



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2008

(Redatta secondo principi contabili internazionali IAS/IFRS)

**Sede legale: Piazza Annigoni, 9B - Firenze
Capitale sociale Euro 2.755.711,73 int. versato
Registro Imprese di Firenze nr.Flo17- 68727 - REA 467460
Codice fiscale/P.IVA 04628270482**

INDICE

ORGANI SOCIALI	4
<hr/>	
STRUTTURA GRUPPO DADA	5
<hr/>	
PRINCIPALI DATI ECONOMICO FINANZIARI	6
<hr/>	
RELAZIONE SULLA GESTIONE	8
<hr/>	
BILANCIO ABBREVIATO CONSOLIDATO GRUPPO DADA	27
<hr/>	
ALLEGATI	53
<hr/>	

ORGANI SOCIALI

Gli organi sociali attualmente in carica sono stati nominati dalla Assemblea del 21 aprile 2006 per il triennio 2006-2008.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Paolo Barberis	Presidente ¹
Angelo Falchetti	Consigliere ²
Salvatore Amato	Consigliere ^{3,4,5}
Marco Argenti	Consigliere ²
Lorenzo Lepri	Consigliere ²
Raffaello Napoleone	Consigliere ^{3,4}
Barbara Poggiali	Consigliere
Monica Alessandra Possa	Consigliere ⁵
Roberto Ravagnani	Consigliere
Riccardo Stilli	Consigliere
Giorgio Valerio	Consigliere
Pietro Varvello	Consigliere
Danilo Vivarelli	Consigliere ^{3,4,5}

- 1 - Presidente con poteri di firma in tutte le aree di gestione della Società.
- 2 - Consigliere delegato con poteri di firma in alcune aree della società
- 3 - Amministratore Indipendente ai sensi del cod. di autodisciplina delle Società Quotate
- 4 - membro del Comitato di Controllo Interno
- 5 - membro del Comitato per le remunerazioni
- 6 - sindaco effettivo sino alle dimissioni efficaci dal 31 maggio 2008
- 7 - sindaco effettivo a far data dal 1° giugno 2008

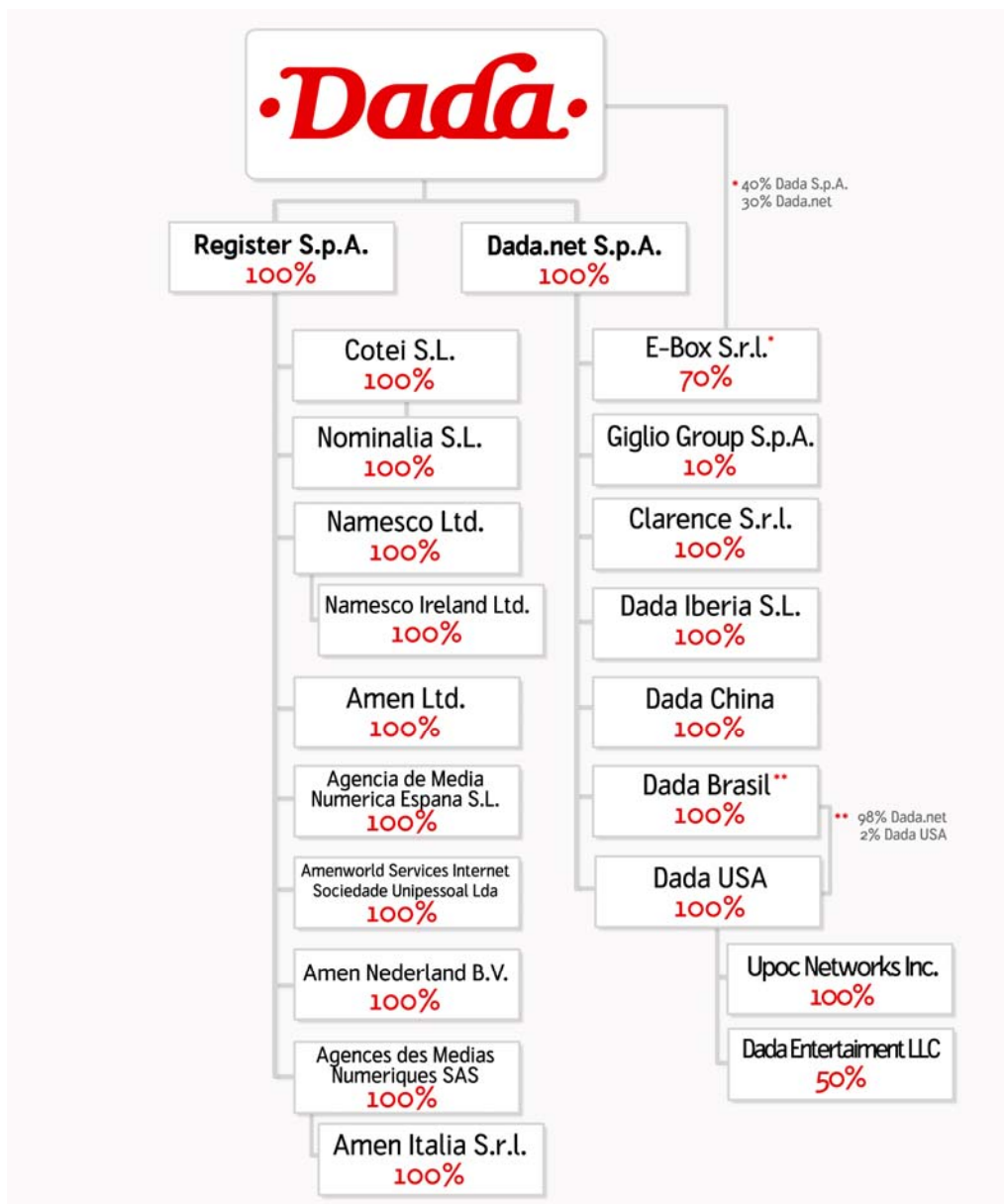
COLLEGIO SINDACALE

Pier Angelo Dei	Presidente Collegio Sindacale
Piero Alonzo	Sindaco Effettivo
Massimo Cremona ⁶	Sindaco Effettivo
Claudio Pastori ⁷	Sindaco Supplente
Francesca Pirrelli	Sindaco Supplente

SOCIETA' DI REVISIONE

Reconta Ernst & Young S.p.A.

STRUTTURA DEL GRUPPO



Situazione del gruppo al 1° agosto 2008

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI GRUPPO DADA REDATTI SECONDO I PRINCIPI CONTABILI IAS/IFRS

Principali risultati economici e finanziario Gruppo Dada

Risultati Economici Consolidati (3 mesi)

(milioni di euro)	30/09/2008	30/09/2007*
Ricavi di competenza	44,8	41,7
Margine Operativo Lordo	7,6	6,4
Ammortamenti	-2,1	-1,4
Risultato Operativo	4,9	4,9
Risultato netto del Gruppo	3,4	4,1

Risultati Economici Consolidati (9 mesi)

(milioni di euro)	30/09/2008	30/09/2007*
Ricavi di competenza	126,1	115,1
Margine Operativo Lordo	22,0	16,6
Ammortamenti	-5,6	3,5
Risultato Operativo	15,3	12,6
Risultato del Gruppo	11,4	10,5

* i dati dei trimestri del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

Dati Patrimoniali Consolidati al 30 settembre 2008

(milioni di euro)	30/09/2008	31/12/2007
Capitale Circolante Netto	-12,7	-4,7
Capitale Investito Netto	103,7	79,1
Patrimonio Netto	71,7	62,3
Posizione Finanziaria netta a breve	-2,9	9,7
Posizione Finanziaria netta complessiva	-32,0	-16,8
Numero dipendenti	574	474

* i dati dei trimestri del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

RELAZIONE SULLA GESTIONE

PREMESSA

Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008 è stato predisposto nella forma e nel contenuto secondo l'informativa prevista dall'International Accounting Standard n. 34 " Bilanci Intermedi" (IAS 34) e, per quanto riguarda i criteri di iscrizione e di valutazione, secondo gli IAS/IFRS emessi dallo IASB e omologati dall'Unione Europea così come richiesto dall'art.154-ter del Testo Unico sulla Finanza (introdotto dal D.Lgs 195/2007). Per ragioni di comparabilità sono stati altresì predisposti secondo gli IAS/IFRS anche i dati relativi ai precedenti periodi posti a confronto. Il seguente resoconto intermedio di gestione è conforme al dettato del regolamento degli emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999.

Si segnala, inoltre, che il presente resoconto intermedio di gestione è stato redatto tenendo in considerazione i principi contabili in vigore alla data di predisposizione. E' possibile che nuove versioni o interpretazioni degli IFRS siano emesse prima della pubblicazione della presente trimestrale. Se ciò dovesse accadere, potrebbero, quindi, emergere effetti sui dati presentati nella presente trimestrale IFRS e nei prospetti di riconciliazione redatti secondo l'IFRS 1.

PROFILO GRUPPO DADA

Dada S.p.A. è leader internazionale nei servizi di Community ed Entertainment usufruibili via web e mobile, nonché nei servizi di Domini, Hosting e soluzioni avanzate di Advertising online. Dada è diventata oggi il punto di riferimento per 12 milioni di giovani utenti che da oltre 40 paesi del mondo si esprimono attraverso Dada Music Movement, la community dove le persone creano relazioni condividendo i loro gusti musicali.

Dada è quotata al mercato MTA di Borsa Italiana nel segmento STAR (DA.MI) e tra i suoi azionisti figurano, oltre al management e ai soci fondatori con il 12,54% del capitale, il Gruppo RCS che possiede il 48,52%.

Oggi Dada è organizzata attorno a 2 aree di business: Dada.net (www.dada.net, servizi di community & entertainment sempre più focalizzati sulla musica) e DadaPro (www.dadapro.com, servizi professionali per la presenza e la pubblicità in Rete).

L'offerta di Dada rivolta all'utenza finale è espressa attraverso Dada - The Music Movement, la community in cui le persone creano relazioni condividendo i loro gusti musicali, caratterizzata dalla possibilità di acquistare brani in formato Mp3, provenienti da un ricco catalogo di major ed etichette indipendenti.

L'unicità dell'offerta di servizi di Dada è la convergenza di un vasto numero di applicazioni e di una ricca library di contenuti, dall'Entertainment/Infotainment al Social Networking al Music Store, in un unico bouquet omnicomprensivo ad abbonamento, fruibile sia su PC, sia su dispositivo mobile. All'interno del Gruppo Dada figurano anche Upoc Networks, società attiva nel mercato USA dei servizi a valore aggiunto per Internet e telefonino, Splinder marchio storico nel settore dei blog e del social networking, e Bloglo il network di blog verticali più frequentato in Italia.

Con oltre 420 mila aziende clienti e di più di 1,3 milioni di domini in gestione, di cui più del 70% all'estero, DadaPro si posiziona tra le prime società del settore in Europa. In DadaPro confluiscono le attività di Register.it, leader storico nella registrazione dei domini Internet e nella gestione della presenza online di persone ed aziende, di Nominalia e Namesco, player di riferimento rispettivamente in Spagna e in UK nel medesimo settore dei domini e dell'hosting e, dal luglio 2008, del Gruppo Amen, uno dei principali operatori in Francia, Spagna e Portogallo, presente con la propria offerta anche in Regno Unito, Olanda e Italia.

Attraverso il brand Dada Ad, DadaPro è inoltre in grado di sviluppare soluzioni di advertising su internet e sui portali UMTS degli operatori di telefonia mobile. Dada Ad è infatti la concessionaria pubblicitaria di Dada che gestisce in esclusiva gli spazi adv sui cellulari 3 Italia e Vodafone, e all'interno di noti siti e portali.

All'interno del Gruppo Dada figurano anche Upoc Networks, società attiva nel mercato USA dei servizi a valore aggiunto per Internet e telefonino, Splinder e Motime leader a livello internazionale nel settore dei blog e del social networking, e Bloglo il network di blog verticali più frequentato in Italia. La partecipazione nella Società E-Box Srl (titolare di Bloglo) è passata al 70% nel mese di luglio, si veda al riguardo quanto riportato nell'andamento successivo alla chiusura.

Dal primo ottobre del 2007 è operativa la joint venture "Dada Entertainment LLC", frutto dell'alleanza tra Dada e SONY BMG MUSIC ENTERTAINMENT, il cui obiettivo è lo sviluppo di una nuova offerta di servizi di entertainment accessibili via web e via mobile. Il 50% di Dada Entertainment LLC è detenuto da Dada e il restante 50% da SONY BMG MUSIC ENTERTAINMENT.

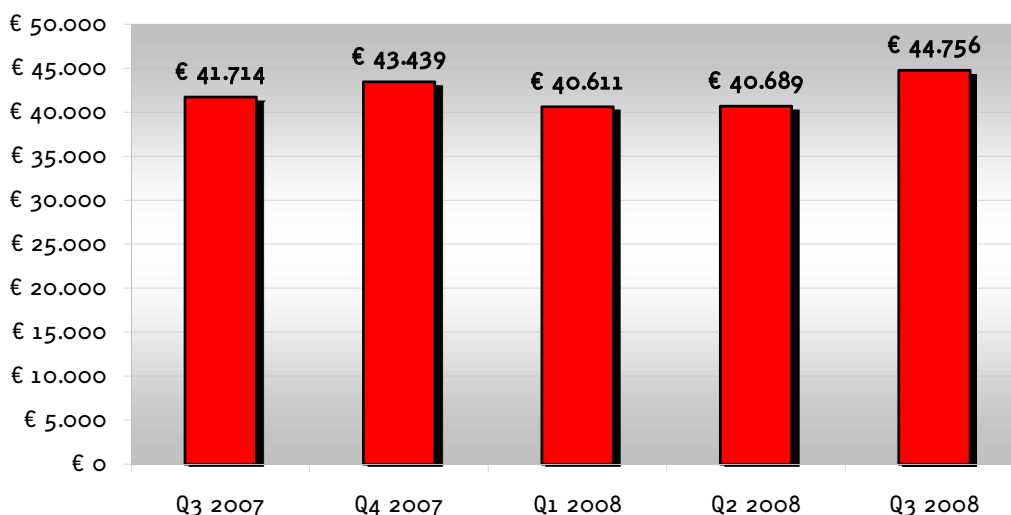
INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

Il Gruppo DADA ha conseguito nei primi nove mesi del 2008 ricavi consolidati per 126,1 milioni di Euro contro i 115,1 milioni di Euro dell'analogo periodo del precedente esercizio, conseguendo una crescita in valore assoluto pari a 11 milioni di Euro (+11%).

