per un importo pari a 2,1 milioni di Euro (1,3 milioni di Euro nel 2008), mentre il peso delle svalutazioni, accantonamenti ed oneri non caratteristici è stato pari a 1,4 milioni di Euro, in significativa crescita rispetto a 0,5 milioni di Euro del primo semestre del 2008.

La crescita degli ammortamenti rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente (+53%), è conseguenza sia degli investimenti fatti in attività di sviluppo prodotti e nell'acquisto di immobilizzazioni materiali, sia anche dal cambiamento dell'area di consolidamento precedentemente descritta. Gli accantonamenti ed oneri non ricorrenti hanno riguardato prevalentemente contenziosi di natura legale, nonché oneri di ristrutturazione relativi, in particolare, al costo del personale.

A livello di singolo trimestre il risultato operativo consolidato è stato positivo per 1,5 milioni di Euro (marginalità 4% del fatturato consolidato) nel secondo trimestre del 2009, contro i 5,1 milioni di Euro del secondo trimestre del 2008 (marginalità 12% del fatturato consolidato) e i 2,4 milioni di Euro del primo trimestre del 2009 quando avevano inciso minori svalutazioni e costi non ricorrenti (0,1 contro 0,5 Euro migliaia). Nell'andamento dei singoli trimestri cresce anche il peso degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali che passano da 2,4 milioni di Euro del primo trimestre 2009 ai 2,8 milioni di Euro del secondo trimestre del 2009.

Gli effetti complessivi sul risultato operativo consolidato connessi al cambiamento dell'area di consolidamento, precedentemente descritto, è stato positivo nei sei mesi per 1,2 milioni di Euro mentre nel solo secondo trimestre dell'anno è stato negativo per 57 Euro migliaia.

Il Gruppo Dada chiude il primo semestre del 2009 con un Risultato netto consolidato positivo per 1,1 milioni di Euro, mentre nel primo semestre del 2008 era stato positivo per 8,0 milioni di Euro.

L' "attività finanziaria" (rappresentata dall'effetto combinato dei proventi da attività d'investimento e dagli oneri finanziari) è stata negativa nel semestre per 0,9 Euro migliaia, in linea con il dato del precedente esercizio. Su questo aggregato, tra l'altro, incidono i maggiori oneri finanziari relativi ai finanziamenti contratti nel mese di luglio 2008 per l'acquisizione del Gruppo Amen. Inoltre nell'attività finanziaria è compresa la valutazione secondo il criterio del patrimonio netto della società collegata Dada Ent. LLC (fino al 31 maggio 2009) consolidata integralmente a partire dal 1 giugno 2009. Detta società insieme alla società E-Box S.r.l. era valutata ad equity nella semestrale del precedente esercizio.

Il carico fiscale complessivo è stato nel semestre pari ad 1,3 milioni di Euro ed è rappresentato perlopiù dall'Irap e dal carico fiscale delle società estere, mentre nel primo semestre del 2008 tale aggregato è stato pari a 2,1 milioni di Euro. Il carico fiscale del primo semestre 2009 è stato influenzato sia da un minor ricarico di imposte differite attive rispetto a quelle riversate nel medesimo periodo, sia dal fatto che si sono rilevati maggiori oneri indeducibili rispetto al primo semestre del 2008.

Al riguardo si segnala come il Gruppo Dada ha maturato perdite fiscali per complessivi 46 milioni di Euro delle quali 35 milioni riportabili senza limiti di tempo. Le imposte differite attive sono state conteggiate solo su una parte di tali perdite ed in particolare su quelle che si ritengono recuperabili in un arco di tempo breve.

Infine, la quota di risultato attribuibile alle minoranze diminuisce significativamente in conseguenza degli effetti connessi alla modifica del perimetro di consolidamento.

Andamento dell'attività patrimoniale e finanziaria

Di seguito riportiamo la composizione della posizione finanziaria netta complessiva al 30 giugno 2009 raffrontata con il 31 dicembre 2008:

POSIZIONE FINANZIARIA		30-giu-09	31-dic-08	DIFFERENZA	
				Assoluta	percent.
A	Cassa	15	174	- 159	-91%
B	Depositi bancari e postali	15.725	13.529	2.196	16%
C	Titoli detenuti per la negoziazione				
D	Liquidità (A+B+C)	15.740	13.703	2.037	15%
E	Crediti finanziari correnti	-	2.156	- 2.156	-100%
F	Debiti bancari correnti	- 495	- 1.315	820	-62%
G	Altri debiti correnti	- 1.415		- 1.415	
H	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	- 12.193	- 17.433	5.240	-30%
I	Indebitamento finanziario corrente (F+G+H)	- 14.103	- 18.748	4.645	-25%
J	Posizione finanziaria corrente netta (I-E-D)	1.637	- 2.889	4.526	-157%
K	Debiti bancari non correnti	- 34.729	- 28.494	- 6.235	22%
L	Indebitamento finanziario non corrente (K)	- 34.729	- 28.494	- 6.235	22%
M	Posizione finanziaria complessiva netta (J+L)	- 33.092	- 31.383	- 1.709	5%

La posizione finanziaria netta complessiva del Gruppo Dada, che comprende pertanto anche fonti ed impieghi a medio-lungo termine, al 30 giugno 2009 risulta negativa di 33,1 milioni di Euro, comprensiva di debiti verso banche ed altri finanziatori rimborsabili oltre l'esercizio successivo per 34,7 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta a breve termine al 30 giugno 2009 è invece positiva per 1,6 milioni di Euro, mentre era negativa di 2,9 milioni di Euro al 31 dicembre del 2008.

Il mutamento dell'area di consolidamento quale conseguenza della operazione relativa a Dada Ent. ha determinato un impatto negativo per circa 1 milione di Euro.

Altri investimenti operati nel semestre riguardano attività immateriali rappresentate perlopiù, per 2,7 milioni di Euro, dai costi per lo sviluppo processi e piattaforme proprietarie, necessari all'erogazione dei servizi delle divisioni Dada.net (progetto The Music Movement) e Dada.pro (progetto Simply) e in misura minore, 0,2 milioni di Euro da acquisto di licenze e software.

Gli investimenti in attività materiali per complessivi 1,5 milioni Euro, sono principalmente costituiti da acquisti di server ed altre macchine elettroniche.

Di seguito riportiamo la sintesi dei flussi di cassa del periodo riferiti alle voci di bilancio casse e banche:

Importi in Euro/Migliaia	30/06/09	30/06/08
Flusso di cassa da attività operativa	8.040	13.064
Flusso di cassa da attività di investimento	-3.161	-8.924
Flusso di cassa da attività finanziaria	3.218	-1.227
Flusso di cassa netto di periodo cash and cash equivalent	8.097	2.913

Di seguito riportiamo la composizione del capitale circolante netto e del capitale investito netto al 30 giugno 2009 raffrontato con il 31 dicembre 2008:

Importi in Euro/Migliaia	30-giu-09	31-dic-08	DIFFERENZA	
			Assoluta	percent.
Attivo immobilizzato (A) (*)	112.403	108.161	4.242	4%
Attività d'esercizio a breve (B)	65.415	73.832	-8.417	-11%
Passività d'esercizio a breve C	-74.406	-85.316	10.910	-13%
Capitale circolante netto (D)=(B)-(C)	-8.991	-11.484	2.493	-22%
Trattamento di fine rapporto (E)	-1.329	-1.368	39	-3%
Fondo per rischi ed oneri (F)	-2.544	-1.907	-637	33%
Altri Debiti oltre l'esercizio successivo	-995	-539		
Capitale investito netto (A+D+E+F)	98.544	92.863	5.681	6%

Il Capitale circolante netto ammonta al 30 giugno 2009 a -9 milioni di Euro mentre al 31 dicembre del 2008 era pari a - 11,4 milioni di Euro ed al 30 giugno 2008 -7 milioni di Euro. Si segnala innanzitutto come la diminuzione in valore assoluto dei principali aggregati che compongono il capitale circolante (soprattutto in riferimento ai crediti e debiti commerciali) è

dovuto al primo consolidamento integrale della società statunitense Dada Ent. LLC il quale ha comportato l'eliminazione dei crediti/debiti intercompany verso tale entità, precedentemente valutata ad equity.

Circa la composizione dei crediti commerciali si ricorda come oltre l'80% del loro valore complessivo è maturato verso gli operatori telefonici, direttamente o tramite aggregatore, attraverso i quali viene generata la parte rilevante del fatturato per servizi a pagamento della divisione Dada.net. L'andamento di questo settore di attività nel primo semestre del 2009 si è riflesso nell'andamento del capitale circolante netto.

Nella voce passività d'esercizio a breve sono ricompresi i risconti passivi connessi alla maturazione temporale dei servizi dell'attività di domain & hosting della divisione Dada.pro per complessivi 12 milioni di Euro. Si segnala come il mutamento dell'area di consolidamento rispetto al 30 giugno 2008 precedentemente descritto, ha inciso su questo aggregato patrimoniale per circa 9 milioni di Euro, rappresentati perlopiù dai risconti passivi relativi al Gruppo Amen. Questa voce patrimoniale non genererà un futuro esborso finanziario.

In generale poi si ricorda come l'attività dei servizi a valore aggiunto si caratterizza per un differimento temporale tra gli oneri sostenuti per la creazione ed il beneficio di tali investimenti. Inoltre questo business si caratterizza anche da un consistente differimento temporale tra tempi medi di pagamento e tempi medi di incasso.

Per l'attività di investimento si veda quanto già riportato precedentemente circa la descrizione della posizione finanziaria netta e quanto più dettagliatamente descritto nelle note al presente bilancio consolidato intermedio.

Organico di gruppo

Il numero dei dipendenti al 30 giugno 2009 è pari a 622 unità (di cui 10 dirigenti), mentre la consistenza media è pari a 593 unità (di cui 10 dirigenti).

Indicatori alternativi di performance:

Nella presente relazione sono forniti i seguenti indicatori economici e patrimoniali integrativi di performance rispetto a quanto previsto dallo IAS 1:

Margine Operativo lordo: costruito come risultato operativo al lordo degli ammortamenti, svalutazioni ed oneri di attività non ricorrente;

Capitale Circolante Netto: costruito come differenza tra attività e passività a breve termine, identificando come breve termine l'esercizio successivo a quello di chiusura. In questa voce le imposte differite attive vengono suddivise tra quota a breve e quota a lungo termine in funzione della quota che si ritiene recuperabile con il risultato del prossimo esercizio;

Capitale investito netto: attività immobilizzate più capitale circolante netto e diminuito delle passività consolidate non finanziarie (trattamento di fine rapporto e fondo per rischi ed oneri);

Posizione finanziaria netta a breve termine: comprende le disponibilità finanziarie, le attività finanziarie smobilizzabili a breve termine e le passività finanziarie rimborsabili a breve termine;

Posizione finanziaria netta complessiva: comprende la posizione finanziaria netta a breve termine e tutti i crediti e debiti finanziari esigibili oltre l'esercizio successivo.

ANDAMENTO ECONOMICO PER BUSINESS

Si segnala in particolare come a decorrere dal precedente esercizio si è modificata la struttura organizzativa del Gruppo e che le Business Unit sono costituite dalla Divisione Dada.net, e dalla Divisione Dada.pro.

Si segnala, inoltre, in applicazione dell'IFRS 8, che prevede che venga strutturata la segment information seguendo i medesimi criteri utilizzati per l'informativa gestionale di cui dispone il management, è stato individuato un ulteriore segmento rappresentato dalla Corporate. Tale segmento è costituito prevalentemente dai servizi erogati dalla Capogruppo Dada S.p.A. in favore alle società controllate appartenenti alle due divisioni operative.

Secondo questa nuova logica sono stati rideterminati i dati di raffronto del precedente esercizio.

Principali dati economici dei settori di attività

	Esercizio 2009					Esercizio 2008				
	1° Semestre 2009					1° Semestre 2008				
	Ricavi	MOL	% sui ricavi	Ebit	% sui ricavi	Ricavi	MOL	% sui ricavi	Ebit	% sui ricavi
Dada.Net	35.468	6.051	17%	3.017	9%	48.214	9.572	20%	8.078	17%
Dada.pro	43.722	6.703	15%	3.597	8%	35.351	5.614	16%	3.985	11%
Corporate	5.493	-1.127	-21%	- 2.645	-48%	4.628	-808	-17%	- 1.677	-36%
Elisioni	-8.414	-889	n.a.	-	n.a.	-6.893	0	n.a.	-	n.a.
Totale	76.269	10.739	14%	3.969	5%	81.300	14.378	18%	10.387	13%

Suddivisione dei Ricavi Consolidati trimestrali per area geografica (6 mesi)

Descrizione	1° semestre 2009		1° semestre 2008	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %
Ricavi Italia	33.091	43%	45.067	55%
Ricavi Estero	43.178	57%	36.233	45%
Ricavi Consolidati	76.269		81.300	

I Servizi Dada.net

Le fonti di ricavo della Divisione Dada.net sono principalmente costituite dall'erogazione di servizi la cui fruizione avviene dietro il pagamento da parte dell'utente finale di una fee ad abbonamento.

L'offerta di Dada rivolta all'utenza consumer si articola in due tipologie di prodotto:

- The Music Movement, la community in cui le persone creano relazioni condividendo i loro gusti musicali, caratterizzata dalla possibilità di acquistare brani in formato MP3 DRM-free, provenienti da un ricco catalogo di major ed etichette indipendenti;
- VAS, ovvero i servizi di intrattenimento digitali per la personalizzazione del telefono cellulare.