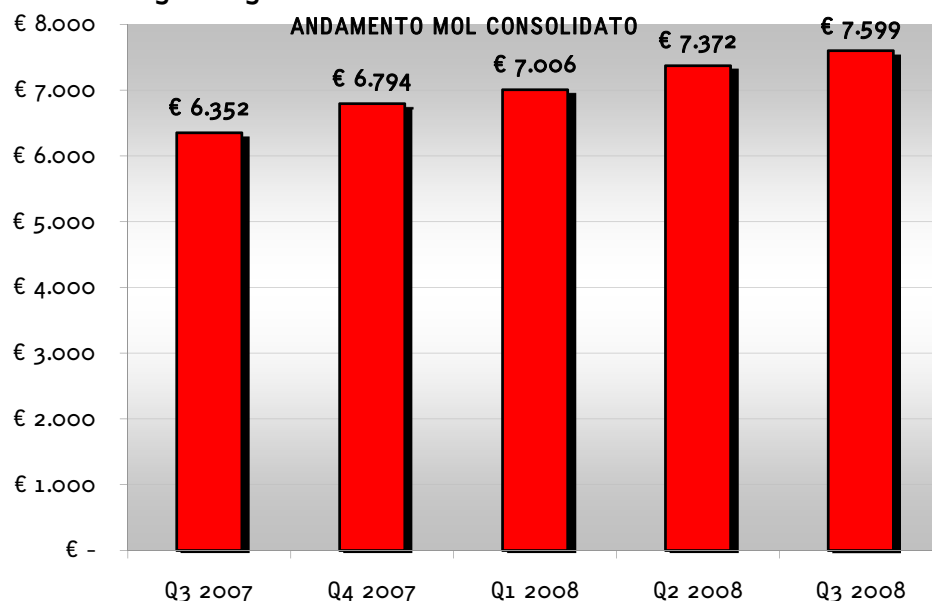
Nel seguente grafico si riporta l'andamento del fatturato trimestrale consolidato negli ultimi 5 trimestri:

FATTURATO TRIMESTRALE CONSOLIDATO



Il Margine Operativo Lordo consolidato del Gruppo Dada nei nove mesi del 2008 (a lordo di svalutazioni e altri componenti straordinari) è stato pari a 22 milioni di euro contro i 16,5 milioni del del 2007 registrando pertanto quindi una crescita pari al 32%.

Circa l'evoluzione del margine operativo lordo consolidato negli ultimi 5 trimestri si veda quanto riportato nel seguente grafico:



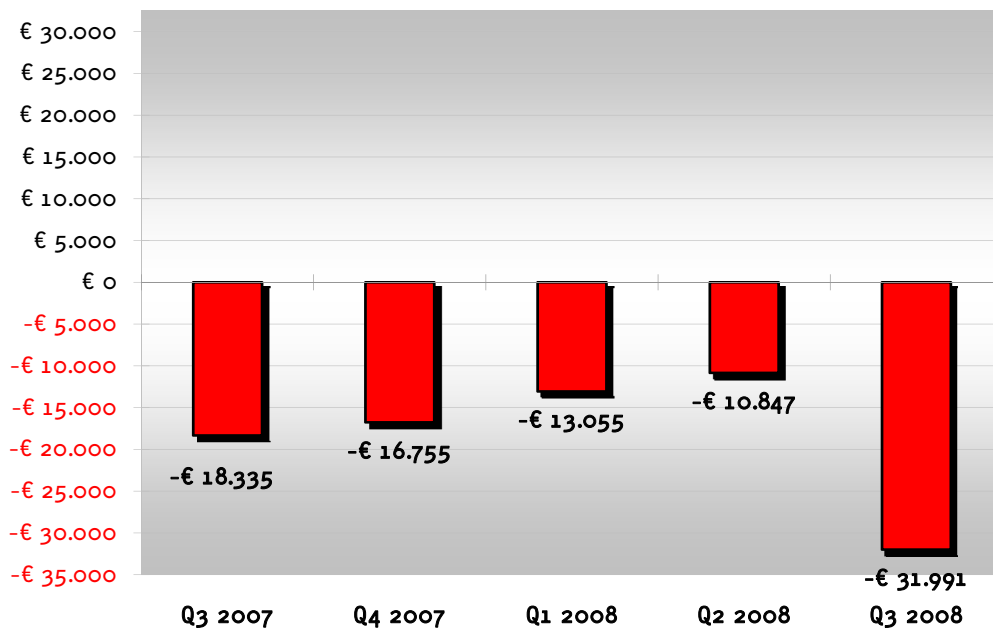
* i dati dei trimestri del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

La posizione finanziaria netta complessiva, che comprende pertanto fonti di finanziamento rimborsabili oltre l'esercizio successivo, è negativa per 31,9 milioni di Euro, contro i meno 18,3 milioni di Euro del 30 settembre 2007 ed i meno 16,8 milioni di Euro del 31 dicembre 2007.

Nel corso dei primi nove mesi del 2008 si evidenzia pertanto un utilizzo in valore assoluto (comprensivo degli investimenti di periodo) della posizione finanziaria pari a 15,1 milioni di Euro.

Si riporta di seguito l'andamento della posizione finanziaria netta dal 30 settembre 2007 al 30 settembre 2008:

ANDAMENTO PFN COMPLESSIVA CONSOLIDATA



Andamento dell'attività economica

Nelle seguenti tabelle si riporta una sintesi dei principali dati economici (sia trimestrali che semestrali) conseguiti dal Gruppo Dada nei primi 9 mesi del 2008, raffrontati con l'analogo periodo dell'esercizio precedente:

Dati trimestrali

Importi in Euro/Migliaia	30-set-08		30-set-07		DIFFERENZA	
	Importo	inc. %	Importo	inc. %	Assoluta	%
Ricavi Netti	44.756	100%	41.714	100%	3.042	7%
Variab. Riman. e increm. per lavori interni	1.210	3%	962	2%	248	26%
Costi per servizi e altri costi operativi	-30.477	-68%	-29.923	-72%	-554	2%
Costi del personale	-7.890	-18%	-6.401	-15%	-1.489	23%
Margine Operativo Lordo *	7.599	17%	6.352	15%	1.247	20%
Ammortamenti	-2.135	-5%	-1.421	-3%	-714	50%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-306	-1%	-40	0%	-266	665%
Rivalutazioni/(Svalutazioni)	-270	-1%	-25	0%	-245	980%
Risultato Operativo	4.888	11%	4.866	12%	22	0%

Dati 9 mesi

Importi in Euro/Migliaia	30-set-08		30-set-07		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assoluta	%
Ricavi Netti	126.056	100%	115.062	100%	10.994	10%
Variab. Riman. e increm. per lavori interni	3.650	3%	2.665	2%	985	37%
Costi per servizi e altri costi operativi	-86.291	-68%	-83.565	-73%	-2.726	3%
Costi del personale	-21.438	-17%	-17.569	-15%	-3.869	22%
Margine Operativo Lordo *	21.977	17%	16.593	14%	5.384	32%
Ammortamenti	-5.584	-4%	-3.531	-3%	-2.053	58%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-264	0%	-251	0%	-13	5%
Rivalutazioni/(Svalutazioni)	-854	-1%	-250	0%	-604	242%
Risultato Operativo	15.275	12%	12.561	11%	2.714	22%

Al 30 settembre 2008 il Gruppo DADA ha conseguito ricavi consolidati pari 126,1 milioni di Euro contro i 115,1 milioni dell'analogo periodo del precedente esercizio. Nel solo terzo trimestre del 2008 i ricavi consolidati sono stati pari a 44,8 milioni di Euro contro i 41,7 milioni di Euro del terzo trimestre 2007 ed i 40,7 milioni di Euro del secondo trimestre del 2008.

Va segnalato come sull'andamento del fatturato consolidato nel corso dei trimestri abbia inciso il cambiamento dell'area di consolidamento avvenuta tra la seconda parte del 2007 ed il 2008.

Di seguito si riporta una descrizione di tali cambiamenti:

- nel 2007 era consolidata integralmente la società Softec S.p.A. per i primi tre mesi dell'anno. Tale società è stata poi ceduta nel mese di aprile del 2007 e che pertanto non rientra nel perimetro di consolidamento del 2008.

- inoltre nei primi nove mesi del 2007 erano ancora comprese nella società Dada Usa Inc. le attività VAS per il mercato statunitense. Tali attività sono state conferite alla fine del mese di settembre dello scorso anno nella Joint Venture Dada Entertainment LLC, costituita al 50% con Sony BMG società valutata nella trimestrale secondo il criterio del patrimonio netto, e pertanto tali attività non contribuiscono al fatturato del del 2008.

- nei primi nove mesi del 2008 viene consolidata integralmente la società Namesco Ltd., acquisita nel mese di luglio dello scorso esercizio e che pertanto contribuiva al fatturato del 2007 per il solo trimestre luglio-settembre.

- Nel mese di luglio 2008 sono state acquistate le società del Gruppo Amen, la società E-Box Srl che vengono consolidate integralmente per il terzo trimestre 2008, mentre non rientravano nel perimetro di consolidamento del precedente esercizio.

- Nel mese di luglio infine è stato acquistato il 10% della società Giglio S.p.A., che per effetto degli accordi contrattuali connessi e in applicazione dei principi contabili internazionali, viene consolidata integralmente nel terzo trimestre 2008.

Per maggiori informazioni sulle operazioni concluse nel corso del 2008 si veda quanto riportato nel prosieguo della presente trimestrale.

L'effetto complessivo sul fatturato consolidato del Gruppo Dada dei sopra riportati cambiamenti dell'area di consolidamento sarebbe stato positivo per 1 milione di Euro.

Come segnalato precedentemente a partire dal primo gennaio 2008 è stata rivista l'organizzazione dei settori di attività del Gruppo Dada per effetto della quale le attività della precedente divisione Dada adv sono confluite nella divisione Dada pro, in questa logica sono stati modificati anche i dati di segment del precedente esercizio.

Gli effetti di tale modifica organizzativa sono di un sostanziale cambiamento nell'apporto delle divisioni al fatturato consolidato del Gruppo DADA.

Inoltre sull'andamento del breakdown dei ricavi consolidati per settore di attività ha inciso in maniera significativa anche il mutamento dell'area di consolidamento i cui effetti complessivi sono stati descritti precedentemente.

La Divisione Dada.net: contribuisce al fatturato consolidato dei primi 9 mesi del 2008 per 71,4 milioni di Euro (55% del fatturato di Gruppo), contro i 85 milioni di Euro dei primi 9 mesi del 2007. Il contributo della divisione al fatturato del Gruppo è sceso pertanto al 55% dal 66% dell'esercizio precedente quale conseguenza sia del cambiamento dell'area di consolidamento della divisione Dada.pro, che ha beneficiato del fatturato proveniente dalla Società Namesco Ltd e del Gruppo Amen (quest'ultima limitata al terzo trimestre del 2008), sia dal conferimento delle attività mobile VAS della controllata americana Dada USA nella Joint Venture con Sony Bmg e consolidata con il metodo del patrimonio netto. Su questo punto si veda quanto più dettagliatamente riportato in seguito.

Considerando il solo terzo trimestre del 2008 il fatturato consolidato di divisione è stato pari a 23,2 milioni di Euro contro i 30,1 milioni di Euro del terzo trimestre 2007 ed i 23,8 milioni di Euro del secondo trimestre 2008. Sull'andamento di questi valori vale quanto detto sopra.

La Divisione Dada Pro apporta (al lordo dei ricavi intradivisionali) al fatturato consolidato di Gruppo dei primi 9 mesi del 2008 57,9 milioni di Euro (45% del fatturato di Gruppo), contro i 33,8 milioni di Euro dei primi 9 mesi del 2007 (26% del fatturato di Gruppo), registrando pertanto una crescita in valore assoluto pari al 71%.

Su tale crescita ha contribuito positivamente l'inserimento nell'area di consolidamento della società Inglese Namesco Ltd, che ha apportato per i primi nove mesi del 2008 circa 9,8 milioni di euro, e le società del Gruppo Amen, che hanno apportato al fatturato del terzo trimestre del 2008 2,9 milioni di Euro.

Esaminando i singoli trimestri si evidenzia come la divisione Dada pro abbia registrato un fatturato pari a 22,5 milioni di Euro nel terzo del 2008, contro i 13,3 del terzo trimestre del 2007 e i 17,5 milioni di Euro del secondo trimestre 2008.

Per ulteriori dettagli ed informazioni circa all'andamento delle divisioni si veda quanto riportato nel paragrafo relativo all'informativa di settore ai sensi dello IAS 14.

L'analisi della composizione del fatturato in termini di area geografica dei primi 9 mesi del 2008 evidenzia un apporto del comparto estero pari al 47% al fatturato di Gruppo contro il 46% dell'analogo periodo del 2007.

Nel solo terzo trimestre del 2008 l'apporto del comparto estero è arrivato al 51% in crescita rispetto dal 49% del precedente esercizio.

Chiaramente, anche sull'andamento di questo aggregato ha impattato i più volte sopra citati cambiamenti dell'area di consolidamento, con particolare riguardo sia al conferimento delle attività mobile VAS degli Stati Uniti dalla Dada Usa Inc. alla Joint Venture con Sony BMG, Dada Entertainment LLC, che dall'acquisizione della società inglese Namesco. In questo contesto, particolarmente significativo continua ad essere l'apporto dei mercati brasiliano e spagnolo.

Il margine operativo lordo consolidato del Gruppo Dada dei primi 9 mesi del 2008 (a lordo di svalutazioni ed altri componenti straordinari) è stato positivo per Euro 22 milioni (marginalità del 17% sul fatturato consolidato), mentre nel 2007 era stato pari a 16,5 milioni di Euro (marginalità del 14% del fatturato consolidato) riportando una crescita del 32%.

A livello di singolo trimestre il margine operativo lordo consolidato è stato positivo per 7,6 milioni di Euro (marginalità del 17%) nel terzo trimestre del 2008, contro i 6,4 milioni di Euro (marginalità del 13%) del terzo trimestre del 2007 e i 7,4 milioni del secondo trimestre 2008, riportando una crescita rispettivamente del 20% e del 6%.

Nell'esame delle principali voci di costo, si segnala come una parte significativa dei costi per servizi ed altri costi operativi è costituita da spese sostenute per lo sviluppo ed il rafforzamento della base utenti ai servizi ad abbonamento della Divisione Dada.net e questo sia in ambito nazionale che internazionale.

Peraltro tale voce di costo risulta in diminuzione nel terzo trimestre del 2008 (30,5 milioni di Euro pari al 68% del fatturato) rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente (30,9 milio di Euro pari al 74% del fatturato), in conseguenza del cambiamento dell'area di consolidamento.

Infatti sull'andamento di tali voci di spesa nel trimestre incide il conferimento, avvenuto a valere dal primo ottobre 2007, dei servizi a valore aggiunto del mercato americano nella JV Dada Entertainment LLC (società valutata ad equity nel bilancio), la quale pertanto sostiene direttamente queste spese.

L'incidenza dei costi generali e di struttura è del tutto analoga a quella riportata dal Gruppo nei precedenti trimestri.

Gli effetti complessivi sul margine operativo lordo connessi al cambiamento dell'area di consolidamento precedentemente descritto è stato positivo nei nove mesi per 3,3 milioni di Euro migliaia di cui 2,5 riferibili al solo terzo trimestre del 2008.

Il Risultato Operativo consolidato del Gruppo Dada dei primi 9 mesi del 2008 è stato positivo per 15,3 milioni di Euro (pari 12% del fatturato consolidato) contro i 12,5 milioni di Euro conseguiti nel passato esercizio, registrando conseguentemente una crescita pari al 22%.

Su tale aggregato di conto economico pesano ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per un importo pari a 5,6 milioni di Euro rispetto ai 3,5 milioni di Euro del 2007, mentre il peso delle svalutazioni e degli oneri non caratteristici è pari a 1,1 milione di Euro (0,5 milioni di Euro nel 2007).

La crescita degli ammortamenti rispetto a quelli del precedente esercizio (+ 2 milioni di Euro), è conseguenza degli investimenti fatti in attività di sviluppo prodotti e nell'acquisto di immobilizzazioni materiali.

Il risultato operativo consolidato del terzo trimestre del 2008 è stato positivo per 4,9 milioni di Euro (marginalità 11% del fatturato consolidato) nel terzo del 2008, in linea sia con il precedente esercizio (marginalità 12% del fatturato consolidato) che con il secondo trimestre del 2008 quando avevano inciso in maniera minore le svalutazioni ed i costi non ricorrenti (0,1 contro 0,7 Euro migliaia).

Il Gruppo Dada chiude i primi nove mesi del 2008 conseguendo un Risultato netto consolidato positivo per 11,4 milioni di Euro, con una marginalità pari al 9% dei ricavi consolidati, mentre nel 2007 era stato positivo per 10,5 milioni di Euro (marginalità del 10% dei ricavi consolidati).

Pertanto la crescita di questo aggregato rispetto all'analogo periodo del 2007 è stata pertanto pari al 9%.

L' "attività finanziaria" (rappresentata dall'effetto combinato dei proventi da attività d'investimento e dagli oneri finanziari) è stata negativa nel periodo di riferimento per 447 Euro migliaia, contro i 610 Euro migliaia del precedente esercizio. Su questo dato incidono complessivamente gli oneri finanziari maturati sui mutui ottenuti per per finanziarie le acquisizioni di Namesco Ltd nel 2007 e del Gruppo Amen del 2008, e dalla valutazione delle partecipazioni delle società collegate al PN rappresentate perlopiù dalla JV Dada Entertainment LLC.

Le imposte sono state nei 9 mesi pari a 3,1 milioni di Euro ed rappresentate perlopiù dall'Irap e dal carico fiscale delle società estere. Le imposte correnti passive sono state pari a 5,7 milioni di Euro, mentre le imposte differite iscritte in bilancio ammontano a 2,6 milioni di Euro.

La quota parte di risultato attribuito alle minoranze è relativo al 90% del risultato della società Giglio s.p.A. e dal 30% del risultato di E-Box Srl.

Nel terzo trimestre del 2008 il risultato netto consolidato è stato positivo per 3,4 milioni di Euro, in riduzione sia rispetto al terzo trimestre 2007 (3,1 milioni di Euro) ed al secondo trimestre del 2008 (4,2 milioni di Euro) a causa del maggior carico e fiscale e del maggior peso delle svalutazioni ed altri oneri non ricorrenti.

Andamento dell'attività patrimoniale e finanziaria

Di seguito riportiamo la composizione della posizione finanziaria netta complessiva al 30 settembre 2008 raffrontata con il 31 dicembre 2007:

POSIZIONE FINANZIARIA		30-set-08	31-dic-07	DIFFERENZA	
				Assoluta	percent.
A	Cassa	28	21	7	33%
B	Depositi bancari e postali	14.066	15.609	- 1.543	-10%
C	Titoli detenuti per la negoziazione				
D	Liquidità (A+B+C)	14.094	15.630	- 1.536	-10%
E	Crediti finanziari correnti	2.112	1.388	-	
F	Debiti bancari correnti	- 4.985	- 2.377	- 2.608	110%
G	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	- 14.077	- 4.942	- 9.135	185%
H	Indebitamento finanziario corrente (F+G+H)	- 19.062	- 7.319	-11.743	160%
I	Posizione finanziaria corrente netta (I-E-D)	- 2.856	9.699	-12.555	-129%
J	Debiti bancari non correnti	- 29.135	- 26.454	- 2.681	10%
K	Altri debiti non correnti				
L	Indebitamento finanziario non corrente (K+L)	- 29.135	- 26.454	- 2.681	10%
M	Posizione finanziaria complessiva netta (J+M)	- 31.991	- 16.755	-15.236	91%

(*) i dati del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

Al 30 settembre 2008 la posizione finanziaria netta complessiva del Gruppo Dada, che comprende pertanto anche fonti ed impieghi a medio-lungo termine, ammonta a -32 milioni di Euro, comprensiva di debiti verso banche ed altri finanziatori rimborsabili oltre l'esercizio successivo per 29,0 milioni di Euro. Al 30 settembre del precedente esercizio la posizione finanziaria netta era negativa per 18,3 milioni di Euro ed al 31 dicembre 2007 negativa per 16,8 milioni di Euro, mentre alla chiusura del primo semestre 2008 era negativa per 10,8.

Pertanto nel terzo trimestre del 2008 si è avuta un utilizzo di cassa per complessivi 21,2 milioni di Euro, collegati principalmente alle attività di investimento effettuate nel periodo di riferimento.

In particolare si segnalano gli utilizzi di cassa per acquisto partecipazioni per complessivi 18,75 Euro milioni così ripartiti:

- acquisizione del Gruppo Amen per complessivi 17,6 milioni di Euro (inclusi gli oneri indiretti dell'acquisizione);
- acquisizione dell'ulteriore 40% della società Ebox Srl per complessivi 1,6 milioni di Euro, dei quali 0,8 erogati al closing;
- acquisizione della società Giglio S.p.A. per un esborso complessivo di 0,75 Euro milioni.

Gli esborsi per le attività di investimento in attività materiali ed immateriali è stato nel trimestre pari a 2,4 milioni di Euro. Inoltre l'effetto complessivo del cambiamento dell'area di consolidamento per le acquisizioni sopra descritte ha comportato un effetto negativo di 2 milioni di Euro. Pertanto il flusso di cassa generato nel trimestre dall'attività operativa è stato positivo per circa 2 milioni di Euro. Considerando tutti i 9 mesi i flussi di cassa generati da attività operativa sono stati pari a 15 milioni di Euro.

Sulla dinamica del flusso di cassa di Gruppo dei primi 9 mesi del 2008, si ricorda come un apporto finanziario si è avuto per l'esercizio del primo piano di Stock option. Difatti in data 6 febbraio 2008 si è chiusa la finestra per la sottoscrizione dell'aumento di capitale deliberato dal CdA del 20/06/2005 a servizio di un piano di stock option a favore dei dipendenti di DADA S.p.A. e delle sue controllate. Il numero di opzioni esercitate è stato pari a 112.990 e l'apporto finanziario pari a 1,2 milioni di Euro.

La Posizione Finanziaria Netta Consolidata a breve al 30 settembre 2008 risulta negativa per 2,9 milioni di Euro, contro i 7,4 milioni di Euro positivi del 30 settembre 2007 ed i 10 milioni di Euro del 31 dicembre 2007. L'andamento di questo aggregato risente significativamente dell'attività di investimento posta in essere dal Gruppo nel periodo di riferimento ed al cambiamento dell'area di consolidamento, al riguardo ai principali investimenti si veda quanto riportato nelle note informative.

Di seguito riportiamo la composizione del capitale circolante netto e del capitale investito netto al 30 settembre 2008 raffrontato con il 31 dicembre 2007:

Importi in Euro/Migliaia	30-set-08	31-dic-07	DIFFERENZA	
			Assoluta	percent.
Attivo immobilizzato (A) (*)	119.376	86.428	32.948	38%
Attività d'esercizio a breve (B)	100.339	73.983	26.356	36%
Passività d'esercizio a breve C	-113.074	-78.667	-34.407	44%
Capitale circolante netto (D)=(B)-(C)	-12.735	-4.684	-8.051	172%
Trattamento di fine rapporto (E)	-1.473	-1.545	72	-5%
Fondo per rischi ed oneri (F)	-1.506	-1.125	-381	34%
Capitale investito netto (A+D+E+F)	103.662	79.074	24.588	31%

(*) i dati del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

Il Capitale circolante netto ammonta al 30 settembre 2008 a -12,7 milioni di Euro mentre al 31 dicembre del 2007 era pari a - 4,7 milioni di Euro ed al 30 settembre 2007 -5,5 milioni di Euro. Tale andamento risente, tra l'altro, della modifica avvenuta nel trattamento contabile dei costi di acquisizione utenti che ha visto l'eliminazione della voce risconti attivi dall'attivo circolante.

Come riportato nelle note illustrative al presente resoconto trimestrale, sino al bilancio al 31 dicembre 2007 tali importi venivano correlati, secondo il criterio di competenza economica, all'andamento temporale dei ricavi connessi, mentre a decorrere dall'esercizio 2008 ha imputato tali costi a conto economico al momento del loro sostenimento. Inoltre il mutamento dell'area di consolidamento ha inciso su questo aggregato per circa 9 milioni di Euro, rappresentati perlopiù dai risconti passivi del Gruppo Amen per la gestione per competenza dei servizi di web & hosting.

In generale poi si ricorda come l'attività dei servizi a valore aggiunto si caratterizza per un differimento temporale tra il momento di creazione/rafforzamento della base utenti e il beneficio in termini monetari. Inoltre questo business si caratterizza anche da un consistente differimento temporale tra tempi medi di pagamento e tempi medi di incasso.

Circa la composizione dei crediti commerciali si ricorda come oltre l'80% del loro valore complessivo è maturato verso gli operatori telefonici, direttamente o tramite aggregatore, attraverso i quali viene generato la parte rilevante del fatturato per servizi a pagamento della divisione Dada.net, che, come già ricordato, sono cresciuti significativamente nel corso degli ultimi mesi. Il cambiamento dell'area di consolidamento, quindi con l'esclusione dei risultati operativi Softec e l'inclusione di quelli della società Namesco Ltd ha comportato un impatto negativo sulla PFN della PFN per 1,7 milioni di Euro al 30 settembre 2008 rispetto al 30 settembre 2007.

Il numero dei dipendenti al 30 settembre 2008 è pari a 519 unità (di cui 6 dirigenti), mentre la consistenza media è pari a 496 unità (di cui 6 dirigenti).

Indicatori alternativi di performance:

Nella presente relazione sono forniti i seguenti indicatori economici e patrimoniali integrativi di performance rispetto a quanto previsto dallo IAS 1:

Margine Operativo lordo: costruito come risultato operativo al lordo degli ammortamenti, svalutazioni ed oneri di attività non ricorrente;

Capitale Circolante Netto: costruito come differenza tra attività e passività a breve termine, identificando come breve termine l'esercizio successivo a quello di chiusura. In questa voce le imposte differite attive vengono suddivise tra quota a breve e quota a lungo termine in funzione della quota che si ritiene recuperabile con il risultato del prossimo esercizio;

Capitale investito netto: attività immobilizzate più capitale circolante netto e diminuito delle passività consolidate non finanziarie (trattamento di fine rapporto e fondo per rischi ed oneri);

Posizione finanziaria netta a breve termine: comprende le disponibilità finanziarie, le attività finanziarie smobilizzabili a breve termine e le passività finanziarie rimborsabili a breve termine;

Posizione finanziaria netta complessiva: comprende la posizione finanziaria netta a breve termine e tutti i crediti e debiti finanziari esigibili oltre l'esercizio successivo.

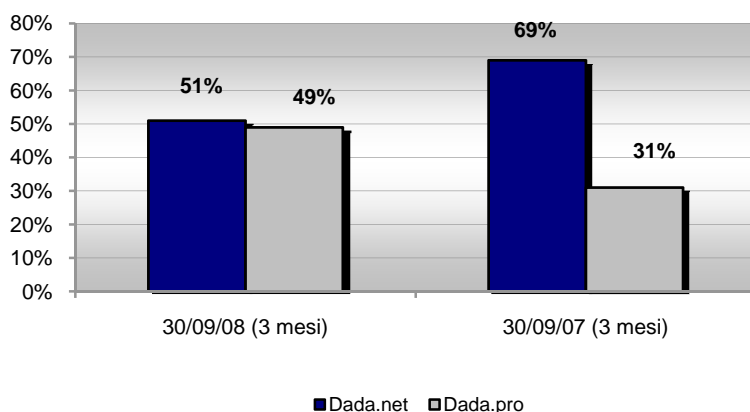
L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL GRUPPO DADA

L'organizzazione del Gruppo DADA ha individuato lo schema primario per settore di attività (Business Unit).

Si segnala in particolare come a decorrere dal 1 gennaio 2008 si è modificata la struttura organizzativa del Gruppo e che le Business Unit sono costituite dalla Divisione Dada.net, e dalla Divisione Dada.pro, mentre fino al 31 dicembre 2007 era presente anche una terza divisione, Dada.adv, adesso inclusa nella divisione Dada.pro.