L'unicità dell'offerta di servizi di Dada è la convergenza di un vasto numero di applicazioni e di una ricca library di contenuti, dall'Entertainment/Infotainment al Social Networking al Music Store, in un unico bouquet omnicomprendivo ad abbonamento, fruibile sia su PC, sia su dispositivo mobile.

Andamento della gestione servizi Dada.net

L'offerta di Dada, rivolta all'utenza consumer presente in 15 Paesi, è attualmente focalizzata su [Dada - The Music Movement](http://www.dada.it) (www.dada.it). Con oltre 3 milioni di tracce fruite ogni mese e un catalogo di oltre 2,6 milioni di brani licenziati ad oggi, Dada si conferma come uno dei prodotti più all'avanguardia nel panorama della musica digitale. Con il completamento degli accordi con le principali major mondiali (Sony Music, Emi, Warner Music Group e Universal) e con The Orchard, il più grande aggregatore di etichette indipendenti, Dada rende inoltre disponibile ai propri utenti lo streaming gratuito e illimitato dell'intero catalogo: questo significa che ogni visitatore, anche non registrato, potrà ascoltare tutti i brani disponibili in versione full track. L'offerta competitiva è resa unica dai contenuti esclusivi realizzati per la community (meet&greet con gli artisti in esclusiva per gli iscritti alla community: chat live, video-interviste, interazioni con i fan club), è in abbonamento e prevede il pagamento mediante carta di credito o Paypal. Il prezzo è pari a 9,90 Euro al mese per 30 Mp3 che corrisponde ad un prezzo unitario di 0,33 € e pertanto altamente competitivo sul mercato.

Nel corso dei primi mesi dell'anno in corso, nel settore dei servizi a valore aggiunto, Dada ha inoltre esteso la propria offerta nell'area dell'America Latina, lanciando il servizio nel mercato argentino.

Il Gruppo è quindi attualmente presente con i propri servizi in Italia, USA, Canada, Germania, Portogallo, Australia, Spagna, Belgio, Austria, Brasile, Argentina, Ungheria, India, Indonesia, Hong Kong.

Andamento dell'attività economica servizi Dada.net

Dada.net						
Importi In Migliaia di €	I° Semestre 2009		I° Semestre 2008		Differenza	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %	Assoluta	%
Ricavi terzi Italia	15.206	43%	25.802	54%	-10.596	-41%
Ricavi terzi Estero	19.360	55%	22.095	46%	-2.735	-12%
Ricavi intersettoriali	903	3%	317	1%	586	184%
Ricavi netti	35.468	100%	48.214	100%	-12.746	-26%
Incremento imm.ni per lavori interni	1.104	3%	1.423	3%	-319	-22%
Costi per servizi	-25.267	-71%	-33.856	-70%	8.589	-25%
Costo del lavoro	-5.254	-15%	-6.209	-13%	955	-15%
MOL di Settore	6.051	17%	9.572	20%	-3.521	-37%
Ammortamenti	-2.314	-7%	-1.159	-2%	-1.155	100%
Svalutazioni, accantonamenti e non caratteristica	-720	-2%	-334	-1%	-386	116%
Risultato operativo	3.017	9%	8.078	33%	-5.061	-63%

I ricavi della divisione Dada.net dei primi sei mesi del 2009 sono stati pari a 35,5 milioni di Euro contro i 48,2 milioni di Euro del primo trimestre del 2008, con una contrazione del 26% in conseguenza prevalentemente di quanto già citato in precedenza. Il cambiamento dell'area di consolidamento della divisione, con l'ingresso nel perimetro di Giglio Group e di E-Box S.r.l. nel luglio del 2008 ed in seguito all'accordo strategico con Sony che ha portato al consolidamento integrale della Dada Entertainment (precedentemente consolidata a patrimonio netto) a partire dal mese di giugno di quest'anno, è stato positivo per 5,6 milioni di Euro.

In conseguenza della modifica del perimetro di consolidamento, e della già citata ridefinizione del portafoglio d'offerta, diminuisce l'apporto del fatturato della divisione Dada.net al consolidato del Gruppo Dada, che passa dal 59% al 45%.

Nel primo semestre del 2009 il fatturato proveniente dalle attività all'estero ha costituito il 55% del fatturato dell'area Dada.net, contro il 46% dello stesso periodo del 2008.

Tale dinamica è attribuibile all'espansione su alcuni mercati dell'area Far East e dell'America Latina, in particolare Indonesia ed Argentina, oltreché principalmente al già citato progressivo disimpegno dal prodotto Vas in Italia, mercato che si è concentrato sul prodotto The Music Movement, ancora in una fase di sviluppo.

I paesi esteri più rilevanti in termini di fatturato si confermano oltre agli USA, in cui il contributo della società Dada Ent. ha inciso solo per un mese, Spagna, Brasile, e Germania.

Il Margine operativo lordo della Divisione Dada.net nel primo semestre è stato positivo per 6,1 milioni di Euro (17% di marginalità sul fatturato), in diminuzione rispetto al 2008, quando era stato pari a 9,6 milioni di Euro (20% di marginalità sul fatturato). Diminuiscono in valore assoluto sia i "costi per servizi" che il "costo del lavoro", rispettivamente del 24% e del 16%, con un incidenza percentuale sul fatturato di settore che cresce dal 13 al 15% per il costo del lavoro mentre rimane sostanzialmente stabile per i costi per servizi.

Il cambiamento dell'area di consolidamento della divisione ha avuto un effetto positivo sul MOL del presente semestre per circa 0,5 milioni Euro.

Il risultato operativo di settore del primo semestre del 2009 è stato positivo per 3 milioni di Euro (marginalità del 9% del fatturato del settore) dopo ammortamenti di immobilizzazioni

materiali ed immateriali per 2,3 milioni di Euro e svalutazioni e componenti straordinarie per 0,7 milioni di Euro, mentre nell'analogo periodo del precedente esercizio questo aggregato era stato positivo per 8,1 milioni di Euro (marginalità del 33% del fatturato di settore), dopo ammortamenti per 1,2 milioni di Euro.

L'andamento degli ammortamenti è strettamente correlato all'attività di investimento descritta precedentemente.

I Servizi Dada.pro

Dada.pro è la divisione del Gruppo Dada dedicata:

- *alla registrazione dei domini*, alle e-mail a pagamento e ai servizi di hosting, ovvero ai servizi le cui modalità di erogazione e di fruizione sono automatiche e che sono principalmente rivolti alle PMI;
- *alla pubblicità digitale*, che si articola in: ricavi da advertising su canale mobile e ricavi da advertising su canale web.

Andamento della gestione servizi Dada.pro

Con oltre 450 mila aziende clienti e più di 1,4 milioni di domini in gestione in 7 Paesi Europei, Dada.pro si posiziona tra le prime realtà del settore della registrazione dei domini Internet e della gestione della presenza online di persone ed aziende in Europa.

In questa divisione confluiscono le attività di Register.it, leader storico in Italia, di Nominalia e Namesco, player di riferimento rispettivamente in Spagna e in UK e da luglio 2008, del Gruppo Amen, uno dei principali operatori in Francia, Spagna e Portogallo, presente con la propria offerta anche in UK, Olanda e Italia.

Attraverso il brand Dada Ad, Dada.pro è inoltre in grado di sviluppare soluzioni di advertising su internet e sui portali UMTS degli operatori di telefonia mobile.

Nel primo trimestre del 2009 è stata completata la riorganizzazione internazionale della divisione Dada.pro: l'obiettivo di tale processo è stato quello di dotare la divisione di una struttura in grado di affrontare meglio e più efficacemente un mercato Business sempre più globale; in tale ambito è stata inoltre portata a termine con successo l'integrazione del Gruppo Amen, acquisito nel mese di luglio del 2008, che ha rafforzato il consolidamento della leadership Europea nel settore della registrazione di domini e della gestione della presenza online.

Nel mese di aprile 2009 Dada.pro ha lanciato Simply (www.simply.com), la piattaforma di advertising online a performance del Gruppo sviluppata interamente in-house. Simply permette anche alle piccole e medie imprese un'efficace pianificazione delle proprie campagne pubblicitarie ed ai proprietari dei siti web di ampliare le opportunità di raccolta pubblicitaria.

La piattaforma, disponibile in rete su scala mondiale, grazie ad una nuova tecnologia di ottimizzazione dei rendimenti, assicura infatti il massimo valore possibile a:

- **gli inserzionisti:** Simply è uno strumento di promozione anche per piccole e medie imprese che possono creare in modo semplice campagne pubblicitarie in rete, definendone tempi, target e obiettivi e potendone analizzare i risultati;
- **i proprietari di siti web:** Simply consente ai proprietari di siti web di monetizzare le visite che già arrivano in modo naturale sui loro siti pubblicando annunci pubblicitari e ottenendo quindi il massimo risultato possibile dai clic generati.

Andamento dell'attività economica servizi Dada.pro

Dada Pro (6 Mesi)						
Importi In Migliaia di €	1° Semestre 2009		1° Semestre 2008		Differenza	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %	Assoluta	%
Ricavi terzi Italia	17.860	41%	19.266	54%	-1.405	-7%
Ricavi terzi Estero	23.818	54%	14.138	40%	9.680	68%
Ricavi intersettoriali	2.043	5%	1.947	6%	96	5%
Ricavi netti	43.722	100%	35.351	100%	8.371	24%
Incremento imm.ni per lavori interni	1.607	4%	1.017	3%	590	58%
Costi per servizi	-31.376	-72%	-25.203	-71%	-6.173	24%
Costo del lavoro	-7.250	-17%	-5.551	-16%	-1.699	31%
MOL di Settore	6.703	15%	5.614	16%	1.089	20%
Ammortamenti	-2.779	-6%	-1.421	-4%	-1.358	96%
Svalutazioni, accantonamenti e non caratteristica	-327	-1%	-208	-1%	-119	57%
Risultato operativo	3.597	8%	3.985	11%	-388	-10%

La divisione Dada.pro ha rilevato nel primo semestre del 2009 un fatturato di 43,7 milioni di Euro riportando una crescita del 24% rispetto all'analogo periodo del 2008 quando era stato pari a 35,4 milioni di Euro (ed una crescita del 4% se si esclude l'apporto pari a 6,8 milioni di Euro del Gruppo Amen, acquisito nel luglio del 2008).

Sale quindi anche il contributo del comparto estero al fatturato della divisione Dada.pro che passa dal 40% del precedente esercizio al 54% del primo semestre 2009.

Il margine operativo lordo di settore è positivo nel semestre per 6,7 milioni di Euro (marginalità del 15% del fatturato di divisione) contro i 5,6 milioni di Euro del precedente esercizio (marginalità del 16% del fatturato di divisione), con un crescita quindi pari al 20%, che ha beneficiato dell'apporto pari a 1,8 milioni di Euro del Gruppo Amen, acquisito nel luglio del 2008.

L'andamento dei principali aggregati di costo evidenzia un incremento in valore assoluto dei "costi per servizi" (+24% equivalenti ad un +10% al netto del Gruppo Amen, il cui impatto sull'aggregato è pari a 3,7 milioni di Euro), mentre il "costo del lavoro" si mantiene sostanzialmente stabile ad un'incidenza sui ricavi tra il 16% ed il 17% con una crescita in valore assoluto di 1,7 milioni di Euro, di cui 1,4 milioni attribuibili al cambiamento del perimetro di consolidamento.

Il risultato operativo di settore del primo semestre del 2009 è positivo per 3,6 milioni di Euro (marginalità pari all'8% del fatturato di divisione), dopo ammortamenti di immobilizzazioni materiali ed immateriali per 2,8 milioni di Euro e svalutazioni e componenti straordinarie per 0,3 milioni di Euro, contro i 4,0 milioni di Euro (marginalità dell'11%) dell'analogo periodo del precedente esercizio riportando quindi una discesa del 10%, dovuta sostanzialmente alla crescita degli ammortamenti relativi agli investimenti in immobilizzazioni materiali ed alle immobilizzazioni immateriali riferite ai nuovi progetti di business. L'effetto del cambiamento dell'area di consolidamento della divisione su questo aggregato è stato positivo per 1 milione di Euro.

I Servizi Corporate

Dada SpA è la divisione per l'erogazione dei Servizi Corporate che svolge attività di servizio per le società del gruppo e quindi le due divisioni operative.

I ricavi della divisione sono rappresentati dagli addebiti effettuati alle società del Gruppo per i servizi prestati dalle funzioni centrali quali le attività di amministrazione, finanza, fiscale, pianificazione e controllo, acquisti, legale e societario, comunicazione, amministrazione del personale, facility management, servizi generali ed ICT.

Andamento della gestione dei servizi Corporate

Il fatturato della divisione corporate del primo semestre 2009 è stato pari a circa 5,5 milioni di Euro contro un pro forma dello stesso periodo del 2008 pari a 4,6 milioni, mentre il margine operativo lordo ha riportato un risultato negativo pari a 1,1 milioni di Euro rispetto al pro forma 2008 pari a - 0,8 milioni di Euro. Per i dettagli numerici si riporta al paragrafo "principali dati economici dei settori di attività".

Si precisa che nel primo semestre 2008, Dada SpA svolgeva oltre alle funzioni corporate, che continua tuttora a svolgere, anche attività di business legate al mondo Dada.net ed all'advertising. A partire dal 1° luglio 2008, tali attività sono state conferite in capo alle divisioni Dada.net e Dada.pro. Da tale data sono stati pertanto rideterminati i contratti di servizio tra Dada SpA e le controllate per le attività sopra descritte.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Per l'analisi delle operazioni concluse con parti correlate si rimanda a quanto descritto alla nota n. 16 delle note illustrative specifiche.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PRIMO SEMESTRE 2009

Di seguito si riportano i principali eventi rilevanti per il Gruppo Dada verificatesi nel corso del primo semestre 2009:

In data 9 gennaio 2009 l'Assemblea degli Azionisti di Dada ha approvato, in sede ordinaria, il piano di incentivazione azionaria relativo al periodo 2009-2011 (il "Piano Top Manager 2009-2011" o il "Piano"), proposto dal Consiglio di Amministrazione e destinato a amministratori investiti di particolari incarichi, nonché a direttori generali e/o dirigenti e/o a responsabili di Divisione di Dada e/o delle sue Società Controllate, che svolgano tali ruoli sia nella forma del rapporto dipendente che della collaborazione professionale.

L'Assemblea tenutasi il 9 gennaio 2009 in sede straordinaria, ha conseguentemente approvato la delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà, da esercitarsi entro 5 anni dalla data della deliberazione assembleare, di aumentare a pagamento il capitale sociale con esclusione del diritto di opzione - anche in più tranches e in via scindibile - a servizio del Piano Top Manager 2009-2011, per un importo massimo di nominali € 85.000,00 mediante l'emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie di Dada del valore nominale di € 0,17 cadauna.

In occasione della sua riunione del 24 febbraio 2009, il Consiglio di Amministrazione di Dada S.p.A., su proposta del Comitato per le remunerazioni della Società ed in esecuzione della delega ricevuta, ha approvato il regolamento disciplinante il Piano e l'assegnazione a cinque Top

Manager del Gruppo Dada di complessive n. 410.000 opzioni per la sottoscrizione di altrettante azioni ordinarie Dada da sottoscrivere durante periodi di esercizio predeterminati, successivamente all'approvazione da parte dell'Assemblea degli azionisti della Società del bilancio chiuso al 31 dicembre 2011, e comunque non oltre l'11 novembre 2015, e deliberando quindi un relativo aumento di capitale per complessivi massimi nominali Euro 69.700,00 a servizio delle suddette opzioni al prezzo di sottoscrizione di € 6,05 per azione.

In data 24 giugno 2009 Sony Music Entertainment e Dada, leader internazionale nei servizi di Community ed Entertainment usufruibili via web e mobile, hanno siglato un accordo strategico relativo allo sviluppo di una più ampia partnership. L'accordo in sintesi prevede:

- L'acquisto da parte di Sony Music di una partecipazione del 13% nel capitale sociale di Dada.net S.p.A., mediante il prossimo conferimento della propria quota detenuta nella Joint Venture Dada Entertainment LLC nella stessa, unitamente alla stipula di opzioni put e call nei confronti di Dada S.p.A. e di accordi relativi alla governance di Dada.Net e Dada Entertainment, che hanno consentito di consolidare integralmente la società dal primo giugno 2009;
- Il perfezionamento di un accordo globale per la distribuzione dei contenuti che consente a Dada di accedere al catalogo contenuti di Sony Music, da veicolare tramite i propri canali web e mobile.

L'operazione consente in particolare a Dada di riacquisire il pieno controllo operativo delle attività della Dada Ent.; di ampliare il perimetro di consolidamento del Gruppo; di accedere ai contenuti di qualità dell'intero catalogo di Sony Music e di accelerare il piano di efficientamento avviato a livello di Gruppo con significativi benefici attesi in termini di sinergie di costi di struttura, tecnologici e di distribuzione.

In data 26 giugno 2009 Dada S.p.A., ha siglato accordi preliminari relativi all'acquisizione, da RCS Digital, del 51% del capitale di Fueps S.p.A., società di canali di gaming on-line.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PRIMO SEMESTRE 2009

Si segnala che in data 14 luglio 2009 sono pervenute le dimissioni, motivate da ragioni personali e con efficacia immediata, del Consigliere di Dada S.p.A. Dott. Paolo Aurelio Gatti (che non faceva parte di comitati interni al Consiglio e, per quanto a conoscenza della Società, non deteneva azioni Dada).

Si è quindi proceduto, vista la rinuncia dell'unico candidato non eletto presente nella originaria lista di provenienza del dott. Gatti, alla nomina del nuovo Amministratore Dott. Claudio Cappon che, con decorrenza dalla data della sua nomina avvenuta nel Consiglio del 27 luglio 2009, entra nel Consiglio di Amministrazione della Società in carica per gli anni 2009 - 2011 e pertanto fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2011. Il nuovo Amministratore si è dichiarato indipendente in base ai criteri previsti dall'art. 148 comma 3 del Decreto Legislativo n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza) e dal Codice di autodisciplina delle società quotate, anche in relazione a quanto previsto dalle disposizioni relative alle società del segmento STAR

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITÀ PER L'ESERCIZIO IN CORSO

Alla luce della situazione economica attuale ed in assenza di evoluzioni attualmente non prevedibili, relativamente all'andamento della gestione del Gruppo per l'esercizio in corso si conferma la previsione annunciata in data 24 giugno che, anche in seguito alla sopra ricordata operazione straordinaria realizzata con Sony Music Entertainment e alle azioni in corso di ridefinizione del portafoglio attività, proietta per il 2009 ricavi consolidati intorno a 160 milioni di Euro. Nell'ipotesi di consolidamento di Dada Entertainment dal 1° gennaio 2009 il fatturato consolidato per l'intero esercizio 2009 si attesterebbe intorno a 175 milioni di Euro.

Firenze, 27 Luglio 2009

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente Paolo Barberis



GRUPPO DADA
BILANCIO SEMESTRALE CONSOLIDATO ABBREVIATO

PROSPETTI CONTABILI DI CONSOLIDATO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/Migliaia	Rif.	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Ricavi Netti	3	76.269	81.300
Costi acq. materie prime e mater. di consumo		-47	-49
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni		2.711	2.440
Costi per servizi e altri costi operativi		-53.531	-55.576
Costi del personale		-14.448	-13.548
Oneri diversi di gestione		-857	-147
Accantonamenti e svalutazioni		-708	-584
Ammortamenti		-5.266	-3.449
Svalutazioni delle immobilizzazioni		-154	0
Risultato Operativo	3	3.969	10.387
Proventi da attività di investimento		503	268
Oneri finanziari		-1.435	-1.173
Quota di pertinenza del risultato di società collegate		-558	628
Risultato complessivo	3	2.479	10.110
Imposte del periodo	6	-1.346	-2.109
Risultato di periodo derivante da attività in funzionamento		1.133	8.001
Interesse delle minoranze		-25	0
Risultato netto di periodo del Gruppo		1.108	8.001
Utile per azione di base		0,0684	0,494
Utile per azione diluito		0,0684	0,467

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO INTERMEDIO AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/Migliaia	Ref.	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Utile/(Perdita) di periodo (A)		1.108	8.001
Utili/(Perdite) su Derivati sul rischio di cambio (cash flow hedge)	8	-457	774
Effetto fiscale relativo agli altri utili(perdite)		126	-213
		-331	-561
Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere		3.230	-5.710
Totale Altri utili(perdite), al netto dell'effetto fiscale (B)		2.899	-5.149
Totale Utile/(perdita) complessiva (A)+(B)		4.007	2.852
<i>Totale Utile/(Perdita) complessiva attribuibile a:</i>			
Soci della controllante		3.980	2.852
Interessi di pertinenza di terzi		-27	0

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009			
ATTIVITA'	Ref.	30 giugno 2009	31 dicembre 2008
<i>Attività non correnti</i>			
Avviamento	4	84.928	77.778
Attività immateriali	9	15.056	14.153
Altri beni materiali	10	12.138	11.560
Partecipazioni in società controllate non consolidate, collegate e altre imprese		-	4.350
Attività finanziarie		281	320
Attività fiscali differite	6	8.877	8.963
totale attività non correnti		121.280	117.124
<i>Attività correnti</i>			
Rimanenze		37	42
Crediti commerciali	11	47.019	55.308
Crediti tributari e diversi	11	9.482	9.519
Attività finanziarie detenute per la negoziazione		-	2.156
Cassa e banche	12	15.740	13.703
totale attività correnti		72.278	80.728
Attività non correnti destinate alla dismissione	7		
TOTALE ATTIVITA'		193.558	197.852

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009			
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	Ref.	30 giugno 2009	31 dicembre 2008
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'			
<i>Capitale e riserve</i>			
Capitale sociale		2.756	2.756
Riserva sovrapprezzo azioni		32.071	32.071
Azioni proprie			
Riserva legale		950	950
Altre riserve		-29	-3.226
Utili/Perdite portati a nuovo		28.118	20.490
Risultato del periodo		1.108	7.627
Totale Patrimonio Netto del Gruppo		64.974	60.668
Interessenze di minoranza		478	812
Totale Patrimonio Netto		65.452	61.480
<i>Passività a medio-lungo termine</i>			
Finanziamenti bancari (scadenti oltre un anno)	12	34.729	28.494
Fondo per rischi ed oneri		2.544	1.907
TFR		1.329	1.368
Altri debiti scadenti oltre l'esercizio successivo		995	539
totale passività a medio-lungo termine		39.597	32.308
<i>Passività correnti</i>			
Debiti commerciali	13	45.516	57.039
Debiti diversi	13	21.762	22.226
Debiti tributari	13	7.128	6.051
Scoperti bancari e finanziamenti (entro un anno)	12	14.103	18.748
totale passività correnti		88.509	104.064
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		193.558	197.852

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/Migliaia	30 giugno 2009	31 dicembre 2008	30 giugno 2008
Attività Operativa			
Risultato netto di periodo	1.108	7.627	8.001
<i>Rettifiche per:</i>			
Proventi da attività di negoziazione	-503	-860	-268
Oneri finanziari	1.435	2.137	544
Imposte sul reddito	1.346	4.241	2.110
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.071	3.332	1.299
Ammortamento di altre attività immateriali	3.195	9.102	2.150
Svalutazione di immobilizzazioni	154		
Altri accantonamenti e svalutazioni	1.738	108	584
Incrementi/(decrementi) negli accantonamenti	-898	782	-241
Flussi di cassa attività operativa prima delle variaz. di capitale circolante	9.646	26.469	14.179
Incremento delle rimanenze (incremento)/decremento nei crediti (incremento)/decremento nei debiti	5 8.457 -8.169	31 -165 -945	14 -13.151 12.661
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	9.939	25.390	13.703
Imposte sul reddito corrisposte Interessi corrisposti	-1.087 -812	-3.352 -3.371	-95 -544
Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa	8.040	18.667	13.064
Attività di Investimento			
Interessi percepiti	503	860	268
Acquisto di imprese controllate e collegate (variazione goodwill)	325	-21.358	396
Effetto cambiamento area di consolidamento	2.663	-1.353	
Cessione di imprese controllate e collegate		0	
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-2.547	-3.920	-2.098
Acquisti di attività finanziarie		0	
Acquisto/cessione attività finanziarie disponibili per la vendita	0	-24	-524
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-1.394	-4.001	-4.526
Costi di sviluppo prodotti	-2.711	-4.879	-2.440
Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento	-3.161	-34.675	-8924

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/Migliaia	30 giugno 2009	31 dicembre 2008	30 giugno 2008
Attività Finanziaria			
Dividendi corrisposti da controllate			
Rimborsi di prestiti	-3.013	-4.937	-2.464
Corrispettivo derivante dall'aumento di capitale sociale		1.222	1.222
Nuovi finanziamenti	6.235	6.326	
Altre variazioni	-4	40	15
Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria	3.218	2.651	-1.227
Incremento/(Decremento) netto delle disponib. liquide e mezzi equivalenti	8.097	-13.357	2.913
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio periodo	-5.045	8.312	8.312
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	3.052	-5.045	11.225

Informazioni aggiuntive al rendiconto finanziario	30 giugno 2009	31 dicembre 2008	30 giugno 2008
Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio dell'esercizio così dettagliate:	-5.045	8.312	8.312
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13.703	9.525	9.525
Debiti correnti verso banche	-18.747	-1213	-1213
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine dell'esercizio così dettagliate:	3.052	-5.045	11.225
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15.740	13.703	19.092
Debiti correnti verso banche	-12.688	-18.747	-7867
Incremento/(decremento) dell'esercizio	8.097	-13.357	2.913

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO INTERMEDIO AL 30 GIUGNO 2009

Descrizione	Attribuzione agli azionisti della capogruppo									Quote di terzi	Totale PN
	Capitale sociale	Ris. sovrapp. azioni	Ris. legale	Altre riserve	Ris. cash flow hedge	Ris. per diff. cambio	Utili a nuovo	Utile d'es.	Totale		
Saldo al 1 gennaio 2009	2.756	32.070	950	9.269	-391	-12.105	20.491	7.627	60.667	812	61.479
Destinazione Risultato 2008							7.627	-7.627	0	25	25
Utile di periodo								1.108	1.108		
Altri utili (perdita) complessivo					-331	3.230			2.899	2	2.900
Totale utile/perdita complessivo					-331	3.230	0	1.108	4.007	2	4.008
Pagamenti basati su azioni				237					237		237
Decons./Acquis./Var. % di possesso										-362	-362
Altre variazioni				62					62		62
Saldo al 30 giugno 2009	2.756	32.070	950	9.568	-722	-8.875	28.118	1.108	64.974	478	65.452