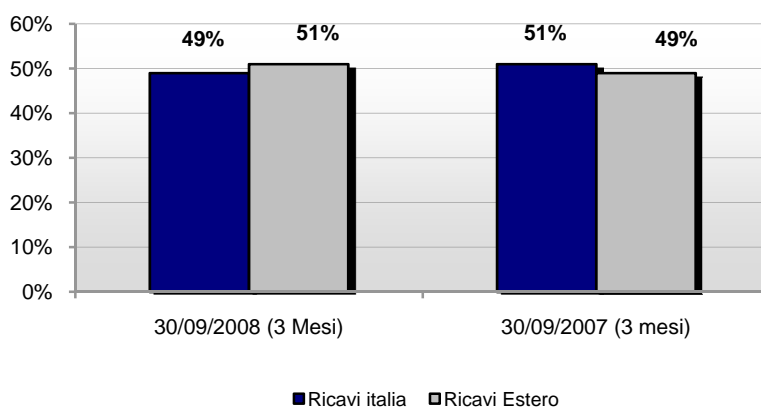
Suddivisione dei Ricavi Consolidati nelle due divisioni (3 mesi)

Descrizione	30/09/2008 (3 mesi)		30/09/2007 (3 mesi)	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %
Dada.net	23.172	51%	30.092	69%
Dada.pro	22.518	49%	13.251	31%
Ricavi Intradivisione	-934		-1.630	
Ricavi consolidati	44.756	100%	41.713	100%



Suddivisione dei Ricavi Consolidati trimestrali per area geografica (3 mesi)

Descrizione	30/09/2008 (3 Mesi)		30/09/2007 (3 Mesi)	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %
Ricavi Italia	22.073	49%	21.194	51%
Ricavi estero	22.683	51%	20.520	49%
Ricavi consolidati	44.756	100%	41.713	100%



I Servizi Dada.net

Le fonti di ricavo della Divisione Dada.net di Dada sono principalmente costituite da: ricavi da VAS (Value Added Services); servizi la cui fruizione avviene dietro il pagamento da parte dell'utente finale di una fee che può essere a consumo o ad abbonamento; e dalla spettanza della vendita pubblicitaria sui siti della community.

Andamento della gestione servizi Dada.net

Nel 2008 in ambito Consumer, Dada ha espanso ulteriormente sia l'offerta di prodotto che la copertura in ambito internazionale dei propri servizi Web e Mobile.

Prosegue la forte espansione iniziata nel 2007 dell'offerta di prodotto Dada.net, che ora comprende, in un unico ambiente integrato, features di Community, Social Networking, Video, Audio, Blogging e Mobile Entertainment fruibili sia da Web che da mobile.

L'offerta di Dada rivolta all'utenza finale è espressa attraverso Dada - The Music Movement, la community in cui le persone creano relazioni condividendo i loro gusti musicali, caratterizzata dalla possibilità di acquistare brani in formato Mp3, provenienti da un ricco catalogo di major ed etichette indipendenti.

L'unicità dell'offerta di servizi di Dada è la convergenza di un vasto numero di applicazioni e di una ricca library di contenuti, dall'Entertainment/Infotainment al Social Networking al Music Store, in un unico bouquet omnicomprensivo ad abbonamento, fruibile sia su PC, sia su dispositivo mobile. I paesi esteri più rilevanti in termini di fatturato si confermano Spagna, Brasile, Australia e Germania. Si è inoltre assistito al lancio di Dada.net a Hong Kong, Indonesia, Ungheria e Repubblica Ceca.

La crescita a livello internazionale è stata sostenuta da un impegno economico finalizzato alla crescita ed al rafforzamento della base utenti, con campagne dirette all'acquisizione di nuovi clienti sia su Web che su portali di operatori mobili.

Nel terzo trimestre 2008 il fatturato proveniente dalle attività all'estero ha costituito il 50% del fatturato dell'area Dada.net. I paesi esteri più rilevanti in termini di fatturato si confermano Spagna, Brasile, Australia e Germania. Si è inoltre assistito al lancio di Dada.net a Hong Kong, Indonesia, Ungheria e Repubblica Ceca.

La crescita a livello internazionale è stata sostenuta da un impegno economico finalizzato alla crescita ed al rafforzamento della base utenti, con campagne dirette all'acquisizione di nuovi clienti sia su Web che su portali di operatori mobili.

Dada è quindi attualmente presente con i propri Servizi / Prodotti a valore aggiunto in Italia, USA, Germania, Regno Unito, Francia, Cina, Portogallo, Australia, Spagna, Belgio, Austria, Brasile, Olanda, Ungheria, Repubblica Ceca, Indonesia, Hong Kong.

Andamento dell'attività economica servizi Dada.net

Dada.Net (9 mesi)						
Importi In Migliaia di €	III Trimestre 2008		III Trimestre 2007		Differenza	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %	Assoluta	%
Ricavi terzi Italia	37.093	52%	38.599	45%	-1.506	-4%
Ricavi terzi Estero	33.593	47%	45.014	53%	-11.421	-25%
Ricavi intersettoriali	699	1%	1.347	2%	-647	-48%
Ricavi netti	71.386		84.960		-13.574	16%
Incremento imm.ni per lavori interni	2.183	3%	2.020	2%	163	8%
Costi per servizi	-47.290	-66%	-63.755	-75%	16.465	-26%
Costo del lavoro	-10.706	-15%	-10.320	-12%	-386	4%
MOL di Settore	15.573	22%	12.905	15%	2.668	21%
Ammortamenti	-2.942	-4%	-1.897	-2%	-1.045	55%
Risultato operativo di settore	12.631	18%	11.008	13%	1.623	15%

(*) i dati del 2007 sono stati rielaborati in applicazione del nuovo principio contabile

I ricavi della divisione Dada.net dei primi 9 mesi del 2008 sono stati pari a 71,4 milioni di Euro contro gli 85 milioni di Euro del 2007 (-16%).

Sull'andamento del volume dei ricavi ha inciso il cambiamento dell'area di consolidamento tra il 2007 ed il 2008, dovuto, prevalentemente, al conferimento delle attività VAS del mercato statunitense nella Joint Venture Dada Entertainment LLC (società non consolidata integralmente ma valutata secondo il criterio del patrimonio netto), a parità di perimetro il fatturato della divisione sarebbe stato allineato a quello del precedente esercizio.

Analogamente, in conseguenza dell'ingresso di Namesco nel perimetro di consolidamento di Dada pro, diminuisce l'apporto del fatturato di divisione al consolidato del Gruppo DADA, che passa dal 69% al 51% dal terzo trimestre del 2007 al terzo trimestre del 2008.

A livello di singolo trimestre, la Divisione Dada.net chiude il terzo trimestre del 2008 con un fatturato complessivo pari a 23,2 milioni di Euro, contro i 30,1 milioni di Euro (-23%) del terzo trimestre del 2007.

L'attività della divisione Dada net verso l'estero rappresenta il 50% del fatturato consolidato di divisione dei nove mesi del 2008 (50% nel solo terzo trimestre), mentre nell'analogo periodo del precedente esercizio era stato pari al 53% (51% nel solo terzo trimestre 2007), e questo dovuto anche al ricordato conferimento delle attività del mercato statunitense nella JV. Sulle attività estere si segnala in particolare l'apporto dei mercati brasiliano e spagnolo nei quali il Gruppo eroga i propri servizi attraverso le controllate Dada Brasile e Dada Iberia.

Il Margine operativo lordo della Divisione Dada.net è stato nei primi mesi positivo per 15,6 milioni di Euro (22% di marginalità sul fatturato) in crescita del 23% rispetto al 2007, quando era stato pari a 12,9 milioni di Euro (15% di marginalità sul fatturato).

Nel solo terzo trimestre del 2008 il margine operativo lordo positivo per 5,5 milioni di Euro (marginalità del 23%) contro i 4,5 milioni di Euro del terzo trimestre del passato esercizio (marginalità 15%), riportando quindi una crescita in valore assoluto di 1 milioni di Euro e pari al 16%. Il cambiamento dell'area di consolidamento della divisione ha avuto un effetto positivo sul MOL del precedente esercizio pari ad 0,5 milioni euro.

Il risultato operativo di settore dei primi 9 mesi del 2008 è stato positivo per 12,6 milioni di Euro (18% del fatturato del settore) dopo ammortamenti per 2,9 milioni di Euro mentre nell'analogo periodo del precedente esercizio questo aggregato era stato pari a 11 milioni di Euro (13% del fatturato di settore), evidenziando quindi una crescita pari al 15%.

L'andamento degli ammortamenti è strettamente correlato all'attività di investimento descritta precedentemente.

Anche la contribuzione del settore Dada net sui risultati complessivi consolidati è in linea con i dati del precedente esercizio, difatti contribuisce per il 67% al margine operativo lordo di Gruppo dell'esercizio e per il 80% del risultato operativo di Gruppo.

I Servizi Dada.pro

Dada.pro è la divisione interna di Dada dedicata:

- *alla registrazione dei domini*, alle e-mail a pagamento e ai servizi di hosting, ovvero ai servizi le cui modalità di erogazione e di fruizione sono automatiche e che sono principalmente rivolti alle PMI;
- *alla pubblicità*, che si articola in:
 - o Ricavi da advertising su canale mobile;
 - o Ricavi da advertising su canale web;

Andamento della gestione servizi Dada.pro

Attività domain & hosting

Durante il 2008 è continuata la crescita in tutti i settori di attività nei 3 Paesi di riferimento, spinta anche da una maggiore integrazione delle 3 società e dalla condivisione dei metodi di lavoro e best practices.

Register.it, top brand italiano all'interno di DadaPro, è tra i leader europei nel settore della registrazione di domini contando oltre 900.000 domini attivi a livello di Gruppo (di cui oltre 330.000 in Italia). Nei primi 6 mesi dell'anno sono stati acquisiti oltre 55.000 nuovi clienti e registrati oltre 130.000 nuovi domini arrivando a gestire rispettivamente oltre 260.000 clienti professionali (oltre 110.000 in Italia). Dal mese di maggio è stato lanciato il nuovo DominioPro in Italia e in Spagna, tramite la consociata Nominalia. Si tratta di un'offerta estremamente vantaggiosa e assolutamente semplice da usare la cui key feature è la possibilità di incrementare la visibilità in rete: con DominioPro i clienti di Register.it acquisteranno, contestualmente alla registrazione del proprio dominio, un set di strumenti innovativi per gestire e promuovere il proprio sito al meglio.

L'azienda offre da oggi ai propri clienti DominioPro che consente di costruire il proprio sito in modo facile e veloce grazie a strumenti di creazione guidata e di comunicare in modo professionale con 5 caselle di posta POP3 protette da antivirus e antispam, con una capacità di ben 2GB ciascuna e gestibili da una nuova interfaccia WebMail professionale che, ad un mese dal lancio, ha già registrato decine di migliaia nuove adesioni da parte di clienti professionali. Nel mese di luglio è stato acquisito il 100% del capitale del Gruppo Amen. Questa operazione, coerente con la strategia di rafforzamento della leadership a livello europeo della divisione DadaPro, consentirà al Gruppo Dada di posizionarsi tra le prime società del settore in Europa, potendo contare su una base di oltre 400 mila aziende clienti e di oltre 1,2 milioni di domini in gestione, di cui più del 70% all'estero.

Web e Mobile Advertising

Dada Ad ha in gestione in forma esclusiva tutte le property di 3 (H3G), il primo operatore UMTS italiano. I prodotti offerti al mercato sono SMS profilati, MMS visuali, banner e spazi grafici sul portale Pianeta3; questi prodotti sono veicolati sulla base di 6,8 milioni di clienti UMTS abbonati ai servizi di H3G. Dada Ad è anche la concessionaria esclusiva per i canali di Vodafone Italia. I prodotti oggetto di concessione sono FreetimeSMS, MMSmania e gli spazi nel portale VodafoneLive.

Nel settore del Advertising Web, Dada Ad si propone come partner in grado di veicolare traffico di utenti Internet verso siti o portali di attività business che possono così incrementare i rendimenti dai propri modelli.

Andamento dell'attività economica servizi Dada.pro

Dada Pro (9 Mesi)						
Importi In Migliaia di €	III Trimestre 2008		III Trimestre 2007		Differenza	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %	Assoluta	%
Ricavi terzi Italia	30.047	52%	23.333	69%	6.714	29%
Ricavi terzi Estero	25.323	44%	8.116	24%	17.207	212%
Ricavi intersettoriali	2.499	4%	2.317	7%	182	8%
Ricavi netti	57.869		33.766		24.103	
Incremento imm.ni per lavori interni	1.468	3%	645	2%	823	
Costi per servizi	-40.663	-70%	-22.274	-66%	-18.389	83%
Costo del lavoro	-10.092	-17%	-6.613	-20%	-3.479	53%
MOL di Settore	8.583	15%	5.524	16%	3.058	55%
Ammortamenti	-2.436	-4%	-1.202	-4%	-1.234	103%
Risultato operativo di settore	6.147	11%	4.323	13%	1.824	42%

(*) i dati del 2007 sono stati rielaborati in applicazione del nuovo principio contabile

Nei primi 9 mesi del 2008 i ricavi della divisione Dada pro sono stati pari a 57,9 milioni di Euro, contro i 33,8 milioni di Euro del 2007 riportando un crescita del 71%.

Si ricorda come a decorrere dal presente esercizio la divisione Dada.pro include anche le attività advertising svolte dalla divisione Dada.adv, in questa nuova logica sono riclassificati anche i dati del 2007. Su tale incremento dei ricavi consolidati ha influito anche il cambiamento dell'area di consolidamento della divisione, dovuto all'acquisto di Namesco avvenuto nel luglio 2007 (e pertanto consolidata per tutti i 9 mesi del 2008 e per solo tre mesi nel 2007) e del Gruppo Amen avvenuto nel mese di luglio 2008 (non era pertanto presente nel perimetro del precedente esercizio). L'effetto positivo è stato pari a circa 9,5 milioni di Euro.

Nel solo terzo trimestre la divisione Dada.pro ha conseguito un fatturato consolidato di 22,5 milioni di Euro contro i 13,3 milioni di Euro (+70%) del terzo trimestre 2007 (l'effetto del cambio di perimetro è stato pari a 2,9 milioni di Euro).

Il margine operativo lordo di settore è positivo nei nove mesi per 8,5 milioni di Euro (15% del fatturato di divisione) contro i 5,5 milioni di euro del del precedente esercizio (14% del fatturato), con un crescita quindi paria al 23%. Il citato cambiamento dell'area di consolidamento ha avuto un effetto complessivo positivo sul terzo trimestre 2008 rispetto all'analogo periodo del 2007 pari a circa 0,6 milioni di Euro.