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO INTERMEDIO AL 30 GIUGNO 2008

Descrizione	Attribuzione agli azionisti della capogruppo									Quote di terzi	Totale PN
	Capitale sociale	Ris. sovrapp. azioni	Ris. legale	Altre riserve	Ris. cash flow hedge	Ris. per diff. cambio	Utili a nuovo	Utile d'es.	Totale		
Saldo al 1 gennaio 2008	2.737	30.867	902	7.595	0	-1.197	7.842	13.676	62.422	-103	62.319
Destinazione Risultato 2007			48	918			12.710	-	0		0
Utile di periodo								13.676	8.001		8.001
Altri utili (perdita) complessivo					561	-5.710		8.001	-5.149	0	-5.149
Totale utile/perdita complessivo					561	-5.710	0	8.001	2.852	0	2.852
Aumento di capitale	19	1.203							1.222		1.222
Pagamenti basati su azioni				453					453		453
Decons./Acquis./Var. % di possesso				62			-62		0	103	103
Altre variazioni									0		0
Saldo al 30 giugno 2008	2.756	32.070	950	9.028	561	-6.907	20.491	8.001	66.951	0	66.951

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009 AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB
N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006

	Rif.	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Ricavi Netti	3	76.269	81.300
- di cui verso parti correlate	16	9.385	9.313
Costi acq. materie prime e mater. di consumo		-47	-49
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni		2.711	2.440
Costi per servizi e altri costi operativi		-53.531	-55.576
- di cui verso parti correlate	16	-2.739	-5.333
Costi del personale		-14.448	-13.548
- di cui verso parti correlate	16	-505	-452
Oneri diversi di gestione		-857	-147
- di cui oneri non ricorrente	5	-642	
Accantonamenti e svalutazioni		-708	-584
- di cui oneri non ricorrente	5	-300	
Ammortamenti		-5.266	-3.449
Svalutazioni delle immobilizzazioni		-154	0
Risultato Operativo	3	3.969	10.387
Proventi da attività di investimento		503	268
- di cui verso parti correlate	16	7	0
Oneri finanziari		-1.435	-1.173
- di cui verso parti correlate	16	-22	0
Quota di pertinenza del risultato di società collegate		-558	628
Risultato complessivo	3	2.479	10.110
Imposte del periodo	6	-1.346	-2.109
Risultato di periodo derivante da attività in funzionamento		1.133	8.001
Interesse delle minoranze		-25	0
Risultato netto di periodo del Gruppo		1.108	8.001
Utile per azione di base		0,0684	0,494
Utile per azione diluito		0,0684	0,467

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009 AI SENSI DELLA DELIBERA
CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006

ATTIVITA'	Ref	30/06/09	31/12/08
Avviamento	4	84.928	77.778
Attività immateriali	8	15.056	14.153
Altri beni materiali	10	12.138	11.560
Partec. in soc. collegate e altre imprese		-	4.350
Attività finanziarie		281	320
Attività fiscali differite	6	8.877	8.963
totale attività non correnti		121.280	117.124
Rimanenze		37	42
Crediti commerciali	11	47.019	55.308
- di cui verso parti correlate	16	1.556	0
Crediti tributari e diversi		9.482	9.519
Attività finanziarie detenute per la negoziazione		-	2.156
Cassa e banche	12	15.740	13.703
totale attività correnti		72.278	80.728
Attività non correnti destinate alla dismissione			
TOTALE ATTIVITA'		193.558	197.852
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'			
Capitale sociale		2.756	2.756
Riserva sovrapprezzo azioni		32.071	32.071
Riserva legale		950	950
Altre riserve		-29	-3.226
- di cui verso parti correlate	16	1.918	1.808
Utili/Perdite portati a nuovo		28.118	20.490
Risultato del periodo		1.108	7.627
Totale Patrimonio Netto del Gruppo		64.974	60.668
Interessenze di minoranza		478	812
Totale Patrimonio Netto		65.452	61.480
Finanziamenti bancari (scadenti oltre un anno)	12	34.729	28.494
Fondo per rischi ed oneri		2.544	1.907
TFR		1.329	1.368
Altri debiti scadenti oltre l'esercizio successivo		995	539
totale passività a medio-lungo termine		39.597	32.308
Debiti commerciali	13	45.516	57.039
- di cui verso parti correlate	16	3.963	18.970
Debiti diversi	13	21.762	22.226
- di cui verso parti correlate	16	348	614
Debiti tributari	13	7.128	6.051
Scoperti bancari e finanziamenti (entro un anno)	12	14.103	18.748
totale passività correnti		88.509	104.064
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		193.558	197.852

NOTE ILLUSTRATIVE SPECIFICHE

1. Informazioni societarie

Dada S.p.A. è una società per azioni costituita in Italia presso l'Ufficio del Registro delle imprese di Firenze. Gli indirizzi della sede legale e delle località in cui sono condotte le principali attività del Gruppo sono indicati nell'introduzione del fascicolo di bilancio.

Dada S.p.A. (dada.dada.net) è leader internazionale nei servizi di Community ed Entertainment usufruibili via web e mobile, nonché nei servizi di Domini, Hosting e soluzioni avanzate di Advertising online.

Per maggiori informazioni si veda quanto descritto nella relazione sulla gestione.

2. Criteri di redazione

Il presente bilancio semestrale abbreviato è stato redatto sulla base del principio del costo storico ad eccezione delle attività finanziarie disponibili per la vendita che sono valutate al valore equo.

Il presente bilancio semestrale abbreviato viene espresso in Euro (€) in quanto questa è la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle operazioni del Gruppo.

Esso è costituito dallo stato patrimoniale, conto economico, prospetto delle variazioni del patrimonio netto, rendiconto finanziario e dalle presenti note illustrative.

Il presente bilancio consolidato è stato autorizzato alla pubblicazione dal consiglio di amministrazione il 27 luglio 2009

Espressione in conformità agli IFRS

Il bilancio semestrale abbreviato per il primo semestre 2009 viene predisposto nel rispetto degli IFRS emessi dall'International Accounting Standard Board e omologati dall'Unione Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), incluse quelle precedentemente emesse dallo Standing Interpretations Committee ("SIC").

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto in forma sintetica, in conformità allo IAS 34. Tale bilancio semestrale abbreviato non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008.

Principi contabili significativi

I principi contabili adottati per la predisposizione del bilancio consolidato intermedio sono conformi a quelli seguiti per la preparazione del bilancio annuale di gruppo al 31 Dicembre 2008 ad eccezione dell'adozione nuovi Principi ed Interpretazioni applicabili a partire dall'1 Gennaio 2009, di seguito elencati:

IFRS 2 Pagamenti basati su azioni – Condizioni di maturazione ed annullamento

Il principio è stato modificato al fine di precisare la definizione delle condizioni di maturazione e prescrivere il trattamento contabile in caso di un premio effettivamente cancellato in seguito al mancato conseguimento di una condizione di non maturazione. L'adozione di questa modifica non ha impatto sulla posizione finanziaria o sulla performance del Gruppo.

- IFRS 7 Strumenti finanziari: Informativa

Il principio emendato richiede una disclosure addizionale in merito alla valutazione del fair value e del rischio di liquidità. Le valutazioni del fair value devono evidenziare un'informativa integrativa sulle fonti degli input utilizzando una gerarchia a 3 Livelli per ogni classe di strumento finanziario. In aggiunta, e' richiesta una riconciliazione tra valore iniziale e valore finale della valutazione del fair value per il 3° livello, come anche per le misurazioni di trasferimenti significativi del fair value tra 1° e 2° livello. Inoltre, gli emendamenti esplicitano quanto e' richiesto in merito all'informativa sul rischio di liquidità. Gli emendamenti non hanno influenzato in modo significativo l'informativa sul rischio di liquidità'.

- IFRS 8 Settori Operativi

Questo principio richiede un'informativa in merito ai settori operativi del Gruppo e sostituisce l'esigenza di determinare il segmento di reporting primario (business) ed il segmento di reporting secondario (geografico) del Gruppo. L'adozione di questa modifica non ha impatto sulla posizione finanziaria o sulla performance del Gruppo. Il Gruppo ha determinato che i settori operativi erano gli stessi rispetto a quelli stabiliti in precedenza secondo lo IAS 14 Segment Reporting. L'informativa addizionale in merito ad ogni segmento sono riportate in Nota 3, incluse le informazioni comparative riviste e corrette.

- IFRS 1 Aggiornamento Presentazione dei bilanci

Il principio rivisto e corretto separa le variazioni del patrimonio netto che intervengono nel capitale proprio e nel capitale di terzi. Il prospetto delle variazioni di patrimonio netto include soltanto i dettagli delle transazioni effettuate su capitale proprio, le variazioni del capitale di terzi sono presentate in una singola linea. In aggiunta, il principio introduce il prospetto di conto economico complessivo: questo deve presentare tutte le voci di costo e ricavo riconosciuti, o in un singolo prospetto, o in due prospetti collegati. Il Gruppo ha optato per la presentazione di due prospetti.

- IAS 23 Oneri Finanziari (Rivisto)

Il principio e' stato rivisto per chiedere la capitalizzazione degli oneri finanziari riferiti ad asset qualificanti ed il Gruppo ha conseguentemente emendato la sua procedura di contabilizzazione. In conformità con quanto richiesto in fase di transizione del principio, questo verrà recepito in un'ottica prospettica.. Non sono state effettuate variazioni aventi oggetto oneri finanziari regolarmente spesi antecedentemente alla suddetta data.

- IAS 32 Strumenti Finanziari: Presentazione e IAS 1 Puttable Financial Instruments ed obbligazioni derivanti dalla loro liquidità.

Il principio e' stato emendato per permettere un'eccezione di limitato ambito di applicazione per gli strumenti finanziari "Puttable" da classificare fra le poste di capitale proprio (equity) nel caso in cui gli stessi soddisfino un determinato numero di criteri. L'adozione di queste modifiche non ha impatto sulla posizione finanziaria o sulla performance del Gruppo.

Miglioramenti agli IFRS

Nel maggio del 2008 il Board ha emesso le sue prime modifiche agli standard, fondamentalmente con lo scopo di rimuovere le inconsistenze e chiarirne la terminologia. Ci sono clausole di transizione ad hoc per ciascuno standard. L'adozione delle seguenti modifiche si traduce in cambiamenti delle procedure contabili ma non hanno alcun impatto sulla posizione finanziaria o sulla performance del Gruppo.

IAS 1 - Presentazione del Bilancio : Attività e Passività classificate come detenute per la vendita secondo quanto stabilito dallo IAS 39 Strumenti Finanziari: Rilevazione e Valutazione non sono automaticamente classificate come poste correnti all'interno del prospetto della situazione patrimoniale -finanziaria. Il Gruppo ha modificato la sua metodologia di contabilizzazione secondo la nuova direttiva e ha analizzato se le attese del management

riguardo al periodo di realizzo dell'attività o della passività differiscono dalla classificazione dello strumento. Questo non ha portato a nuove classificazioni di strumenti finanziari da poste correnti a non correnti nel prospetto della situazione patrimoniale -finanziaria.

IAS 16 – Immobili, Impianti e Macchinari: Sostituzione del termine “prezzo netto di vendita” con “fair value meno i costi di vendita”. Il Gruppo ha modificato le sue metodologie di contabilizzazione in accordo con la nuova direttiva; tale cambiamento non comporta alcuna variazione nella posizione finanziaria.

IAS 23 – Oneri Finanziari: la definizione di Oneri Finanziari viene rivista per riunire in una sola voce le due voci componenti gli Oneri Finanziari – gli interessi calcolati utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo secondo quanto previsto dallo IAS 39. Il Gruppo ha modificato le sue procedure di contabilizzazione per accogliere tale modifica, che non ha alcun impatto sulla situazione finanziaria del Gruppo.

IAS 38 – Immobilizzazioni Immateriali: Spese Pubblicitarie e attività promozionali: sono riconosciute come costi quando il Gruppo o ha il diritto di usufruire dei beni o ha ricevuto il servizio. Questa modifica non ha impatto sul Gruppo perché non svolge tali attività.

E' stato rimosso il riferimento, essendo rara, se mai riscontrabile, l'evidenza che supporta un metodo di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali diverso da quello lineare. Il Gruppo ha stimato nuovamente la durata residua utile dei beni intangibili e ha concluso che il metodo lineare era ancora appropriato.

Le modifiche agli standards che seguono non hanno impatto sulle procedure contabili, posizione finanziaria o performance del Gruppo:

- *IRFS 5: Attività non correnti detenute per la vendita e attività destinate a cessare;*
- *IFRS 7: Strumenti Finanziari: informativa;*
- *IAS 8: Politiche contabili, cambiamenti in stime contabili ed errori;*
- *IAS 10: Eventi successivi la data di presentazione del bilancio;*
- *IAS 16: Immobilizzazioni, Impianti e macchinari;*
- *IAS 18: Ricavi;*
- *IAS 19: Benefici ai dipendenti.*
- *IAS 20: Contabilizzazione dei contributi pubblici e informativa sull'assistenza pubblica*
- *IAS 2: Bilancio consolidato e separato*
- *IAS 28: Partecipazioni in società collegate*
- *IAS 31: Partecipazioni in joint venture*
- *IAS 34: Bilanci intermedi*
- *IAS 36: Riduzione durevole di valore delle attività*
- *IAS 39 : Strumenti finanziari : rilevazione e valutazione*
- *IFRIC 16: Coperture di un investimento netto in operazioni estere*
- *IFRIC 13: Programmi di fidelizzazione della clientela*

Principi di consolidamento

Il presente bilancio semestrale abbreviato include i dati della Capogruppo Dada S.p.A. e delle imprese da essa controllate redatti al 30 giugno 2009. In base ai principi contabili di riferimento si ha il controllo su un'impresa quando la società ha il potere di determinare le politiche finanziarie e operative di un'impresa in modo tale da ottenere benefici dalla sua attività.