Nel terzo trimestre del 2008 il margine operativo lordo di divisione è positivo per 3,1 milioni di Euro (marginalità 14% del fatturato di divisione) contro 2,5 milioni di Euro dell'analogo periodo del 2007 (marginalità del 19%) con un crescita del 23%. Sulla crescita di questo aggregato, anche nel raffronto tra i trimestri del 2008, ha inciso anche la partenza del nuovo prodotto "pro" avvenuta a partire dall'inizio del mese di maggio (e descritto precedentemente). Tale nuova tipologia contrattuale comporta una competenziazione dei ricavi (e costi), immediatamente al momento della vendita del servizio stesso (at the point of sale).

Il risultato operativo di settore del 2008 è positivo per 6,1 milioni di Euro (marginalità pari all' 10% del fatturato di divisione), dopo ammortamenti per 2,4 milioni di Euro, contro i 4,3 milioni di Euro dell'analogo periodo del precedente esercizio (marginalità dell' 15%) riportando una crescita dell'42%. L'effetto del cambiamento dell'area di consolidamento della divisione su questo aggregato è stato pari a 0,4 milioni di Euro. L'apporto della divisione al fatturato consolidato di

Gruppo è pari al 49% contro il 31% del terzo trimestre del precedente esercizio. Sui motivi di questa crescita si veda quanto riportato precedentemente.

Si ricorda infine come il settore Dada pro abbia iscritto nel bilancio al 30 settembre 2008 deferred revenues per circa 16,9 milioni di Euro delle quali 12 provenienti dalle controllate estere.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL 2008

Di seguito si riportano le principali operazioni straordinarie chiuse dal Gruppo DADA nel corso del terzo trimestre 2008:

In data 3 luglio 2008 il Gruppo Dada, tramite Dada S.p.A. ha acquisito un'ulteriore quota del 40% nel capitale sociale di E-Box S.r.l. (società titolare di Blogio), portando così la propria partecipazione al 70% e acquisendo in questo modo il controllo della Società in via anticipata rispetto alla scadenza prevista a marzo 2009.

L'acquisizione del 40% del capitale della Società avverrà con fondi propri a fronte di un corrispettivo - inclusivo del premio di maggioranza - di € 1,6 milioni che sarà corrisposto ai quattro soci fondatori di Blogio in due tranches dello stesso valore, la prima liquidata contestualmente al closing e la seconda entro la chiusura dell'esercizio 2008. E-Box ha riportato per l'esercizio 2007 ricavi complessivi per € 870 mila, pari ad una crescita del 107% rispetto all'esercizio precedente, e un Ebit di € 170 mila, in crescita del 240% rispetto all'Ebit del 2006 e pari ad una marginalità del 20% circa.

In data 9 luglio 2008 - Dada S.p.A., ha acquisito una partecipazione del 10% del capitale di Giglio Group S.p.A., titolare di Music Box, leader italiano nel segmento dei canali televisivi musicali su piattaforma satellitare. La presente acquisizione, che si inserisce nel quadro della più ampia politica di consolidamento del Gruppo Dada nell'ambito del music content al fine di diventare player di riferimento nel mondo della musica online, è stata perfezionata in data 9 luglio a fronte di un corrispettivo complessivo di 750 mila Euro. Contestualmente all'acquisto sono state assegnate a Dada opzioni call per raggiungere una partecipazione del 51% ovvero del 100% da esercitarsi ad insindacabile giudizio di Dada entro il termine di due anni dalla sottoscrizione del contratto, ed un'opzione put relativa alla quota appena acquisita esercitabile dopo l'approvazione del bilancio 2008 al verificarsi di talune condizioni.

In data 16 luglio 2008 - Dada, ha acquisito da Claranet, primario gruppo inglese attivo nel managed service providing, il 100% del capitale del Gruppo Amen. Questa operazione, coerente con la strategia di rafforzamento della leadership a livello europeo della divisione DadaPro, consentirà al Gruppo Dada di posizionarsi tra le prime società del settore in Europa, potendo contare su una base di oltre 400 mila aziende clienti e di oltre 1,2 milioni di domini in gestione, di cui più del 70% all'estero. L'acquisizione è stata realizzata da Register.it S.p.A., società interamente controllata da Dada S.p.A. e capogruppo della Divisione DadaPro, ed ha riguardato il 100% del capitale delle società componenti il Gruppo Amen, ovvero Agences des Medias Numeriques S.A.S (Francia), Agencia de Media Numerica Espana S.L. (Spagna), Amenworld Services Internet Sociedade Unipessoal Lda (Portogallo), Amen Limited (Regno Unito), Amen Nederland B.V. (Olanda) e Amen Italia S.r.l. (Italia). La transazione è stata perfezionata in data 16 luglio a fronte di un corrispettivo in contanti di complessivi 17,5 milioni di Euro interamente versato al closing. Il finanziamento dell'acquisizione è avvenuto in parte utilizzando liquidità del Gruppo Dada e in parte per mezzo di un finanziamento bancario.

ANDAMENTO SUCCESSIVO ALLA CHIUSURA

Nonostante il difficile contesto macroeconomico internazionale, sulla base dei risultati dei primi nove mesi del 2008 e in mancanza di eventuali evoluzioni del quadro economico e di mercato non attualmente prevedibili, si confermano le previsioni relative all'esercizio in corso, in linea con quanto annunciato in data 1° agosto 2008.

Non si sono verificati fatti o elementi di rilievo nel periodo immediatamente successivo alla chiusura del trimestre.

Firenze, 10 Novembre 2008

**Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente Paolo Barberis**

Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Si dichiara, ai sensi del comma 2 art. 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nella presente Relazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

**Il dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Federico Bronzi**

PROSPETTI CONTABILI DI CONSOLIDATO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2008 REDATTO SECONDO I PRINCIPI CONTABILI IAS/IFRS

	Rif.	30/09/08 (9 mesi)	30/09/07 (9 mesi)
Ricavi Netti	4	126.056	115.062
Costi acq. materie prime e mater. di consumo		-66	-126
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni		3.650	2.665
Costi per servizi e altri costi operativi		-85.916	-83.691
Costi del personale		-21.438	-17.568
Oneri diversi di gestione		-574	0
Accantonamenti e svalutazioni		-854	-250
Ammortamenti		-5.584	-3.531
Risultato Operativo	4	15.274	12.561
Proventi da attività di investimento		667	638
Oneri finanziari		-2.108	-1.248
Quota di pertinenza del risultato di società collegate		994	
Risultato complessivo		14.827	11.951
Imposte del periodo		-3.065	-1.244
Risultato di periodo da attività in funzionam.		11.762	10.707
Interesse delle minoranze		-331	-183
Risultato netto di periodo del Gruppo		11.431	10.524
Utile per azione di base		0,705	0,659
Utile per azione diluito		0,667	0,618

*Conto economico rettificato come illustrato nella nota n. 18

**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2008 REDATTO SECONDO I
PRINCIPI CONTABILI IAS/IFRS**

ATTIVITA'	Ref	30/09/08 (9 mesi)	31/12/07* (12 mesi)
<i>Attività non correnti</i>			
Avviamento	15	87.534	63.331
Attività immateriali	8	14.997	10.316
Altri beni materiali	7	11.724	8.168
Partecipazioni in società controllate non consolidate, collegate e altre imprese	9	4.689	4.296
Attività finanziarie	9	432	296
Attività fiscali differite	9	8.934	9.309
totale attività non correnti		128.310	95.716
<i>Attività correnti</i>			
Rimanenze		48	73
Crediti commerciali	10	82.512	56.144
Crediti tributari e diversi		8.846	8.477
Attività finanziarie detenute per la negoziazione		2.112	1.388
Cassa e banche	11	14.095	15.630
totale attività correnti		107.613	81.712
<i>Attività non correnti destinate alla dismissione</i>			
TOTALE ATTIVITA'		235.923	177.428

*Stato patrimoniale rettificato come illustrato nella nota n. 18

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2008 REDATTO SECONDO I PRINCIPI CONTABILI IAS/IFRS

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	Ref	30/09/08 (9 mesi)	31/12/07 (12 mesi)
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'			
<i>Capitale e riserve</i>			
Capitale sociale		2.756	2.737
Riserva sovrapprezzo azioni	16	32.071	30.867
Riserva legale		950	902
Altre riserve	16	3.162	6.398
Utili/Perdite portati a nuovo		20.490	7.842
Risultato del periodo		11.431	13.676
Totale Patrimonio Netto del Gruppo		70.860	62.422
Interessenze di minoranza		812	-103
Totale Patrimonio Netto		71.672	62.319
<i>Passività a medio-lungo termine</i>			
Finanziamenti bancari (scadenti oltre un anno)	11	29.333	26.454
Fondo per rischi ed oneri	12	1.507	1.125
TFR	12	1.473	1.545
totale passività a medio-lungo termine		32.313	29.124
<i>Passività correnti</i>			
Debiti commerciali	13	81.910	54.020
Debiti diversi	14	24.614	19.805
Debiti tributari	14	6.550	4.842
Scoperti bancari e finanziamenti (entro un anno)	11	18.864	7.318
totale passività correnti		131.938	85.985
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		235.923	177.428

*Stato patrimoniale rettificato come illustrato nella nota n. 18

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO SETTEMBRE DADA AL 30 GIUGNO 2008 REDATTO SECONDO I PRINCIPI CONTABILI IAS/IFRS

Importi in Euro/Migliaia	30/09/08 (9 mesi)	31/12/2007* (12 mesi)
Attività Operativa		
Risultato netto di periodo	11.431	13.676
<i>Rettiche per:</i>		
Proventi da attività di negoziazione	-667	-870
Oneri finanziari	1.114	3.195
Imposte sul reddito	3.066	833
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.070	2.026
Ammortamento di altre attività immateriali	3.514	3.342
Altri accantonamenti e svalutazioni	1.503	751
Incrementi/(decrementi) negli accantonamenti	-682	-355
Flussi di cassa attività operativa prima delle variaz. di capitale circolante	21.349	22.598
Incremento delle rimanenze (incremento)/decremento nei crediti	25 -22.842	38 -21.856
Incremento nei debiti verso fornitori	21.547	22.532
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	20.079	23.312
Imposte sul reddito corrisposte	-2.084	-1.093
Interessi corrisposti	-2.108	-3.195
Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa	15.887	19.024
Attività di Investimento		
Interessi percepiti	667	870
Acquisto di imprese controllate e collegate	-21.358	-36.600
Effetto cambiamento area di consolidamento		-540
Cessione di imprese controllate e collegate	-119	400
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-2.887	-5.621
Acquisti di attività finanziarie	-136	0
Acquisto/cessione attività finanziarie disponibili per la vendita	-724	1.068
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-4.008	-2.679
Costi di sviluppo prodotti	-3.650	-4.557
Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento	-32.215	-47.658

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO SETTEMBRE DADA AL 30 GIUGNO 2008 REDATTO SECONDO I PRINCIPI CONTABILI IAS/IFRS

Importi in Euro/Migliaia	30/09/08 (9 mesi)	31/12/2007* (12 mesi)
Attività Finanziaria		
Dividendi corrisposti da controllate		
Rimborsi di prestiti	-4.937	
Corrispettivo derivante dall'aumento di capitale sociale	1.222	1.395
Nuovi finanziamenti	6.962	
Cessione azioni proprie		26.210
Altre variazioni		24
Incremento/(decremento) negli scoperti bancari		
Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria	3.247	27.629
Incremento/(Decremento) netto delle disponib. liquide e mezzi equivalenti	-13.081	-1.005
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio periodo	8.312	9.318
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	-4.769	8.312

*Si veda al riguardo i prospetti della nota n. 18

PROSPETTO MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO DAL 01/01/2006 AL 30/06/2008

Descrizione	Capitale sociale	Riserva sovrazioni	Riserva legale	Altre riserve	Utili a nuovo	Utile d'es.	Totale
Saldo al 1 gennaio 2006	2.692	28.085	406	-6.064	7.349	7.222	39.689
Destinazione Risultato 2005			133	4.734	2.355	-7.222	0
Aumento di c.s.	22	1.408					1.430
Risultato di conversione				-64			-64
Altre variazione					140		140
Stock Option				1.083			1.083
Risultato al 31/12/06						12.455	12.455
Saldo al 31/12/06	2.715	29.493	539	-311	9.844	12.455	54.735
Destinazione Risultato 2006			363	6.904	5.188	-12.455	0
Aumento di c.s.	22	1.374					1.396
Risultato di conversione				-1.133			-1.133
Altre variazione				-3	176		173
Stock Option				1.020			1.020
Riserva di consolidamento				-79			-79
Cambio principi contabili*					-7.366	1.188	-6.178
Risultato al 31/12/07						12.488	12.488
Saldo al 31/12/07*	2.737	30.867	902	6.398	7.842	13.676	62.423
Destinazione Risultato 2007			48	918	12.710	-13.676	0
Aumento di c.s.	19	1.203					1.222
Risultato di conversione				-5.179			-5.179
Altre variazione					0		0
Stock Option				680			680
Riserva per cash flow hedge				313			313
Cambio principi contabili							0
Riserva di consolidamento				31	-62		-31
Risultato al 30/09/08						11.431	11.431
Saldo al 30/09/08	2.756	32.070	950	3.161	20.492	11.431	70.860

*Si veda al riguardo i prospetti della nota n. 18

NOTE ILLUSTRATIVE SPECIFICHE

1. Informazioni societarie

DADA S.p.A. è una società per azioni costituita in Italia presso l'Ufficio del Registro delle imprese di Firenze. Gli indirizzi della sede legale e delle località in cui sono condotte le principali attività del Gruppo sono indicati nell'introduzione del fascicolo di bilancio.

Il Gruppo DADA opera nel settore Internet, in questo ambito le principali attività sono rappresentate dal mercato consumer, con le applicazioni per PC e servizi di telefonia mobile, il mercato delle soluzioni business ed il mercato dei domini ed Hosting (self provisioning). Per maggiori informazioni si veda quanto descritto nella relazione sulla gestione.

2. Criteri di redazione

Il presente resoconto trimestrale abbreviato è stato redatto sulla base del principio del costo storico ad eccezione delle attività finanziarie disponibili per la vendita che sono valutate al valore equo. Il presente resoconto trimestrale abbreviato viene espresso in euro (€) in quanto questa è la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle operazioni del Gruppo.