I risultati economici delle imprese controllate acquisite o cedute nel corso dell'esercizio sono inclusi nel conto economico consolidato dall'effettiva data di acquisizione fino all'effettiva data di cessione.

Tutte le operazioni significative intercorse fra le imprese del Gruppo e i relativi saldi sono eliminati nel consolidamento. L'acquisizione di imprese controllate viene riflessa nel consolidato secondo il metodo dell'acquisizione.

Le differenze cambio di conversione risultanti dal raffronto tra il patrimonio netto iniziale convertito ai cambi correnti e il medesimo convertito ai cambi storici, nonché la differenza tra il risultato economico espresso a cambi medi e quello espresso ai cambi correnti, sono imputati alla voce del patrimonio netto "Altre riserve".

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro delle situazioni economico-patrimoniali delle società incluse nell'area di consolidamento sono riportati di seguito:

VALUTA	CAMBIO MEDIO 30.06.2009	CAMBIO PUNTUALE 30.06.2009
Dollaro USA	1,33517	1,4134
Real Brasiliano	2,94216	2,7469
Sterlina Gran Bretagna	0,89548	0,8521

Area di Consolidamento

L'area di consolidamento del Gruppo Dada si è modificata nel corso del primo semestre del 2009, rispetto ai dati del 31 dicembre 2008, per effetto del consolidamento a partire dal primo di giugno della società statunitense Dada Ent LLC, in ragione dell'anticipata modifica della governance della società rispetto all'effettiva conclusione dell'operazione societaria. Sui caratteri dell'operazione si veda quanto dettagliatamente riportato nella relazione sulla gestione.

Rischi

Finanziari

La crescita dell'attività del Gruppo Dada sui mercati internazionali, anche attraverso acquisizione di importanti società operative, ha determinato l'aumento del profilo di rischio finanziario complessivo che il Gruppo deve rilevare e controllare. In particolare sono diventati rilevanti il rischio cambi, a fronte di un maggior fatturato in valuta estera, il rischio tassi di interesse, a fronte dell'accensione di debiti a medio termine per le ricordate acquisizioni della società inglese Namesco Ltd e delle società del Gruppo Amen, e in generale il rischio liquidità a fronte nelle possibili variazioni del fabbisogno finanziario.

Il Gruppo Dada dal 2007, esercizio in cui ha acquistato la società Namesco Ltd, ha prestato di conseguenza particolare attenzione all'analisi e alla predisposizione di adeguate procedure di reporting e monitoraggio del rischio cambi e del rischio tassi/liquidità, nonché al rafforzamento della struttura operativa dell'area corporate deputata al monitoraggio e al controllo di tali rischi finanziari.

In particolare si segnala come:

- ai fini della copertura del rischio tasso sia stato sottoscritto un contratto IRS con primario Istituto di Credito, per la copertura del finanziamento in Euro sottoscritto da parte della controllata Register.it. Il fair value di tale strumento derivato è stato iscritto in una riserva di patrimonio netto così come richiesto dallo IAS 39.
- ai fini della copertura del rischio di cambio sono state sottoscritti contratti di acquisto/vendita a termine di valuta estera (USD Dollar). Gli effetti di tali strumenti derivati è stato contabilizzato a conto economico.

Altri rischi

Si ritiene opportuno segnalare che il mercato dei servizi in cui opera il Gruppo Dada è fortemente competitivo, sia per la continua e rapida innovazione, anche tecnologica dei prodotti, sia per il potenziale ingresso nel mercato di nuovi concorrenti; tale contesto di riferimento impone un impegno costante all'innovazione dei servizi proposti alla clientela, e dell'adeguamento della propria offerta al mercato al fine di mantenere il proprio posizionamento competitivo.

Il Gruppo svolge la propria attività in buona misura servendosi di fornitori di connettività e di operatori telefonici, così come propone ai propri clienti contenuti che in taluni casi sono di proprietà di terze parti fornitrici di contenuti o di diritti sugli stessi; un'interruzione dei servizi prestati da tali fornitori o il deterioramento dei rapporti con uno o più di tali fornitori potrebbe ostacolare la capacità di erogare i propri prodotti e servizi ai clienti finali ovvero essere fonte di possibili contenziosi, incidendo sui suoi risultati economici.

Il settore in cui opera il Gruppo, sia in Italia che all'estero, è inoltre soggetto a normative concernenti, tra l'altro, la protezione dei dati personali, la tutela dei consumatori, la disciplina delle comunicazioni commerciali, e più in generale le norme che disciplinano il settore delle telecomunicazioni. Le normative sopra descritte, a seguito di alcuni recenti interventi, stanno già disciplinando e verosimilmente disciplineranno in maniera sempre puntuale l'attività aziendale, con possibili effetti, in termini generali per il mercato di riferimento, sulla redditività del business. A tal proposito si segnala inoltre che talune società del Gruppo hanno in essere o potrebbero essere coinvolte in procedure contenziose inerenti la prestazione dei propri servizi e che, in particolare, alcuni atti recentemente notificati negli Stati Uniti ed attualmente ancora in fase preliminare, potrebbero eventualmente sfociare in una azione collettiva.

Stagionalità dell'attività

Per le principali attività svolte dal Gruppo Dada non sussistono fenomeni di stagionalità che possono influire sui dati nel periodo di riferimento.

3. Informativa di settore ai sensi dello IFRS 8

Come precedentemente ricordato a decorrere dall'esercizio 2009, il Gruppo Dada presenta l'informativa settoriale conformemente a quanto richiesto dall'IFRS 8.

Ai fini gestionali il gruppo Dada è organizzato per settori di attività (Business Unit), che a decorrere dall'esercizio precedente sono costituite dalla Divisione Dada.net e dalla Divisione Dada.pro. In applicazione dell'IFRS 8, che prevede l'organizzazione della segment information secondo i medesimi criteri utilizzati per l'informativa gestionale di cui dispone il management, è stata individuata una ulteriore divisione rappresentata dalle funzioni Corporate.

In ragione di quanto precedentemente riportato, le differenti divisioni possono essere così riepilogate:

- a) Divisione Dada.net: costituita, come richiamato in relazione sulla gestione, dall'attività di erogazione di servizi le cui fruizione avviene dietro il pagamento da parte dell'utente finale di un fee ad abbonamento;
- b) Divisione Dada.pro: costituita dall'attività di fornitura di servizi con modalità di fruizione automatiche, quali la registrazione di domini, le email a pagamento ed i servizi di hosting, e dall'attività di pubblicità digitale, generata sia da canale mobile che da canale web
- c) Divisione Corporate: costituita prevalentemente dai servizi erogati dalla Capogruppo Dada S.p.A. in favore delle società controllate e conseguentemente delle due divisioni operative

La divisione Dada.net è gestita dalla società Dada.Net S.p.A., mentre la divisione Dada.pro viene gestita dalla società controllata Register.it S.p.A., cui fanno capo le Società Cotei/Nominalia SL, Namesco Ltd. e le società del Gruppo Amen

Alla Divisione Dada.net fanno inoltre capo tutte le società controllate da Dada.net S.p.A., ovvero Clarence S.r.l., Dada USA Inc, Upoc Inc, Dada Iberia SL, Dada Brasil Ltda., E-Box S.r.l. e Giglio S.p.A.

Per la Divisione Dada.pro (prima Self Provisioning) l'area di consolidamento si è modificata per l'ingresso delle società del Gruppo Amen. Al riguardo si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Per la divisione Dada.net l'area di consolidamento si è modificata per l'ingresso nel perimetro delle società E-Box S.r.l., Giglio Group SpA e Dada Entertainment LLC. Al riguardo si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

I seguenti prospetti di Conto economico per divisione sono stati costruiti tenendo conto dei costi e ricavi specifici dell'attività del settore.

Non vengono considerati nel risultato di settore l'attività finanziaria e le imposte sul reddito.

Allo stesso modo i costi e ricavi di settore vengono considerati prima dei saldi infradivisionali, che quindi sono eliminati nel processo di consolidamento (colonna "rettifiche" delle tabelle).

Il management monitora separatamente i risultati operativi delle sue unità di business allo scopo di prendere decisioni in merito all'allocazione delle risorse ed alla valutazione della performance. La performance del settore è valutata sulla base del volume di affari e della marginalità operativa. Il risultato della gestione finanziaria (incluso proventi ed oneri finanziari) e le imposte sul reddito sono gestite a livello di gruppo e quindi non allocate a livello di singolo settore operativo.

Secondo questa nuova logica sono stati rideterminati i dati di raffronto del precedente esercizio.

I commenti relativi alle principali voci nelle seguenti tabelle sono riportati nella relazione sulla gestione.

Conto Economico per settori di attività al 30 giugno 2009

1° Semestre 2009					
Informativa di Settore	Dada.net	Dad.pro	Corp.	Rett.	Consolid.
Ricavi terzi Italia	15.206	17.860	25		33.091
Ricavi terzi Estero	19.360	23.818			43.178
Ricavi intersettoriali	903	2.043	5.468	-8.414	0
Ricavi netti	35.468	43.722	5.493	-8.414	76.269
Incremento imm.ni per lavori interni	1.104	1.607			2.711
Costi per servizi	-25.267	-31.376	-4.676	7.525	-53.793
Costo del lavoro	-5.254	-7.250	-1.944		-14.448
MOL di Settore	6.051	6.703	-1.127	-889	10.739
Ammortamenti	-2.314	-2.779	-1.217	889	-5.421
Svalutazioni, accantonamenti e non caratt.	-720	-327	-302		-1.349
Risultato operativo	3.017	3.597	-2.645	0	3.969
					Attività finanziaria -1.490
					Risultato ante imposte 2.479
					Imposte dell'esercizio -1.346
					Risultato Gruppo e Terzi 1.133
					Interesse Delle Minoranze -25
					Risultato netto del gruppo 1.108

Conto Economico per settori di attività al 30 giugno 2008

1° Semestre 2008					
Informativa di Settore	Dada.net	Dada.pro	Corp.	Rett.	Consolid.
Ricavi terzi Italia	25.802	19.266			45.067
Ricavi terzi Estero	22.095	14.138			36.233
Ricavi intersettoriali	317	1.947	4.628	-6.893	0
Ricavi netti	48.214	35.351	4.628	-6.893	81.300
Incremento imm.ni per lavori interni	1.423	1.017			2.440
Costi per servizi	-33.856	-25.203	-3.648	6.893	-55.815
Costo del lavoro	-6.209	-5.551	-1.788		-13.548
MOL di Settore	9.572	5.614	-808	0	14.378
Ammortamenti	-1.159	-1.421	-869		-3.449
Svalutazioni, accantonamenti e non caratt.	-334	-208			-542
Risultato operativo	8.078	3.985	-1.677	0	10.387
					Attività finanziaria -276
					Risultato ante imposte 10.111
					Imposte dell'esercizio -2.110
					Risultato netto Gruppo e terzi 8.001
					Interesse delle minoranze
					Risultato netto del Gruppo 8.001

Ripartizione del fatturato del Gruppo Dada per Settore di attività ed Area Geografica

Descrizione	1° semestre 2009		1° semestre 2008	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %
Ricavi Italia	33.091	43%	45.067	55%
Ricavi Estero	43.178	57%	36.233	45%
Ricavi Consolidati	76.269		81.300	

Descrizione	2° trimestre 2009		2° trimestre 2008	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %
Ricavi Italia	16.186	43%	22.582	55%
Ricavi Estero	21.681	57%	18.108	45%
Ricavi Consolidati	37.867		40.690	

Ripartizione delle attività per settori di attività al 30 giugno 2009

30 giugno 2009					
Importi in Euro/migliaia	Dada.net	Dada.pro	Corporate	Rettifiche e storni	Totale
Attività del settore	51.906	98.587	18.446		168.939
Partecipazioni in società collegate e JV					-
Attività non ripartite finanziarie					15.740
Attività non ripartite fiscali					8.879
Totale attivo	51.906	98.587	18.446	-	193.558
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	3.325	3.002	322		6.649

Ripartizione delle attività per settori di attività al 31 dicembre 2008

31 dicembre 2008					
Importi in Euro/migliaia	Dada.net	Dada.pro	Corporate	Rettifiche e storni	Totale
Attività del settore	60.705	89.218	18.756		168.679
Partecipazioni in società collegate e JV	4.350				4.350
Attività non ripartite finanziarie					15.859
Attività non ripartite fiscali					8.964
Totale attivo					197.852
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	6.500	35.273	655		42.428

Ripartizione delle attività per area geografica al 30 giugno 2009 ed al 31 dicembre 2008

30 giugno 2009				
Importi in Euro/migliaia	Italia	Estero	Rettifiche e storni	Totale
Attività del settore	122.987	45.952		168.939
Partecipazioni in società collegate e JV				-
Attività non ripartite finanziarie				15.740
Attività non ripartite fiscali				8.879
Totale attivo	122.987	45.952	-	193.558

31 dicembre 2008				
Importi in Euro/migliaia	Italia	Estero	Rettifiche e storni	Totale
Attività del settore	123.560	45.119		168.679
Partecipazioni in società collegate e JV		4.350		4.350
Attività non ripartite finanziarie				15.859
Attività non ripartite fiscali				8.964
Totale attivo	123.560	49.469	-	197.852

4. Perdite durevoli di valore “impairments”

Si ricorda che come previsto dal principio contabile internazionale n. 36 l’impairment test, viene effettuato su base annuale, in sede di redazione di bilancio d’esercizio, al fine di accertare la possibilità che si sia verificata una perdita durevole di valore. Il valore recuperabile delle unità generatrici di cassa (“cash-generating unit”), cui i singoli avviamenti sono stati attribuiti, è verificato attraverso la determinazione del valore in uso.