Esso è costituito dallo stato patrimoniale, conto economico, prospetto delle variazioni del patrimonio netto, rendiconto finanziario e dalle presenti note illustrative.

Espressione in conformità agli IFRS

Il resoconto trimestrale abbreviato al 30 settembre 2008 viene predisposto nel rispetto degli IFRS emessi dall'International Accounting Standard Board e omologati dall'Unione Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), incluse quelle precedentemente emesse dallo Standing Interpretations Committee ("SIC").

Il presente resoconto intermedio di gestione abbreviato è stato redatto in forma sintetica, in conformità allo IAS 34. Tale bilancio trimestrale abbreviato non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007.

Principi di consolidamento

Il presente resoconto trimestrale abbreviato include i dati della Capogruppo Dada S.p.A. e delle imprese da essa controllate redatti al 30 settembre 2008. In base ai principi contabili di riferimento si ha il controllo su un'impresa quando la società ha il potere di determinare le politiche finanziarie e operative di un'impresa in modo tale da ottenere benefici dalla sua attività.

I risultati economici delle imprese controllate acquisite o cedute nel corso dell'esercizio sono inclusi nel conto economico consolidato dall'effettiva data di acquisizione fino all'effettiva data di cessione. I principi contabili di riferimento sono analoghi a quelli utilizzati per la predisposizione della presente bilancio semestrale abbreviato sono i medesimi di quelli utilizzati nella predisposizione del bilancio al 31 dicembre 2007, ad eccezione di quanto segue:

Sino al bilancio chiuso al 31 dicembre 2007 i costi di acquisizione di utenti ai servizi ad abbonamento del settore Dada.net venivano correlati, secondo il criterio di competenza economica, all'andamento temporale dei ricavi connessi.

Tale correlazione temporale veniva determinata sulla base della LTV (life time value) storica, rolling su base semestrale, degli utenti acquisiti ai servizi a pagamento.

In riferimento a quanto sopra si informa come lo IASB, a fine 2007, abbia rilasciato un exposure draft dell' Improvement Project, riesaminando e precisando alcuni aspetti collegati al tema in oggetto. In particolare, la proposta di adeguamento dei principi da parte dello IASB ha meglio specificato il concetto di oneri prepagati, che sancirebbe un approccio analitico volto a limitare la possibilità di iscrivere risconti (prepayment) solo in talune circostanze.

Le modifiche sopra descritte, dovrebbero entrare in vigore per gli esercizi con inizio dal 1° gennaio successivo 2009, con possibilità di applicazione anticipata.

Si rende pertanto noto come in considerazione di quanto sopra esposto, ed in particolare del fatto che tale nuova interpretazione diventerà obbligatoria dall'esercizio 2009, con possibilità di applicazione anticipata al 2008, il Gruppo Dada ha adottato detta nuova interpretazione a partire dall'esercizio in corso, con conseguente imputazione a conto economico dei costi di acquisizione utenti al momento del loro sostenimento.

La modifica nell'applicazione di tale principio, ha comportato, una rettifica ai dati al 31 dicembre 2007 e al 30 settembre 2007 come segue:

- al 31 dicembre 2007 si evidenzia un effetto negativo sul patrimonio netto pari a circa 6,2 milioni di Euro, mentre l'effetto a livello di conto economico positivo è pari a circa 1,2 milioni di euro.

- al 30 settembre 2007 si evidenzia un effetto negativo sul patrimonio netto di circa 9,9 milioni di Euro e di +0,9milioni di Euro sul risultato di periodo;

Si ricorda come la voce a compendio è il capitale circolante netto (per effetto della riduzione dei risconti attivi inclusi nei crediti diversi come contropartita del patrimonio netto) che al 30 settembre passa da 4.387 euro migliaia a -5.510 euro migliaia ed al 31 dicembre passa da 1.494 euro migliaia a -4.684 euro migliaia.

I prospetti di stato patrimoniale e di conto economico riportati nella presente resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008 sono stati rielaborati sulla base di quanto sopra riportato.

L'area di consolidamento del Gruppo DADA si è modificata nel corso dei primi 9 mesi del 2008 rispetto ai dati del 31 dicembre 2007 e al 30 settembre 2007 per effetto delle operazioni riportate di seguito:

- La società Softec S.p.A. era stata ceduta nei primi giorni del mese di aprile 2007. Questa partecipazione pertanto è stata consolidata integralmente a livello economico per i primi tre mesi

dell'esercizio precedente, mentre non rientra nel perimetro di consolidamento del 2008. La sua dismissione aveva generato una plusvalenza pari a 247 Euro Migliaia.

- Nei dati del 30 settembre 2007 sono inclusi gli effetti dell' acquisizione di Namesco Ltd solo per il terzo trimestre (acquisizione del luglio 2007), mentre nel 2008 è stata consolidata per tutti i 9 mesi.

- Le società del Gruppo Amen, la società E-box Srl e la società Giglio S.p.A., tutte acquisite nel mese di luglio 2008, sono consolidate per il terzo trimestre del presente esercizio, mentre non erano presenti nel precedente esercizio;

Relativamente alla società Giglio si segnala come il consolidamento integrale è avvenuto in applicazione dello IAS 27 che prevede che "quando un'impresa ha un'opzione call sulle azioni di un'altra impresa che sia attualmente esercitabile, i diritti di voto potenzialmente esercitabili collegati a tali azioni devono essere presi in considerazione nel determinare se l'impresa ha il controllo sull'altra". Difatti, contestualmente all'acquisto del 10% della società Giglio S.p.A., sono state assegnate a Dada opzioni call per raggiungere una partecipazione del 51% ovvero del 100% da esercitarsi ad insindacabile giudizio di Dada entro il termine di due anni dalla data di sottoscrizione del contratto.

La partecipazione nella società Tipic è stata fusa nella controllante Dada Usa nel mese di dicembre 2007 e pertanto non viene esposta più nel perimetro di consolidamento.

Rischi

Non si segnalano variazioni rispetto a quanto riportato nella relazione semestrale al 30 giugno 2008.

3. Aggregazioni di Imprese

Acquisizione di E-Box Srl

In data 3 luglio 2008 il Gruppo Dada, tramite Dada S.p.A. ha acquisito un'ulteriore quota del 40% nel capitale sociale di E-Box S.r.l. (società titolare di Blogio), portando così la propria partecipazione al 70%, a fronte di un corrispettivo di € 1,6 milioni corrisposto in due tranches dello stesso valore, la prima liquidata contestualmente al closing e la seconda entro la chiusura dell'esercizio 2008. Il valore delle attività e passività identificabili di E-Box alla data di acquisizione è il seguente:

Descrizione	Valore all'acquisizione
Immobilizzazioni immateriali	0
Immobilizzazioni materiali	27
Immobilizzazioni finanziarie	0
Disponibilità liquide	104
Crediti commerciali	432
Crediti diversi	24
Debiti commerciali	-96
Debiti finanziari	
Altri debiti	-408
Fondi per rischi ed oneri	0
Attività nette totali	83
Attività nette di competenza	33
Avviamento dall'acquisizione	1.567
Costo totale	1.600
Prezzo di acquisizione	1.600
<i>così composto:</i>	
- Pagamento	-800
- Debito residuo rateizzato	-800
Flusso di cassa netto in uscita a fronte dell'acquisizione	-696
Pagamento	-800
Cassa e banca acquisiti	104

Acquisizione di Giglio Group S.p.A.

In data 9 luglio 2008 Dada S.p.A., ha acquisito una partecipazione del 10% del capitale di Giglio Group S.p.A., a fronte di un corrispettivo complessivo di 750 mila Euro.

Contestualmente all'acquisto sono state assegnate a Dada opzioni call per raggiungere una partecipazione del 51% ovvero del 100% da esercitarsi ad insindacabile giudizio di Dada entro il termine di due anni dalla data di sottoscrizione del contratto, ed un'opzione put relativa alla quota appena acquisita esercitabile dopo l'approvazione del bilancio 2008 al verificarsi di talune condizioni. Il valore delle attività e passività identificabili di Giglio Group alla data di acquisizione è il seguente:

Descrizione	Valore all'acquisizione
Immobilizzazioni immateriali	374
Immobilizzazioni materiali	2.088
Immobilizzazioni finanziarie	0
Disponibilità liquide	92
Crediti commerciali	2.191
Crediti diversi	431
Debiti commerciali	-2.180
Banche c/c passivi	-53
Altri debiti finanziari	-2.305
Altri debiti	-144
Fondo TFR	-9
Attività nette totali	485
Attività nette di competenza	49
Avviamento dall'acquisizione	701
Costo totale	750

Prezzo di acquisizione	750
così composto:	
- Pagamento	-750
- Debito residuo rateizzato	0
Flusso di cassa netto in uscita a fronte dell'acquisizione	-711
Pagamento	-750
Cassa e banca acquisiti	39

Acquisizione del Gruppo Amen

In data 16 luglio 2008 Dada, tramite la controllata Register.it S.p.A., ha acquisito il 100% del capitale del Gruppo Amen, a fronte di un corrispettivo in contanti di complessivi 17,5 milioni di Euro interamente versato al closing. Il finanziamento dell'acquisizione è avvenuto in parte utilizzando liquidità del Gruppo Dada e in parte per mezzo di un finanziamento bancario. Il valore delle attività e passività identificabili del Gruppo Amen alla data di acquisizione è il seguente:

Descrizione	Valore all'acquisizione
Immobilizzazioni immateriali	163
Immobilizzazioni materiali	651
Immobilizzazioni finanziarie	
Disponibilità liquide	116
Crediti commerciali	24
Crediti diversi	951
Debiti commerciali	-727
Debiti finanziari	
Altri debiti	-8.383
Fondi per rischi ed oneri	-88
Attività nette totali	-7.293
Attività nette di competenza	-7.293
Avviamento dall'acquisizione	24.891
Costo totale	17.598

Prezzo di acquisizione	17.598
<i>così composto:</i>	
- Pagamento	-17.598
- Debito residuo rateizzato	0
Flusso di cassa netto in uscita a fronte dell'acquisizione	-17.482
Pagamento	-17.598
Cassa e banca acquisiti	116

4. Informativa di settore ai sensi dello IAS 14

Il Gruppo DADA ha individuato lo schema primario per settore di attività (Business Unit).

Si segnala in particolare come a decorrere dal presente esercizio si è modificata la struttura organizzativa del Gruppo e che le Business Unit sono costituite dalla Divisione Dada net, e dalla Divisione Dada pro, mentre fino al 31 dicembre 2007 era presente anche una terza divisione, Dada.adv, adesso inclusa nella divisione Dada.pro.

La divisione Dada.net è gestita dalla società Dada.net S.p.A., mentre la divisione Dada.pro viene gestita dalle società controllate Register.it S.p.A. cui fanno capo le Società Cotei/Nominalia SL e Namesco Ltd. Alla Divisione Dada.net fanno inoltre capo tutte le società controllate da Dada.net S.p.A., ovvero Clarence S.r.l., Dada USA Inc, Upoc Inc, Dada Iberia SL, Dada Brasil Ltda. e Dada China Ltd.

Per la Divisione Dada.pro (prima Self Provisioning) l'area di consolidamento si è modificata per l'ingresso di Namesco Ltd. Al riguardo si veda quanto riportato nel precedente paragrafo.

I seguenti prospetti di Conto economico per divisione sono stati costruiti tenendo conto dei costi e ricavi specifici dell'attività del settore.

Le quote di costi generali di struttura nonché gli ammortamenti di struttura non vengono ribaltati sulle singole divisioni, ma imputati solo a livello consolidato (voci "ammortamenti corporate" e "spese generali non allocate"). Non vengono altresì considerati nel risultato di settore le svalutazioni, le componenti straordinarie e le imposte sul reddito.

Allo stesso modo i costi e ricavi di settore vengono considerati prima dei saldi infradivisionali, che quindi sono eliminati nel processo di consolidamento (colonna "rettifiche" delle tabelle).

Il settore secondario, viene individuato in due aree geografiche.

I commenti relativi alle principali voci nelle seguenti tabelle sono riportati nella relazione sulla gestione.

Conto Economico per settori di attività al 30 Settembre 2008

30/09/2008 (9 Mesi)				
Informativa di Settore	Dada.Net	Dada Pro	Rettifiche	Consolidato
Ricavi terzi Italia	37.093	30.047		67.140
Ricavi terzi Estero	33.593	25.323		58.916
Ricavi intersettoriali	699	2.499	-3.198	0
Ricavi netti	71.386	57.869	-3.198	126.056
Incremento imm.ni per lavori interni	2.183	1.468		3.651
Costi per servizi	-47.290	-40.663	3.198	-84.754
Costo del lavoro	-10.706	-10.092		-20.798
MOL di Settore	15.573	8.583	0	24.156
<i>Mol settore Fatturato</i>				
Ammortamenti	-2.942	-2.436		-5.378
Risultato operativo di settore	12.631	6.147	0	18.778
<i>Risultato settore/Fatturato</i>				
				Ammortamenti Corporate -207
				Spese generali non allocate -3.297
				Risultato operativo 15.274
				Attività finanziaria -447
				Risultato prima delle imposte 14.827
				Imposte dell'esercizio -3.066
				Risultato netto Del Gruppo e dei Terzi 11.761
				Interesse Delle Minoranze -331
				Risultato netto di periodo del gruppo 11.430

Conto Economico per settori di attività al 30 Settembre 2007

30/09/2007 (9 Mesi)				
Informativa di Settore	Dada.Net	Dada Pro	Rettifiche	Consolidato
Ricavi terzi Italia	38.599	23.333	0	61.932
Ricavi terzi Estero	45.014	8.116	0	53.130
Ricavi intersettoriali	1.347	2.317	-3.664	0
Ricavi netti	84.960	33.766	-3.664	115.062
Incremento imm.ni per lavori interni	2.020	645	0	2.665
Costi per servizi	-63.755	-22.274	3.664	-82.364
Costo del lavoro	-10.320	-6.613	0	-16.933
MOL di Settore	12.905	5.524	0	18.429
<i>Mol settore Fatturato</i>				
Ammortamenti	-1.897	-1.202	0	-3.099
Risultato operativo di settore	11.008	4.323	0	15.331
<i>Risultato settore/Fatturato</i>				
				-432
				-2.354
				12.545
				-592
				11.953
				-1.244
				10.709
				-183
				10.526

i dati del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

Fatturato per area geografica al 30/09/2008 e al 30/09/2007

Descrizione	30/09/2008 (9 mesi)		30/09/2007 (9 mesi)	
	Importo	Incidenza %	Importo	Incidenza %
Ricavi Italia	67.140	53%	61.932	54%
Ricavi Estero	58.916	47%	53.130	46%
Ricavi Consolidati	126.056		115.062	

5. Rapporti con parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate rientrano nella normale gestione d'impresa, e sono regolate da normali condizioni di mercato.