In particolare in sede di bilancio 2008, per tutte le attività del Gruppo, è stata effettuata una ricognizione circa la recuperabilità degli investimenti predisponendo dati previsionali sia economici che finanziari, elaborati sulla base delle migliori assunzioni ipotizzabili con gli elementi disponibili ed approvati dai Consigli di Amministrazione delle società controllate oggetto di verifica.

In sede di bilancio intermedio semestrale viene invece operata una attività di sensitività per verificare se sono emersi nel periodo di riferimento dei fattori interni, o esterni, tali da richiedere una revisione delle valutazioni operate nella predisposizione del bilancio annuale al 31 dicembre 2008. Per quanto riguarda la valutazione del valore in uso delle unità generatrici di cassa non ci sono stati cambiamenti significativi intervenuti rispetto alle informazioni riportate nel bilancio annuale al 31 dicembre 2008.

Al riguardo si ricorda come il Gruppo Dada abbia individuato le proprie CGU prevalentemente nelle singole legal entity o unione di queste, le quali sono entità più piccole dei settori di attività utilizzati per la segment information, ovvero il settore Dada.pro e il settore Dada.net. Rispetto alle valutazioni operate nel bilancio 2008 su tutte le CGU, in sede di semestrale l’analisi di sensitività, di cui al paragrafo precedente, si è riferita principalmente alle seguenti entità:

- Register.it, Namesco Ltd, Gruppo Amen, Nominalia : le cui CGU sono costituite dal bilancio individuale della società redatto secondo i principi contabili IAS/IFRS (compreso in Dada.pro);
- Attività USA: le cui CGU sono costituite consolidando i bilanci delle società Dada Usa Inc, Upoc e Dada Ent. LLC, tutti redatti secondo i principi contabili IAS/IFRS (compreso in Dada.net);

Si ricordano di seguito i principali fattori sulla base dei quali erano stati costruiti gli impairment test del bilancio:

I tassi di crescita attesi relativi alle CGU appartenenti alla divisione Dada.pro sono stati costruiti sulla base dei tassi di crescita media realizzati nel settore domain&hosting nel corso dei precedenti esercizi, in presenza di un mercato estremamente frammentato.

I tassi di crescita attesi relativi alle CGU appartenenti alla divisione Dada.net sono stati costruiti sulla base delle ipotesi di crescita del business per singolo mercato di distribuzione in base ad analisi di settore predisposta da primaria società di consulenza specializzata. I tassi di crescita, utilizzati per la semestrale, sono stati rivisti dal Consiglio di amministrazione della capogruppo Dada S.p.A..

Il tasso di attualizzazione al lordo delle imposte utilizzato per la proiezione dei flussi di cassa è stato determinato nella misura dell’8,14% e tiene tra l’altro dei seguenti parametri: costo del denaro per l’impresa, fattore di rischio specifico per il settore di attività, rendimento delle attività senza rischio e aliquota marginale di imposta.

Dall'analisi effettuata, tenendo anche conto della particolare situazione macroeconomica, non sono emersi fattori o elementi tali da dover rivedere le valutazioni operate in sede di bilancio annuale al 31 dicembre 2008.

La movimentazione degli avviamenti del primo semestre 2009 rispetto al 31 dicembre del 2008 viene riportata nella seguente tabella:

	COSTO AL 31/12/2008	INCREMENTI	ALTRI MOVIMENTI	DECREMENTI	CAMBI	COSTO 30/06/2009
Register.it SpA	7.119					7.119
Dada.Net SpA	1.265					1.265
Clarence Srl	430					430
Upoc Inc.	5.080				(78)	5.002
Nominalia SL	6.141					6.141
Dada Brasil Serviços de Tecnologia Ltda	14					14
Dada Iberia SL	10					10
Namesco Ltd	28.087				3.309	31.396
Disavanzo di fusione	899					899
Dada Usa Inc	817				(12)	805
Gruppo Amen	24.900			(325)	191	24.766
E-Box Srl	2.262					2.262
Giglio Group SpA	753					753
Dada Entertainment LLC	0		4.065			4.065
	77.777		4.065	(325)	3.410	84.927

Si segnala come la Dada Entertainment viene consolidata integralmente a partire dal primo giugno 2009 e questo in forza dell'operazione descritta nella relazione sulla gestione. Fino alla precedente chiusura del 31 marzo 2009, l'avviamento sopra esposto era incluso nel valore della partecipazione, iscritta nella voce "partecipazioni in società collegate", poiché detta società veniva valutata secondo il criterio del patrimonio netto.

Effetto Cambi

Gli avviamenti in valuta vengono convertiti al cambio puntuale di fine periodo utilizzando i tassi riportati a pagina 41 della presente nota. La conversione di cambio Euro/Sterline per gli avviamenti di Namesco Ltd ed Amen Ltd ha comportato un incremento degli avviamenti rispettivamente per 3,3 e 0,2 milioni di Euro. La contropartita di questa variazione positiva è la riserva di conversione nel patrimonio netto consolidato.

5. Oneri non ricorrenti

Si riporta nella seguente tabella la composizione degli oneri non ricorrenti al 30 giugno 2009:

Descrizione	30/06/2009	30/06/2008	Variazione
Oneri diversi di gestione	-642	-	-642
Accantonamenti e svalutazioni	-300	-	-300
Totale	-942	-	-942

Gli oneri operativi sono relativi a sanzioni o transazioni che si sono verificate nel periodo di riferimento. Gli oneri per il personale invece sono relativi a costi di ristrutturazione sostenuti in alcuni settori di attività del Gruppo.

Nell'analogo periodo del precedente esercizio non erano iscritti oneri non ricorrenti.

6. Imposte sul reddito

Nella seguente tabella riportiamo la ripartizione delle imposte al 30 giugno 2009 raffrontato con l'analogo periodo del precedente esercizio:

Descrizione	30/06/09	30/06/08	Variazione	Variazione %
IRAP	-487	-668	181	-27%
IRES	-980	-1.252	272	-22%
Imposte Differite attive	121	-190	311	-164%
Totale	-1.346	-2.109	764	-36%

La movimentazione delle attività fiscali differite al 30 giugno 2009 viene riportata nella seguente tabella:

Descrizione	Saldo al 31/12/2008	Incremento dell'es.	Utilizzi dell'es.	Differenza Cambi	Altri movimenti	Saldo al 30/06/09
Attività fiscali differite	8963	1.065	- 944	6	- 213	8.877
Imposte differite passive	-1.228			18		-1.210
Totale	7.735	1.065	-944	24	-213	7.667

Le attività per imposte anticipate, iscritte in bilancio per 8,9 milioni di Euro, si originano da differenze di natura temporanea recuperabili nel breve periodo, per svalutazioni di crediti e per accantonamenti per rischi ed oneri, e per tutte le altre rettifiche di natura fiscale che si

recupereranno nei prossimi esercizi (cd. “differenze temporanee”). Inoltre sono state rilevate imposte differite attive sulle previsioni di recupero delle perdite fiscali, nonché dalle differenze temporanee connesse alle scritture di transizione ai principi contabili internazionali. Per la determinazione della recuperabilità delle perdite fiscali abbiamo fatto riferimento ad un orizzonte temporale (variabile da uno a tre esercizi) tale da consentire l’identificazione degli imponibili fiscali attesi.

Si ricorda come le perdite fiscali riportabili negli esercizi successivi assommano a 46 milioni di Euro, dei quali 35 milioni di Euro sono riportabili illimitatamente. Le perdite su cui non sono state calcolate le imposte differite attive ammontano a 20 milioni di Euro.

Gli utilizzi dell’esercizio sono relativi al carico fiscale Ires di competenza dell’esercizio, mentre l’incremento è stato determinato in conformità al principio contabile dichiarato.

In particolare in sede di bilancio 2008, è stata effettuata una ricognizione, circa la recuperabilità dei crediti per imposte anticipate, predisponendo dati previsionali sia economici che finanziari, elaborati sulla base delle migliori assunzioni ipotizzabili con gli elementi disponibili ed approvati dai Consigli di Amministrazione delle società controllate oggetto di verifica.

Nella voce “altri movimenti” sono comprese le imposte differite attive sui derivati sul rischio di cambio (cash flow hedge), nonché gli utilizzi apportate sul consolidato fiscale da parte della società Register.it S.p.A.

Si è ritenuto, in via prudenziale, di accertare le imposte differite attive in misura pari ai risultati per i quali la società ritiene sussista la probabilità di conseguimento.

7. Attività destinate alla dismissione

Non sono sussistono nella presente relazione semestrale attività destinate alla dismissione.

8. Altre componenti del conto economico complessivo

La voce rilevata a patrimonio netto e inclusa nel risultato complessivo è così composta:

Descrizione	30-giu-09	31-dic-08
<i>Cash flow Hedge:</i>		
Utili/(perdite) del periodo	-457	-539
Meno: Utili/(Perdite) riclassificate a conto economico separato	o	o
	-457	-539

9. Altre attività immateriali

Gli incrementi del periodo delle attività immateriali sono state pari a 4.105 Euro migliaia e sono riferibili: per 2.711 Euro migliaia a spese per sviluppo prodotti, per 601 Euro migliaia relativi a diritti televisivi e brevetti industriali acquisiti dalla società Giglio, per 108 Euro migliaia all'acquisto di licenze e marchi e per 685 ad altre immobilizzazioni immateriali.

In particolare gli incrementi delle "spese di sviluppo prodotti/servizi" si riferiscono alla capitalizzazione dei costi sostenuti per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi relativi prevalentemente ai portali ed ai servizi erogati dalle divisioni Dada.net e Dada.pro.

Tali attività sono riferibili al portafoglio di prodotti e servizi a pagamento di "Community & Entertainment" fruibile sia dal Web, sia dal telefonino, attraverso la numerazione unica SMS verso gli Operatori.

Tra questi segnaliamo in particolare il prodotto The Music Movement della divisione Dada.net e il prodotto Simply della divisione Dada.pro.

L'iscrizione in bilancio di queste immobilizzazioni è operata in funzione della loro futura profittabilità e seguendo i criteri stabiliti dai principi contabili internazionali di riferimento.

La loro iscrizione è stata supportata da un'attenta valutazione volta a definire i benefici economici futuri connessi a questi servizi.

L'ammortamento è effettuato in quote costanti per un periodo di 5 anni.

L'incremento della voce "altre immobilizzazioni" è costituita principalmente dai software acquistati dal Gruppo, mentre l'incremento dalle spese per la registrazioni dei marchi e dalle licenze d'uso ammonta a 108 Euro migliaia che vengono ammortizzati in quote costanti in 5 anni.

L'ammortamento dei diritti televisivi e brevetti industriali è effettuato in quote costanti di 3 anni.

10. Impianti e macchinari

Gli incrementi degli impianti e macchinari dei primi sei mesi del 2009, pari a 2.459 Euro migliaia sono riferibili, prevalentemente, dall'acquisto di server per la rete e dall'installazione di nuovi impianti per l'ampliamento della server farm e per Music Box, rappresentati da server, sistemi di networking e sistemi di storage.

Gli incrementi delle voci mobili ed arredi, pari a 88 Euro migliaia, sono relativi alle spese sostenute per la nuove sedi delle società del Gruppo Dada sia italiane che estere.

11. Crediti commerciali e diversi

Il saldo dei crediti commerciali e diversi al 30 giugno 2009 è così composto:

Descrizione	Saldo al 30/06/09	Saldo al 31/12/08	Variazione	Variazione %
Crediti commerciali	49.883	57.675	-7.792	-14%
Fondo svalutazione crediti	-2.864	-2.367	-497	21%
	47.019	55.308	-8.289	-15%
Crediti tributari	2.905	2.212	693	31%
Anticipi a fornitori	161	0	161	
Altri crediti	2.845	3.764	-919	-24%
Risconti attivi	3.571	3.542	29	1%
	9.482	9.518	-36	0%
Totale	56.501	64.826	-8.325	-13%

L'andamento dei crediti commerciali risulta in linea con l'evoluzione dell'operatività e dalla dinamica del fatturato realizzato dal Gruppo nel corso del primo semestre del 2009. Il periodo medio di rotazione dei crediti commerciali è pari a 120 giorni. La diminuzione di questo aggregato è anche conseguenza del consolidamento integrale della società Dada Ent. LLC che ha comportato l'elisione dei crediti/debiti intercompany. Analogo andamento in diminuzione si evidenzia anche nei debiti verso fornitori.

Si ricorda, inoltre, come una parte significativa dei crediti commerciali risulta concentrata in un ristretto numero di clienti, rappresentati perlopiù dagli operatori ed aggregatori telefonici sia italiani che esteri.