6. Proventi e oneri non ricorrenti

Non risultano iscritti nel resoconto trimestrale al 30 settembre 2008 oneri o proventi di natura non ricorrente. Nell'analogo periodo del precedente esercizio era emerso un provento straordinario pari a 275 Euro migliaia connesso alla dismissione della società Softec S.p.A.

7. Impianti e macchinari

Gli incrementi degli impianti e macchinari del primi nove mesi del 2008 sono stati pari a 5.626 Euro migliaia, e sono riferibili, per 1.861 Euro migliaia, dall'acquisto di server per la rete e dall'installazione di nuovi impianti per l'ampliamento della server farm, rappresentati da server, sistemi di networking e sistemi di storage.

Gli incrementi delle voci mobili ed arredi, pari a 862 Euro migliaia, sono relativi alle spese sostenute per la nuova sede Dada in Firenze ed il rinnovo dei locali di alcune società estere.

Gli incrementi relativi al cambiamento dell'area di consolidamento sopra descritto sono pari a 2.617 Euro migliaia.

8. Attività immateriali

Gli incrementi del periodo delle attività immateriali sono state pari a 8.195 Euro migliaia e sono riferibili: per 3.650 Euro migliaia a spese per sviluppo prodotti, per 3.234 Euro migliaia per l'acquisto di un portafoglio utenti sul mercato irlandese effettuato da Namesco Ltd, per 660 dovuti al cambiamento dell'area di consolidamento precedentemente descritta.

In particolare gli incrementi delle "spese di sviluppo prodotti/servizi" si riferiscono alla capitalizzazione dei costi sostenuti per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi relativi prevalentemente ai portali ed ai servizi erogati dalle divisioni Dada net e Dada pro. Tali attività sono riferibili al portafoglio di prodotti e servizi a pagamento di "Community & Entertainment" fruibile sia dal Web, sia dal telefonino, attraverso la numerazione unica SMS verso gli Operatori. Tra questi segnaliamo in particolare il progetto Music Movement della divisione Dada net e il progetto Easy Click della divisione Dada pro.

L'iscrizione in bilancio di queste immobilizzazioni è operata in funzione della loro futura profittabilità e seguendo i criteri stabiliti dai principi contabili internazionali di riferimento.

La loro iscrizione è stata supportata da un'attenta valutazione volta a definire i benefici economici futuri connessi a questi servizi.

L'ammortamento è effettuato in quote costanti per un periodo di 5 anni.

Gli incrementi delle "altre" sono stati pari a 365 Euro migliaia, è costituita principalmente dai software acquistati dal Gruppo, mentre l'incremento dalle spese per la registrazioni dei marchi e dalle licenze d'uso ammonta a 236 Euro migliaia che vengono ammortizzati in quote costanti in 5 anni.

9. Partecipazioni, attività finanziarie e per imposte differite

Descrizione	30/09/08	31/12/07	Variazione	Variazione %
Partecipazioni	4.689	4.296	393	9,15%
Crediti finanziari ed altre attività non correnti		296	-296	- 100,00%
Attività finanziaria per strumenti derivati	432		432	
Totale Attività finanziaria	5.121	4.592	529	11,52%
Attività per imposte anticipate	8.934	9.309	961	10,32%
Totale attività per imposte anticipate	8.934	9.309	961	10,32%

La variazione della voce partecipazioni è dovuta da un lato dalla valutazione ad equity della società collegate Dada Entertainment LLC, che genera un incremento pari a 964 Euro migliaia, dall'altro dall'acquisizione del controllo della società E-box Srl (precedentemente valutata a patrimonio netto) che genera un decremento pari a 738 Euro migliaia. Infine vi è un incremento pari a 166 Euro migliaia dovuta alla differenza cambi del valore della partecipazione in Dada Entertainment LLC.

Le attività finanziarie per strumenti in derivati sono costituite dal valore di mercato di un'operazione di copertura sul tasso di interesse relativo al mutuo contratto dalla società Register.it S.p.A. per l'acquisizione di Namesco Ltd avvenuta nel corso del 2007.

Riportiamo di seguito i principali elementi contrattuali:

In data 6/02/08 è stata sottoscritta operazione di copertura IRS (interest rate swap) con Banca Akros. La decorrenza di detta copertura è 02/02/09 e la scadenza finale è 01/08/2014 (scadenza ultima rata del mutuo). Il capitale residuo del mutuo contratto da Register.it S.p.A. è coperto da IRS, è di 23.571.428,57 eur alla data di scadenza della prima rata oggetto di copertura (2 febbraio 2009 e pari a 11 rate residue alla medesima data).

Il tasso negoziato è 3,81%, spread incluso, su base ACT/360. Il periodo di riferimento del tasso è semestrale. Tale operazione è stata iscritta nell'attivo patrimoniale con contropartita di patrimonio netto "Altre riserve" (riserva per cash flow edge) essendo rispettate tutte le condizioni previste dallo IAS 39.

Le attività per imposte anticipate, iscritte in bilancio per 8,9 milioni di Euro, si originano da differenze di natura temporanea recuperabili nel breve periodo per la futura deducibilità degli accantonamenti fatti per svalutazioni di partecipazioni, per crediti e per accantonamenti per rischi ed oneri, e per tutte le altre rettifiche di natura fiscale che si recupereranno nei prossimi esercizi (cd. "differenze temporanee"). Inoltre sono state accertate imposte differite attive sulle previsioni di recupero delle perdite fiscali, nonché dalle differenze temporanee connesse alle scritture di transizione ai principi contabili internazionali.

Si ricorda come le perdite fiscali riportabili negli esercizi successivi assommano a 49 milioni di Euro, dei quali 37 milioni di Euro sono riportabili illimitatamente. Le perdite su cui non sono state calcolate le imposte differite attive ammontano a 32 milioni di euro.

Gli utilizzi dell'esercizio sono relativi al carico fiscale Ires di competenza dell'esercizio, mentre l'incremento è stato determinato in conformità al principio contabile dichiarato, sulla base della recuperabilità degli elementi sopra esposti come risulta dal business plan predisposto per le singole società del gruppo.

10. Crediti commerciali

I crediti commerciali ammontano al 30 settembre 2008 a 82,51 milioni di Euro contro i 56,1 del 31 dicembre 2007.

Tale crescita è dovuta alla crescita dei volumi del fatturato conseguita dal Gruppo nel corso dei primi 9 mesi del 2008, agli effetti del cambiamento dell'area di consolidamento. Si ricorda, inoltre, come una parte significativa dei crediti commerciali risulta concentrata in un ristretto numero di clienti, rappresentati perlopiù dagli operatori telefonici. Verso una parte di questi clienti, sono maturati anche debiti commerciali per i quali è in corso la definizione tramite compensazione delle reciproche partite.

Data la tipologia della principale clientela si ha un generalizzato incremento dei tempi medi di incasso, i quali peraltro si caratterizzano per un elevato rating creditizio.

Nel periodo di riferimento sono stati accantonati al fondo sval. crediti 154 Euro migliaia, e ciò al fine di svalutare, in base al principio della prudenza, alcune posizioni che si sono incagliate nell'esercizio quale conseguenza delle difficoltà economico/finanziarie di taluni clienti.

La consistenza del fondo al 30 settembre 2008 è ritenuta congrua a fronteggiare le potenziali perdite riferite all'entità dei crediti commerciali.

Non risultano iscritti in bilancio crediti commerciali di durata residua superiore all'esercizio per i quali sussista la necessità di operare una valutazione della perdita finanziaria.

La Società stima che il valore contabile dei crediti verso clienti ed altri crediti approssimi il loro fair value.

Non sussistono crediti di durata residua superiore ai 5 anni.

11. Indebitamento netto

Descrizione	30-set-08	31-dic-07
Crediti Finanziari	2.097	1.359
Attività finanziarie correnti per strumenti derivati	-	-
<i>Crediti e attività finanziarie correnti</i>	<i>2.097</i>	<i>1.359</i>
<i>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</i>	<i>14.110</i>	<i>15.659</i>
Totale attività finanziarie correnti	16.207	17.018
Debiti e passività non correnti finanziarie	-29.333	-26.454
Totale passività finanziarie non correnti	-29.333	-26.454
Debiti e passività correnti finanziarie	-18.864	-7.319
Totale passività finanziarie correnti	-18.864	-7.319
Indebitamento Finanziario Netto	-31.990	-16.755

La voce "crediti finanziari" è costituita dal finanziamento fruttifero erogato a favore della Joint Venture Dada Entertainment LLC, costituita con Sony BMG ed operativa a partire dal primo ottobre del precedente esercizio. L'accordo prevedeva il sostegno finanziario da Parte di Dada Usa e Sony BMG per un importo complessivo di 4 milioni di dollari (erogato al 30 settembre 2008 per 3 milioni di dollari) per ciascuna società al fine di sostenere lo start up della Joint Venture stessa. Il rendimento del finanziamento è pari al Libor ad 1 mese.

I debiti finanziari (correnti e non correnti) sono rappresentati da:

- Il finanziamento contratto da Register è collegato all'operazione di acquisizione della società Namesco Ltd avvenuta nel corso del precedente esercizio. Detto finanziamento è stato contratto con Banca Intesa San Paolo il 16 luglio 2007 per complessivi 30 milioni, da rimborsare in 14 rate

semestrali alla scadenza del 31 gennaio e del 31 luglio. Il tasso di interessi è agganciato a tasso EURIBOR 1M, 3M oppure 6M a discrezione dell'utilizzatore, maggiorato di uno spread variabile (attualmente 30 b.p.). Scadenza ultima rata 31-07-14. L'importo residuo al 30 settembre 2008 è pari a 25.775 Euro migliaia dei quali 4.286 scadenti entro 12 mesi (classificati tra le passività finanziarie correnti).

- Il Finanziamento contratto da Namesco Ltd è relativo all'acquisizione fatta dalla società di un portafoglio clienti avvenuto nel 2007. Detto finanziamento è stato erogato da HSBC, per complessivi 1 milione GBP da rimborsare in 24 rate mensili; il tasso di interessi è agganciato al tasso Bank's Sterling Base Rate maggiorato di 2,00%. Scadenza ultima rata 31-12-09. L'importo residuo al 30 giugno 2008 è pari a 964 Euro migliaia dei quali 631 scadenti entro 12 mesi (classificati tra le passività finanziarie correnti).

- I finanziamenti, pari a 16 milioni di Euro, contratti da Register.it Spa per finanziare l'acquisizione del Gruppo Amen avvenuta nel corso del mese di luglio 2008. In particolare sono stati contratti due mutui: un mutuo del valore di 8 milioni di Euro con scadenza e caratteristiche analoghe a quello del mutuo descritto precedentemente per l'acquisizione di Namesco, e un ulteriore finanziamento di 8 milioni con scadenza a 17 mesi al tasso dell'euribor 1 mese + 0,55bb.

- Il Finanziamento contratto da Dada USA Inc. è una linea di credito a breve termine presso Banca Intasa New York per 2,9 milioni di Euro da rimborsare in 3 mesi, ad un tasso di interesse variabile Libor 1M. E' rinnovabile di mese in mese a discrezione del beneficiario.

12. Fondi relativi al personale e per rischi ed oneri

Descrizione	Saldo al 31/12/2007	Incremento dell'es.	Utilizzi dell'es.	Altri movimenti	Saldo al 30/09/08
Trattamento di fine rapporto	1.544	649	-267	-453	1.473
Totale	1.544	649	-267	-453	1.473

Il fondo TFR ammonta al 30 settembre 2008 a 1.473 migliaia di Euro, e riflette l'indennità maturata a favore dei dipendenti, in conformità alle vigenti disposizioni di legge e del contratto collettivo. Gli "altri movimenti" si riferiscono ai versamenti fatti alla tesoreria Inps.

Come previsto dai principi contabili internazionali l'obbligazione è stata determinata attraverso il "metodo della proiezione dell'unità di credito" che considera ogni periodo di lavoro fonte di un'unità aggiuntiva di diritto ai benefici e misura distintamente ogni unità ai fini del calcolo dell'obbligazione finale per le passività maturate fino al 31 dicembre 2006.

Descrizione	Saldo al 31/12/2007	Incremento dell'es.	Utilizzi dell'es.	Altri movimenti	Saldo al 30/09/08
Fondi per rischi e oneri	1.125	700	-416	98	1.507
Totale	1.125	700	-416	98	1.507

Il fondo rischi ed oneri ammonta al 30 settembre 2008 a 1.507 Euro migliaia, dei quali 700 Euro migliaia accantonati nella presente esercizio, è stato costituito per far fronte a probabili passività da contenziosi contrattuali, legali e giuslavoristici in essere.

Gli utilizzi dell'esercizio sono relativi a contenziosi che si sono definiti nel corso dei primi 9 mesi del 2008. Gli incrementi sono relativi a o nuove situazioni di contenzioso che si sono originate nel corrente esercizio o per la revisione delle valutazioni operate nei precedenti esercizi a causa dell'evoluzione delle cause medesime.

13. Debiti commerciali

I debiti commerciali ammontano al 30 settembre 2008 a 81,9 milioni di Euro contro i 54,02 del 31 dicembre 2007. La voce debiti verso fornitori comprende gli importi connessi ad acquisti di natura commerciale ed altre tipologie di costi strettamente collegati all'attività del Gruppo.

La Società stima che il valore contabile dei debiti verso fornitori ed altri debiti approssimi il loro fair value.

L'incremento del periodo è collegato sia all'incremento dei volumi dell'attività del Gruppo che all'incremento della voce di compendio del capitale circolante netto ovvero i crediti commerciali, al riguardo si veda quanto riportato precedentemente circa la crescita di questi aggregati patrimoniali.

14. Debiti diversi ed altre passività correnti

I "debiti tributari", pari a 6,6 milioni di Euro, includono le ritenute di acconto su stipendi e consulenze relative al mese di giugno nonché i debiti sulle imposte correnti di periodo, queste ultime rappresentate perlopiù dall'IRAP per le società italiane, e dalle imposte locali per le società estere.