Data la tipologia della principale clientela si ha un generalizzato incremento dei tempi medi di incasso, i quali peraltro si caratterizzano per un elevato rating creditizio.

Gli incrementi del fondo svalutazione crediti riflettono la necessità di svalutare, in base al principio della prudenza, alcune posizioni che si sono incagliate nell'esercizio quale conseguenza delle difficoltà economico/finanziarie di taluni clienti. Non vi sono stati effetti su questa voce dovuti al cambiamento dell'area di consolidamento.

La consistenza del fondo svalutazione crediti al 30 giugno 2009 è ritenuta congrua a fronteggiare le potenziali perdite riferite all'entità dei crediti commerciali.

Nella voce "altri crediti" sono compresi, tra gli altri, i crediti per i depositi presso le varie authority relativi all'attività di registrazione dei domini per un importo pari ad 1 milione di Euro, ed i crediti relativi ad anticipi contrattuali relativi ai contratti di minimo garantito con taluni operatori telefonici.

I crediti verso l'erario accolgono prevalentemente gli acconti versati per le imposte dirette di Gruppo, per ritenute subite ed altri crediti d'imposta.

12. Indebitamento netto

Descrizione	30-giu-09	31-dic-08
Crediti Finanziari	0	2.156
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15.740	13.703
Totale attività finanziarie correnti	15.740	15.859
Debiti e passività non correnti finanziarie	-34.729	-28.494
Totale passività finanziarie non correnti	-34.729	-28.494
Debiti e passività correnti finanziarie	-14.103	-18.748
Totale passività finanziarie correnti	-14.103	-18.748
Indebitamento Finanziario Netto	-33.092	-31.383

La composizione delle disponibilità liquide è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	Saldo al 30/06/09	Saldo al 31/12/08	Variazione	Variazione %
Depositi bancari e postali	15.725	13.529	2.196	16,23%
Denaro e valori in cassa	15	174	-159	-91,38%
Totale	15.740	13.703	2.037	14,87%

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide ed il valori in cassa alla data del 30 giugno 2009.

Il rendimento dei depositi bancari italiani, che sono prevalentemente concentrati su due Istituti di Credito, è pari all'Euribor a tre mesi -0,3%/-0,5%.

La voce "crediti finanziari" correnti presente al 31 dicembre 2008 era costituita dal finanziamento fruttifero erogato a favore della Joint Venture Dada Entertainment LLC, costituita con Sony BMG. Tale voce non è più presente in conseguenza del consolidamento integrale di detta società a partire dal primo giugno 2009.

La composizione dei prestiti e dei finanziamenti è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	30/06/2009	31/12/2008	Variazione	Variazione %
<i>Debiti:</i>				
verso banche	47.392	47.242	150	0,32%
verso altri finanz.	1440		1.440	
Scoperti bancari e finanziamenti	48.833	47.242	1.590	3,37%
Totale	48.832	47.242	1.590	3,37%

I debiti verso banche sono costituiti dagli scoperti di conto corrente, dalla quota a Breve e a Medio dei finanziamenti in essere nel Gruppo Dada e dai finanziamenti da Sony BMG per 1.415 Euro migliaia e dal conto corrente infragruppo RCS-Dada per 25 Euro migliaia.

In data 30 giugno 2009 uno dei finanziamenti contratti da Register nel corso del 2008, collegato all'acquisizione del gruppo AMEN, con scadenza a 17 mesi formula revolving bullet rimborsabile in una unica rata finale il 15 dicembre 2009, è stato rinegoziato con un finanziamento della durata di 5 anni, rimborsabile con rate semestrali (giugno-dicembre). Il tasso di interesse è agganciato a tasso EURIBOR 1M, 3M oppure 6M a discrezione, maggiorato di uno spread di 175 b.p.. Per questo finanziamento è stato definito un contratto di copertura CAP sul rischio tasso, stipulato nei primi giorni di luglio.

La parte a breve, quota rimborsabile entro l'esercizio successivo, dei sopra esposti finanziamenti viene classificata nei debiti verso banche a breve termine.

Per ulteriori spiegazioni, inerenti la movimentazione della liquidità nel corso dell'esercizio, si rimanda all'analisi evidenziata nella Relazione sulla Gestione e nel Rendiconto Finanziario.

13. Debiti commerciali e diversi

Il saldo dei debiti commerciali e diversi al 30 giugno 2009 è così composto:

Descrizione	Saldo al 30/06/09	Saldo al 31/12/08	Variazione	Variazione %
Debiti commerciali	45.516	57.039	-11.523	-20%
	45.516	57.039	-11.523	-20%
Debiti tributari	7.128	6.051	1.077	18%
	7.128	6.051	1.077	18%
Debiti diversi	4.686	6.942	-2.256	-32%
Debiti verso istituti di previdenza	1.120	1.177	-57	-5%
Risconti passivi	15.956	14.107	1.849	13%
	21.762	22.226	-464	-2%
Totale	74.406	58.216	16.190	28%

La voce “debiti verso fornitori” comprende gli importi connessi ad acquisti di natura commerciale ed altre tipologie di costi. La Società stima che il valore contabile dei debiti verso fornitori ed altri debiti approssimi il loro fair value.

L’andamento è strettamente collegato all’andamento dei volumi dell’attività del Gruppo che si è verificato nel semestre, nonché al consolidamento integrale della Dada Ent. LLC, che ha comportato l’eliminazione dei crediti/debiti intercompany.

I “debiti tributari”, pari a 7,7 milioni di Euro, includono le ritenute di acconto su stipendi e consulenze relative al mese di giugno, nonché i debiti sulle imposte correnti di periodo, queste ultime rappresentate perlopiù dall’IRAP per le società italiane, e dalle imposte dirette locali per le società estere.

La voce “debiti diversi” accoglie:

- i debiti verso dipendenti per i ratei di quattordicesima mensilità ed i debiti per ferie maturate e non godute;
- i debiti per le quote rateali relative all’ acquisizioni del portafoglio utenti effettuato in Irlanda attraverso la controllata Namesco UK.

I risconti passivi sono generati dall’imputazione per competenza dei contratti domini e hosting, di connettività e degli altri servizi di rivendita la cui competenza economica è successiva rispetto alla chiusura dell’esercizio.

14. Fondo per rischi ed oneri

Il fondo rischi ed oneri è stato costituito per far fronte a probabili passività da contenziosi contrattuali e legali in essere. Il significativo incremento rispetto al precedente esercizio è dovuto alla presa di coscienza di diverse situazioni legali che sono ulteriormente peggiorate in conseguenza della particolare situazione di mercato e di crisi a livello macroeconomico.

Gli utilizzi dell’esercizio sono relativi a contenziosi che si sono definiti nel semestre.

Gli incrementi del primo semestre 2009 sono connessi sia all'aggiornamento delle valutazioni operate nei precedenti esercizi a causa della negativa evoluzione delle cause medesime, che a nuove situazioni di contenzioso che si sono originate nel corrente semestre.

Il fondo per rischi ed oneri al 30 giugno del 2009 è costituito per 250 Euro migliaia a fronte di contenziosi di natura giuslavoristica e per 2.224 Euro migliaia per contenziosi di natura operativa.

Non viene data informativa puntuale delle specifiche posizioni per cui è stato costituito il fondo per non pregiudicare l'esito dei procedimenti in essere.

15. Pagamenti basati su azioni

Di seguito si riportano i caratteri salienti del piano di stock option emesso da Dada S.p.A. nel primo semestre del 2009:

Caratteri salienti del piano	Piano del 24/02/2009
Durata del piano	2009-2011
Totale opzioni all'emissione	410.000
Totale opzioni residue al 30/06/2009	410.000
Valore emissione	

Di seguito si riportano i dati impiegati nei modelli di valutazione dei quattro piani:

Dati impiegati per la valutazione	Piano del 24/02/2009
Data Valutazione	emissione del piano
Modello utilizzato	Binomiale
Percentuale di uscita annua	5%
Volatilità attesa	37,3%

Il valore equo dei piani è misurato alla data di assegnazione. Per una descrizione dettagliata dei piani si veda quanto riportato snella relazione sulla gestione.

Dati impiegati per la valutazione	Piano del 24/02/2009
Tasso di interesse privo di rischio	Zero coupon su curva tassi spot
Stima dividendi	Zero
Condizioni di maturazione	Cumulato Ebitda 2009-2011

Per gli altri piani in essere si faccia riferimento a quanto riportato nel Bilancio annuale al 31 dicembre 2008

16. Informativa su parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate rientrano nella normale gestione d'impresa, e sono regolate da normali condizioni di mercato.

La società intrattiene rapporti di natura commerciale consistenti nell'acquisto e nella vendita di servizi, sia nei confronti di società controllate, sia nei confronti di società facenti parte del gruppo RCS, socio in Dada al 49,5%. Nel prospetto che segue sono indicati i rapporti nei confronti della società del gruppo i valori complessivi relativi ai rapporti patrimoniali ed economici intercorsi nel primo semestre del 2008 tra società del Gruppo Dada e "parti correlate", ad esclusione di quelli infragruppo eliminati nella redazione del bilancio consolidato.

I rapporti del Gruppo Dada con il Gruppo RCS, la cui capogruppo RCS MediaGroup S.p.A. rappresenta il socio di riferimento e con imprese controllate e collegate, attengono prevalentemente a:

- rapporti connessi a contratti di prestazione commerciali e di servizi effettuati da funzioni centralizzate;
- rapporti di natura finanziaria, gestione di un rapporto di c/c intercompany;

Società	Crediti commerciali	Debiti commerciali	Debiti finanziari	Ricavi	Costi
Gruppo RCS	1.580	- 3.963	-24	1.731	- 2.292
TOTALE	1.580	- 3.963	- 24	1.731	- 2.292

Rapporti soc. collegate	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi
Dada Entertainment LLC*	0	0	7.654	0
Totale	0	0	7.654	0

- si riferiscono ai ricavi realizzati nei primi 5 mesi del 2009.

I rapporti con le società del Gruppo Dada riguardano principalmente la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari nonché i rapporti di natura fiscale e sono regolati a condizioni di mercato. In questo ambito si segnala che la controllante Dada S.p.A. svolge funzione di tesoreria centralizzata per le principali società del Gruppo.

Si ricorda come il Gruppo Dada abbia aderito all'istituto del consolidato fiscale, e che sono state incluse in tale procedura, oltre la Capogruppo Dada S.p.A. (società consolidante), le società controllate Dada.Net S.p.A., Clarence S.r.l., Register.it S.p.A. (società consolidate).

Infine la Capogruppo Dada S.p.A. gestisce l'Iva di Gruppo per le società Dada.net S.p.A., Register.it S.p.A. e Clarence Srl.

In conformità a quanto richiesto dallo IAS 24, sono stati individuati negli amministratori del Gruppo le figure con responsabilità strategiche, per le quali sono di seguito fornite le informazioni relative alle retribuzioni:

Rapporti con parti correlate	30/06/2009		
	Costi per servizi	Costi per il personale	Altri strumenti finanziari rappresentativi del patrimonio netto
Consiglio di amministrazione - emolumenti	345	461	110
Collegio sindacale - compensi	36		
Totale	381	461	110

17. Impegni

Riportiamo nella seguente tabella il raffronto degli impegni tra il 30 giugno 2009 ed il 31 dicembre 2008:

Descrizione	30/06/2009	31/12/2008	Variazione	Variazione %
Fideiussioni	46.783	53.659	-6.876	-12,81%
Totale	46.783	53.659	-6.876	-12,81%

Le fideiussioni rilasciate al 30 giugno 2009 ammontano a 46,8 milioni (contro i 53,7 milioni al 31 dicembre 2008) sono iscritte per l'importo garantito.

Gli incrementi più significativi del semestre sono relativi a due stand-by letter ciascuna per 0,3 milioni Euro a favore di HSBC Bank per conto di AMEN UK e Dada Brasile.

I decrementi più significati del semestre sono relativi a :

- chiusura fidejussione per concorso Claro rilasciata per 5 milioni;
- chiusura parziale della garanzia collegate ai finanziamenti di Register.it spa, relativamente alla rata di gennaio per 2,1 milioni (finanziamento sottoscritto a luglio 2007 da Register.it S.p.A. per l'acquisto della società Namesco Ltd) e relativamente alla rata di gennaio per 0,6 milioni (finanziamento sottoscritto a Luglio 2008 da Register.it spa per l'acquisto del gruppo AMEN).

Non esistono potenziali impegni non risultanti dallo stato patrimoniale.

ALLEGATI

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/Migliaia	1° semestre 2009		1° semestre 2008		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assoluta	%
Ricavi Netti	76.269	100%	81.300	100%	-5.031	-6%
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	2.711	4%	2.440	3%	271	11%
Costi per servizi e altri costi operativi	-53.793	-71%	-55.814	-69%	2.021	-4%
Costi del personale	-14.448	-19%	-13.548	-17%	-900	7%
Margine Operativo Lordo *	10.739	14%	14.378	18%	-3.639	-25%
Ammortamenti	-5.266	-7%	-3.449	-4%	-1.817	53%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-642	-1%	42	0%	-684	-1629%
Svalutazioni immobilizzazioni	-154	0%	0	0%	-154	
Svalutazioni ed accantonamenti	-708	-1%	-584	-1%	-124	21%
Risultato Operativo	3.969	5%	10.387	13%	-6.418	-62%
Proventi finanziari	503	1%	268	0%	235	88%
Oneri finanziari	-1.435	-2%	-1.172	-1%	-263	22%
Quota soc. al PN	-558	-1%	628	1%	-1.186	-189%
Risultato complessivo	2.479	3%	10.111	12%	-7.632	-75%
Imposte del periodo	-1346	-2%	-2110	-3%	764	-36%
Utile dopo le imposte	1.133	1%	8.001	10%	-6.868	-86%
Interesse delle minoranze	-25	0%	0	0%	-25	
Utile netto del Gruppo	1.108	1%	8.001	10%	-6.893	-86%

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/Migliaia	2° trimestre 2009		2° trimestre 2008		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assoluta	%
Ricavi Netti	37.868	100%	40.689	100%	-2.821	-7%
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	1.124	3%	1.228	3%	-104	-8%
Costi per servizi e altri costi operativi	-26.651	-70%	-27.753	-68%	1.102	-4%
Costi del personale	-6.935	-18%	-6.792	-17%	-143	2%
Margine Operativo Lordo *	5.406	14%	7.372	18%	-1.966	-27%
Ammortamenti	-2.846	-8%	-1.879	-5%	-967	51%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-623	-2%	97	0%	-720	-742%
Svalutazioni immobilizzazioni	-1	0%		0%	-1	
Svalutazioni ed accantonamenti	-408	-1%	-534	-1%	126	-24%
Risultato Operativo	1.528	4%	5.056	12%	-3.528	-70%
Proventi da attività di investimento	132	0%	168	0%	-36	-21%
Oneri finanziari	-968	-3%	-206	-1%	-762	370%
Quota soc. al PN	-183	0%				
Risultato complessivo	509	1%	5.018	12%	-4.509	-90%
Imposte del periodo	-244	-1%	-949	-2%	705	-74%
Utile dopo le imposte	265	1%	4.069	10%	-3.804	-93%
Interesse delle minoranze	166	0%	0	0%	166	
Utile netto del Gruppo	431	1%	4.069	10%	-3.638	-89%

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/Migliaia	30-giu-09	31-dic-08	DIFFERENZA	
			Assoluta	percent.
Attivo immobilizzato (A) (*)	112.403	108.161	4.242	4%
Attività d'esercizio a breve (B)	65.409	73.832	-8.423	-11%
Passività d'esercizio a breve C	-74.400	-85.316	10.916	-13%
Capitale circolante netto (D)=(B)-(C)	-8.991	-11.484	2.493	-22%
Trattamento di fine rapporto (E)	-1.329	-1.368	39	-3%
Fondo per rischi ed oneri (F)	-2.544	-1.907	-637	33%
Altri Debiti oltre l'esercizio successivo	-995	-539		
Capitale investito netto (A+D+E+F)	98.544	92.863	5.681	6%
Debiti finanziari a medio/lungo termine	-34.729	-28.494	-6.235	22%
Patrimonio netto (G)	-65.452	-61.480	-3.972	6%
Indebitamento v/banche a breve termine	-12.688	-18.748	6.060	-32%
Titoli e crediti finanziari a breve	0	2.156	-2.156	-100%
Debiti finanziari a breve	-1.415			
Disponibilità liquide	15.740	13.703	2.037	15%
Posizione finanziaria netta a breve	1.637	-2.889	4.526	-157%
Posizione finanziaria netta complessiva	-33.092	-31.383	-1.709	5%

Area di consolidamento al 30 giugno 2006

<i>Area di consolidamento</i>	Al 30 giugno 2009		
Valori: Euro/ooo	Perc. Poss.	Periodo Consol.	Cap. Soc.
Dada S.p.A. (FI)	Capogrup.	Gen - Giu. 2009	2.756
Register S.p.A. (BG)	100%	Gen - Giu 2009	8.401
- Cotei SL (Barcellona - ES) ind.	100%	Gen - Giu 2009	23
- Nominalia SL (Barcellona - ES) ind.	100%	Gen - Giu 2009	3
- Namesco Limited (Worcester- GB) ind.	100%	Gen - Giu 2009	
- Namesco Ireland Ltd (Dublino- IE) ind.****	100%	Gen - Giu 2009	
- Amen France (Paris- FR) ind.	100%	Gen - Giu 2009	37
- Amen S.p.A. (Barcellona- ES) ind.	100%	Gen. - Giu 2009	3
- Amen Italia Srl (Milano- IT) ind.	100%	Gen - Giu 2009	10
- Amen UK Ltd (Londra- GB) ind.	100%	Gen - Giu 2009	0
- Amen Netherland B.V. (Eindhoven- NL) ind.	100%	Gen - Giu 2009	18
- Amen Portugal (Lisbona- PT) ind.	100%	Gen - Giu 2009	10
Dada.net S.p.A. (FI)*	100%	Gen - Giu 2009	13.054
- Clarence S.r.l. (FI) ind.	100%	Gen - Giu 2009	21
- Dada USA Inc (NY - USA) ind.	100%	Gen - Giu 2009	-
- Upoc Inc (NY - USA) ind.	100%	Gen - Giu 2009	-
- Dada Ent. LLC	50%	Giu - Giu 2009	-
- Media Dada Science and Development Co.Ltd (Beijing-CINA)ind.	100%	Gen - Giu 2009	759
- Dada Brasil Serviços de Tecnologia Ltda (SP-BR) ind.	100%	Gen-Giu 2009	163
- Dada Iberia SL (Barcellona - ES) Ind.	100%	Gen-Giu 2009	3
- Giglio Group S.p.A. (Roma - IT) Ind.	10%	Gen-Giu 2009	2.100
E-Box S.r.l. (Milano - IT)	70%	Gen- Giu 2009	10

Attestazione del Bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2009 ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98.

- I sottoscritti, Paolo Barberis in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, Barbara Poggiali, in qualità di Amministratore Delegato, e Federico Bronzi in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Dada S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2009, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 luglio 2009, nel corso del primo semestre 2009.
- Si attesta, inoltre, che:
 1. il Bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2009 di Dada S.p.A.:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, ed in particolare dello IAS 34 - Bilanci intermedi nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs n.38/2005;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
 2. la relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con le parti correlate.

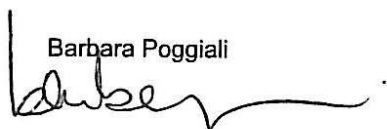
Firenze, 27 Luglio 2009

Presidente
Paolo Barberis

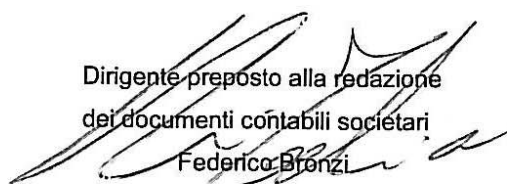


Amministratore Delegato

Barbara Poggiali



Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Federico Bronzi





Dada S.p.A.

Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2009

**Relazione della società di revisione
sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato
semestrale abbreviato**



Reconta Ernst & Young S.p.A.
Piazza della Libertà, 9
50129 Firenze

Tel. (+39) 055 552451
Fax (+39) 055 5524850
www.ey.com

Relazione della società di revisione sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti della
Dada S.p.A.

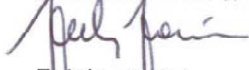
1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative esplicative della Dada S.p.A. al 30 giugno 2009. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea compete agli Amministratori della Dada S.p.A.. E' nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste del bilancio consolidato semestrale abbreviato e sull'omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la direzione della società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nel predetto bilancio consolidato. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un'estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio consolidato di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Per quanto riguarda i dati relativi al bilancio consolidato dell'esercizio precedente ed al bilancio consolidato intermedio dell'anno precedente presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alle nostre relazioni rispettivamente emesse in data 8 aprile 2009 e in data 5 agosto 2008.

3. Sulla base di quanto svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato della Dada S.p.A. al 30 Giugno 2009 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Firenze, 30 luglio 2009

Reconta Ernst & Young S.p.A.


Fulvio Favini
(Socio)

Reconta Ernst & Young S.p.A.
Sede Legale: 00198 Roma - Via Po, 32
Capitale Sociale € 1.402.500,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584
P.I. 00891231003
Iscritta all'Albo Revisori Contabili al n. 70945 Pubblicato sulla G.U.
Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

DADA S.P.A.

BILANCIO SEMESTRALE SEPARATO ABBREVIATO

CONTO ECONOMICO DADA S.p.A. AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/migliaia	1° semestre 2009		1° semestre 2008	
Ricavi Netti		5.493		43.008
<i>- di cui verso parti correlate</i>	<i>5.468</i>		<i>13.860</i>	
Costi acq. materie prime e mater. di consumo		-34		-35
Variab. Riman. e increm. per lavori interni		0		1.442
Costi per servizi e altri costi operativi		-4.808		-35.455
<i>- di cui verso parti correlate</i>	<i>-838</i>		<i>-18.798</i>	
Costi del personale		-1.993		-6.061
<i>- di cui verso parti correlate</i>		<i>-505</i>	<i>-452</i>	
Oneri diversi di gestione		-123		-355
Accantonamenti e svalutazioni		-303		-300
Ammortamenti		-1.217		-1.781
Risultato Operativo		-2.985		463
Proventi da attività di investimento		103		876
<i>- di cui verso parti correlate</i>	<i>92</i>		<i>261</i>	
<i>- di cui ricavo attività non ricorrente</i>			<i>397</i>	
Proventi/Oneri finanziari		-196		-46
<i>- di cui verso parti correlate</i>		<i>-122</i>	<i>-6</i>	
Svalutazione società controllate		0		
Risultato complessivo		-3.078		1.293
Imposte del periodo		485		-390
Risultato netto d'esercizio		-2.593		903
Utile per azione di base		-0,160		0,056
Utile per azione diluito		-0,153		0,053

STATO PATRIMONIALE DADA S.p.A. AL 30 GIUGNO 2009

ATTIVITA' Importi in Euro/migliaia	30/06/09	31/12/08
<i>Attività non correnti</i>		
Avviamento	899	899
Attività immateriali	4.469	5.368
Altri beni materiali	1.277	1.272
Partecipazioni in società controllate	48.165	43.111
Partecipazioni in imprese collegate e altre imprese	-	-
Attività finanziarie - di cui verso parti correlate	4.402 4.300	8.101 8.000
Attività fiscali differite	904	756
totale attività non correnti	60.116	59.507
<i>Attività correnti</i>		
Rimanenze		
Crediti commerciali - di cui verso parti correlate	15.993 15.753	29.179 28.732
Crediti tributari e diversi - di cui verso parti correlate	1.390 13	1.256 21
Attività finanziarie detenute per la negoziazione	48	48
Cassa e banche	6.259	8.818
totale attività correnti	23.690	39.301
TOTALE ATTIVITA'	83.806	98.808

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DADA S.p.A. AL 30 GIUGNO 2009

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' Importi in Euro/migliaia	30/06/09	31/12/08
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		
<i>Capitale e riserve</i>		
Capitale sociale	2.756	2.756
Riserva sovrapprezzo azioni	32.071	32.071
Azioni proprie		
Riserva legale	950	950
Altre riserve	18.889	18.652
- di cui verso parti correlate	1.318	1.208
Utili/Perdite portati a nuovo	2.649	4.395
Risultato del periodo	-2.593	-1.746
Totale Patrimonio Netto	54.722	57.078
<i>Passività a medio-lungo termine</i>		
Finanziamenti bancari (scadenti oltre un anno)	0	0
Fondo per rischi ed oneri	440	467
TFR	242	266
Altri debiti scadenti oltre l'esercizio successivo	0	0
totale passività a medio-lungo termine	682	733
<i>Passività correnti</i>		
Debiti commerciali	26.471	38.653
- di cui verso parti correlate	23.970	35.469
Debiti diversi	861	1.267
- di cui verso parti correlate	280	546
Debiti tributari	1.070	1.077
Scoperti bancari e finanziamenti (entro un anno)		
totale passività correnti	28.402	40.997
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	83.806	98.808

RENDICONTO FINANZIARIO DADA S.p.A. AL 30 GIUGNO 2009

Importi in Euro/Migliaia	30/06/09	31/12/08
Attività Operativa		
Risultato netto di periodo	-2.593	-1.746
<i>Rettiche per:</i>		
Proventi da attività di negoziazione	-103	-981
Oneri finanziari	196	-13
Costi per pagamenti basati su azioni	183	672
Imposte sul reddito	-485	1.743
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	174	726
Ammortamento di altre attività immateriali	1.043	2.390
Altri accantonamenti e svalutazioni	395	530
Incrementi/(decrementi) negli accantonamenti	-404	-1.057
Flussi di cassa attività oper. prima delle variaz. di capitale circolante	-1.594	2.264
(incremento)/decremento nei crediti	8.752	42.966
Incremento nei debiti verso fornitori	-25.196	-42.798
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	-18.038	2.432
Imposte sul reddito corrisposte	0	-377
Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa	-18.038	2.055
Attività di Investimento		
Interessi percepiti	13	97
Variazione su partecipazioni in imprese controllate e collegate	-5.000	-8.897
Cessione di imprese controllate e collegate	0	433
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-179	-673
Acquisti di attività finanziarie	3.699	27
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-144	-77
Costi di sviluppo prodotti	0	-1.442
Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento	-1.611	-10.532
Attività Finanziaria		
Corrispettivo derivante dall'aumento di capitale sociale	0	1.223
Altre variazioni	0	-2
Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria	0	1.221
Incremento/(Decremento) netto delle disponib. liquide e mezzi equivalenti	-19.649	-7.256
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio esercizio	2.787	10.043
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30/06/09	-16.862	2.787