La voce "debiti diversi" pari a 24,6 milioni di Euro, accoglie:

- i debiti verso dipendenti per retribuzioni del mese di settembre, nonché i ratei di tredicesima mensilità ed i debiti per ferie maturate e non godute;
- i debiti per le quote rateali relative alle acquisizioni di partecipazioni perfezionate nel corso del mese di luglio 2008. In particolare l'ultima quota relative a e Box Srl;
- I risconti passivi per un importo di 16,9 milioni di Euro, che sono generati dall'imputazione per competenza dei contratti domini e hosting, di connettività e degli altri servizi di rivendita la cui competenza economica va oltre la chiusura dell'esercizio. L'incremento di questa voce è dovuto per 7,3 milioni di euro all'inclusione nel perimetro di consolidamento della società del Gruppo Amen acquisita nel mese di luglio.

15. Investimenti in immobilizzazioni rilevanti nel rendiconto finanziario

Riportiamo nella seguente tabella le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali:

Descrizione	Valore al 31/12/07	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Delta Cambi	Amm.to	Valore al 30/09/08
Avviamento	63.330	29.264	-32	0	-5.029	0	87.533
Attività immateriali	10.316	7.519	0	676		-3.514	14.998
Attività materiali	8.168	3.009	0	2.617	0	-2.070	11.724
Totale	81.814	39.792	-32	3.293	-5.029	-5.584	114.255

Gli incrementi dell'avviamento sono relativi alle acquisizioni effettuate dal Gruppo Dada nel corso del 2008, per la struttura di queste operazioni si rimanda a quanto descritto a pag. 25 della relazione sulla gestione.

Circa la natura dei principali incrementi delle immobilizzazioni materiali ed immateriali si veda quanto riportato precedentemente nella descrizione degli incrementi delle attività materiali ed immateriali.

16. Variazione delle riserve di patrimonio netto

Il capitale sociale di Dada S.p.A. al 30 settembre 2008 è costituito da n. 16.210.069 azioni ordinarie, da nominali Euro 0,17, per un valore complessivo pari ad Euro 2.756 migliaia. Nel corso del semestre si è incrementato di Euro 19 migliaia per effetto della sottoscrizione dell'aumento di capitale riservato ai dipendenti di Dada S.p.A. (cd. Piano di stock option).

Le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto sono riportate nei prospetti di bilancio a pagina 30.

Le principali variazioni nelle riserve del patrimonio netto hanno riguardato:

Riserva da sovrapprezzo azioni: si tratta di una riserva di capitale costituita dagli apporti dei soci o dalla conversione di obbligazioni in azioni. Non esiste alcun limite specifico relativo al suo utilizzo. Al 30 settembre 2008 risulta pari a 32.071 euro migliaia. La movimentazione dell'esercizio si riferisce alla sottoscrizione, in data 6 febbraio 2008, di n° 112.990 azioni sottoscritte per un importo pari a 1.203 euro migliaia.

Altre Riserve: sono rappresentate dalla Riserva costituita in sede di transizione agli IFRS e dalla Riserva Straordinaria. La Riserva Straordinaria è pari a 12.544 euro migliaia e la movimentazione dell'esercizio si riferisce alla destinazione del risultato 2007. La Riserva IAS è pari a -3.270 euro migliaia e i movimenti dell'esercizio fanno riferimento all'iscrizione delle Stock Option. Tra i movimenti intervenuti nell'esercizio si ricorda quelle relative al cambiamento di principio contabile relativo ai costi di acquisizione utenti che ha portato una riduzione del patrimonio netto pari a 6,2 milioni di Euro.

Riserva di Traduzione: si origina in seguito alle differenze derivanti dalla conversione dei bilanci individuali delle società controllate redatti in una moneta diversa da quella utilizzata per la redazione del bilancio consolidato. Tale Riserva evidenzia un saldo al 30.09.2008 pari a - 6,4 milioni di Euro. I movimenti dell'esercizio, pari a -5,2 milioni di Euro, derivano dalla conversione dei bilanci delle società controllate Dada Usa, Dada Brasile, Upoc, Dada China e Namesco. L'effetto risulta particolarmente negativo in ragione del forte deprezzamento della sterlina inglese.

17. Impegni

Riportiamo nella seguente tabella il raffronto degli impegni tra il 30/09/2008 ed il 31/12/2007:

Descrizione	30/09/2008	31/12/2007	Variazione	Variazione %
Fideiussioni	48.758	35.862	12.896	35,96%
Totale	48.758	35.862	12.896	35,96%

Le fideiussioni rilasciate ammontano al 30 settembre 2008 a 48,8 milioni di Euro (contro i 35,8 milioni di Euro del 31 dicembre 2007) sono iscritte per l'importo garantito.

Gli incrementi sono prevalentemente dovuti alle garanzie rilasciate a fronte del finanziamento contratto da Banca Intesa per l'acquisizione del Gruppo Amen (16 milioni di Euro) e per la garanzia rilasciata per la gestione dell'IVA di Gruppo (1,3 milioni di Euro).

Non esistono potenziali impegni non risultanti dallo stato patrimoniale.

18. Cambiamento principi contabili

Di seguito si riportano gli schemi del conto economico e stato patrimoniale con le rettifiche apportate in seguito al cambiamento dei principi contabili relativo alla contabilizzazione dei costi di acquisizione.

Per maggiori dettagli, si veda quanto riportato nella nota a pagina 34:

RICONCILIAZIONE CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2007 PER CAMBIAMENTO PRINCIPIO CONTABILE

Importi in Euro/Migliaia	30/09/07 Approvato	Rettifiche cambiamento principio contabile	30/06/07 Rettificato
Ricavi Netti	115.062		115.062
Costi acq. materie prime e mater. di consumo	-126		-126
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	2.665		2.665
Costi per servizi e altri costi operativi	-84.575	884	-83.691
Costi del personale	-17.568		-17.568
Accantonamenti e svalutazioni	-250		-250
Ammortamenti	-3.531		-3.531
Risultato Operativo	11.677	884	12.561
Proventi da attività di investimento	638		638
Oneri finanziari	-1.248		-1.248
Risultato complessivo	11.067	884	11.951
Imposte del periodo	-1.244		-1.244
Risultato di periodo derivante da attività in funzionamento	9.823	884	10.707
Interesse delle minoranze	-183		-183
Risultato netto di periodo del Gruppo	9.640	884	10.524

RICONCILIAZIONE CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2007 PER CAMBIAMENTO PRINCIPIO CONTABILE

Importi in Euro/Migliaia	30/09/2007 (3 mesi) Approvato	Rettifiche cambiamento principio contabile	30/09/2007 (3 mesi) Rettificato
Ricavi Netti	41.714		41.714
Costi acq. materie prime e mater. di consumo	-25		-25
Variab. Riman. e increm. per lavori interni	962		962
Costi per servizi e altri costi operativi	-30.870	931	-29.939
Costi del personale	-6.400		-6.400
Accantonamenti e svalutazioni	-25		-25
Ammortamenti	-1.421		-1.421
Risultato Operativo	3.935	931	4.866
Proventi da attività di investimento	71		71
Oneri finanziari	-622		-622
Risultato complessivo	3.384	931	4.315
Imposte del periodo	-201		-201
Risultato di periodo derivante da attività in funzionamento	3.183	931	4.114
Interesse delle minoranze	-60		-60
Risultato netto di periodo del Gruppo	3.123	931	4.054

RICONCILIAZIONE STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 31 DICEMBRE 2007 PER CAMBIAMENTO PRINCIPIO CONTABILE

Importi in Euro/Migliaia	31/12/07	Rettifiche cambiamento principio contabile		31/12/07
	Approvato			Rettificato
ATTIVITA'				
Avviamento	63.331			63.331
Attività immateriali	10.316			10.316
Altri beni materiali	8.168			8.168
Partecipazioni in collegate e altre imprese	4.296			4.296
Attività finanziarie	296			296
Attività fiscali differite	9.309			9.309
totale attività non correnti	95.716		-	95.716
Rimanenze	73			73
Crediti commerciali	56.144			56.144
Crediti tributari e diversi	14.655	-	6.178	8.477
Attività finanz. detenute per la negoziazione	1.388			1.388
Cassa e banche	15.630			15.630
totale attività correnti	87.890	-	6.178	81.712
TOTALE ATTIVITA'	183.606	-	6.178	177.428
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'				
Capitale sociale	2.737			2.737
Riserva sovrapprezzo azioni	30.867			30.867
Riserva legale	902			902
Altre riserve	6.398			6.398
Utili/Perdite portati a nuovo	15.208		-7.366	7.842
Risultato del periodo	12.488		1.188	13.676
Totale Patrimonio Netto del Gruppo	68.600		-6.178	62.422
Interessenze di minoranza	-103			-103
Totale Patrimonio Netto	68.497		-6.178	62.319
Finanziamenti bancari (scadenti oltre un anno)	26.454			26.454
Fondo per rischi ed oneri	1.125			1.125
TFR	1.545			1.545
totale passività a medio-lungo termine	29.124		0	29.124
Debiti commerciali	54.020			54.020
Debiti diversi	19.805			19.805
Debiti tributari	4.842			4.842
Scoperti bancari e finanz. (entro un anno)	7.318			7.318
totale passività correnti	85.985		0	85.985
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	183.606		-6.178	177.428

RICONCILIAZIONE RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 31 DICEMBRE 2007 REDATTO
SECONDO I PRINCIPI CONTABILI IAS/IFRS

Importi in Euro/Migliaia	31/12/07	Rettifiche cambiamento principio contabile	31/12/07
	Approvato		Rettificato
Attività Operativa			
Risultato netto di periodo	12.488	1.188	13.676
<i>Rettiche per flussi non monetari</i>	8.922		8.922
Flussi di cassa attività operativa prima delle variaz. di capitale circolante	21.410	1.188	22.598
<i>Variazioni nel capitale circolante netto</i>	1.902	-1.188	714
Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa	23.312		23.312
Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento	-47.658		-47.658
Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria	27.629		27.629
Incremento/(Decremento) netto delle disponib. liquide e mezzi equivalenti	-1.005		-1.005
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio esercizio	9.318	0	9.318
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31/12/07	8.312		8.312

ALLEGATI**CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2008**

Importi in Euro/Migliaia	30-set-08	31-dic-07	DIFFERENZA	
			Assoluta	percent.
Attivo immobilizzato (A) (*)	119.376	86.428	32.948	38%
Attività d'esercizio a breve (B)	100.339	73.983	26.356	36%
Passività d'esercizio a breve C	-113.074	-78.667	-34.407	44%
Capitale circolante netto (D)=(B)-(C)	-12.735	-4.684	-8.051	172%
Trattamento di fine rapporto (E)	-1.473	-1.545	72	-5%
Fondo per rischi ed oneri (F)	-1.506	-1.125	-381	34%
Capitale investito netto (A+D+E+F)	103.662	79.074	24.588	31%
Debiti a medio/lungo termine	-29.135	-26.454	-2.681	10%
Patrimonio netto (G)	-71.671	-62.319	-9.352	15%
Indebitamento v/banche a breve termine	-19.063	-7.319	-11.744	160%
Titoli e crediti finanziari a breve	2.112	1.359	753	55%
Disponibilità liquide	14.095	15.659	-1.564	-10%
Posizione finanziaria netta a breve	-2.856	9.699	-12.555	-129%
Posizione finanziaria netta complessiva	-31.991	-16.755	-15.236	91%

(*) i dati del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 SETTEMBRE 2008

Importi in Euro/Migliaia	30-set-08 9 mesi		30-set-07 9 mesi		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assoluta	%
Ricavi Netti	126.056	100%	115.062	100%	10.994	10%
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	3.650	3%	2.665	2%	985	37%
Costi per servizi e altri costi operativi	-86.291	-68%	-83.565	-73%	-2.726	3%
Costi del personale	-21.438	-17%	-17.569	-15%	-3.869	22%
Margine Operativo Lordo *	21.977	17%	16.593	14%	5.384	32%
Ammortamenti	-5.584	-4%	-3.531	-3%	-2.053	58%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-264	0%	-251	0%	-13	5%
Rivalutazioni/(Svalutazioni)	-854	-1%	-250	0%	-604	242%
Risultato Operativo	15.275	12%	12.561	11%	2.714	22%
Proventi da attività di investimento	994	1%	637	1%	357	56%
Proventi/(oneri) finanziari e quota soc. al PN	-1.441	-1%	-1.247	-1%	-194	16%
Risultato complessivo	14.828	12%	11.951	10%	2.877	24%
Imposte del periodo	-3.066	-2%	-1.244	-1%	-1.822	146%
Utile dopo le imposte	11.762	9%	10.707	9%	1.055	10%
Interesse delle minoranze	-331	0%	-183	0%	-148	81%
Utile netto del Gruppo	11.431	9%	10.524	9%	907	9%

(*) i dati del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

(**) al lordo di svalutazioni e componenti straordinari per 1,1 milioni di euro

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 SETTEMBRE 2008

Importi in Euro/Migliaia	30-set-08 3 mesi		30-set-07 3 mesi		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assoluta	%
Ricavi Netti	44.756	100%	41.714	100%	3.042	7%
Variab. Riman. e increm. per lavori interni	1.210	3%	962	2%	248	26%
Costi per servizi e altri costi operativi	-30.477	-68%	-29.923	-72%	-554	2%
Costi del personale	-7.890	-18%	-6.401	-15%	-1.489	23%
Margine Operativo Lordo *	7.599	17%	6.352	15%	1.247	20%
Ammortamenti	-2.135	-5%	-1.421	-3%	-714	50%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-306	-1%	-40	0%	-266	665%
Rivalutazioni/(Svalutazioni)	-270	-1%	-25	0%	-245	980%
Risultato Operativo	4.888	11%	4.866	12%	22	0%
Proventi da attività di investimento	726	2%	70	0%	656	937%
Proventi/(oneri) finanziari e quota soc. al PN	-897	-2%	-621	-1%	-276	44%
Risultato complessivo	4.717	11%	4.315	10%	402	9%
Imposte del periodo	-956	-2%	-201	0%	-755	376%
Utile dopo le imposte	3.761	8%	4.114	10%	-353	-9%
Interesse delle minoranze	-331	-1%	-60	0%	-271	452%
Utile netto del Gruppo	3.430	8%	4.054	10%	-624	-15%

(*) i dati del 2007 sono stati modificati in applicazione del nuovo principio contabile

(**) al lordo di svalutazioni e componenti straordinari per 0,576 milioni di euro