



# RELAZIONE TRIMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2017

(REDATTO SECONDO I PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI IAS/IFRS)

Sede legale: Viale della Giovine Italia, 17 - Firenze  
Capitale sociale Euro 2.835.611,73 int. versato  
Registro Imprese di Firenze nr.FI017- 68727 - REA 467460  
Codice fiscale/P.IVA 04628270482

## INDICE

ORGANI SOCIALI	3
DADA IN BORSA	4
PRINCIPALI DATI ECONOMICO FINANZIARI	6
RELAZIONE SULLA GESTIONE	7
BILANCIO ABBREVIATO CONSOLIDATO	22
ALLEGATI	46

## ORGANI SOCIALI

Gli organi sociali attualmente in carica sono stati nominati dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015 per il triennio 2015-2017. Alla data di approvazione del presente documento il Consiglio di Amministrazione della Società ha la seguente composizione:

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Karim Beshara <sup>1</sup>	Presidente
Claudio Corbetta <sup>2</sup>	Amministratore Delegato
Lorenzo Lepri <sup>3</sup>	Direttore Generale
Sophie Sursock	Consigliere
Ragy Gamaleldin Mahmoud Soliman Elfaham	Consigliere
Philip Tohme	Consigliere
Maurizio Mongardi <sup>6</sup>	Consigliere
Sofia Maroudia <sup>4, 5, 6, 7</sup>	Consigliere
Barbara Adami Lami <sup>4, 5, 6, 7, 10</sup>	Consigliere
Carolina Gianardi <sup>4, 5, 7, 8,9</sup>	Consigliere
Cristiano Esclapon <sup>7</sup>	Consigliere
Youssef Bassem <sup>11</sup>	Consigliere
Fadi Antaki <sup>11</sup>	Consigliere

<sup>1</sup> Nominato Consigliere della Società dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015 ed, in pari data, alla carica di Presidente dal Consiglio di Amministrazione.

<sup>2</sup> Il Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015 ha nominato Claudio Corbetta Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società.

<sup>3</sup> Il Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015 ha nominato Lorenzo Lepri Direttore Generale e CFO della Società.

<sup>4</sup> Nominato membro del Comitato Controllo e Rischi dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>5</sup> Nominato membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>6</sup> Nominato membro del Comitato per le Remunerazioni e Nomine dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>7</sup> Consigliere Indipendente ai sensi dell'art. 148 comma 3 del Decreto Legislativo n. 58/1998.

<sup>8</sup> Consigliere Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex Dlgs 231/2001.

<sup>9</sup> Nominato Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>10</sup> Nominato Presidente del Comitato Remunerazioni e Nomine dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>11</sup> Consiglieri cooptati dal Consiglio di Amministrazione dell'11 novembre 2015 a seguito delle dimissioni rassegnate dai consiglieri Bishara Khaled e Antonio Converti in data 8 settembre 2015 e confermati dall'Assemblea del 28 aprile 2016.

### COLLEGIO SINDACALE

Massimo Scarpelli <sup>12</sup>	Presidente Collegio Sindacale
Maria Stefania Sala <sup>12</sup>	Sindaco Effettivo
Massimo Foschi <sup>12</sup>	Sindaco Effettivo
Elisabetta Claudia De Lorenzi <sup>13</sup>	Sindaco Supplente
Manfredi Bufalini <sup>13</sup>	Sindaco Supplente

<sup>12</sup> Sindaco Effettivo nominato dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015.

<sup>13</sup> Sindaco Supplente nominato dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015.

### SOCIETA' DI REVISIONE

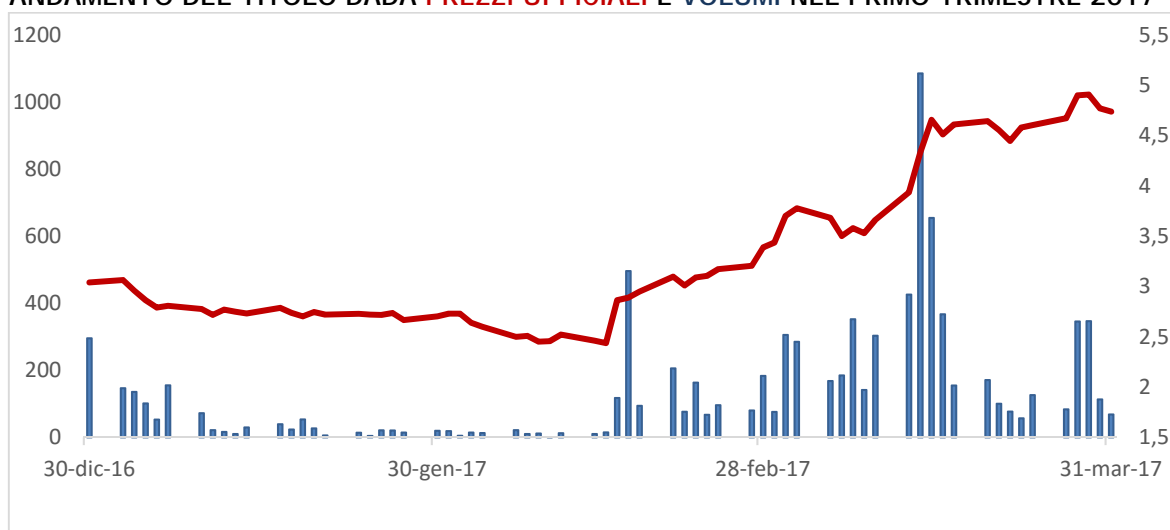
KPMG S.p.A.

## DADA IN BORSA

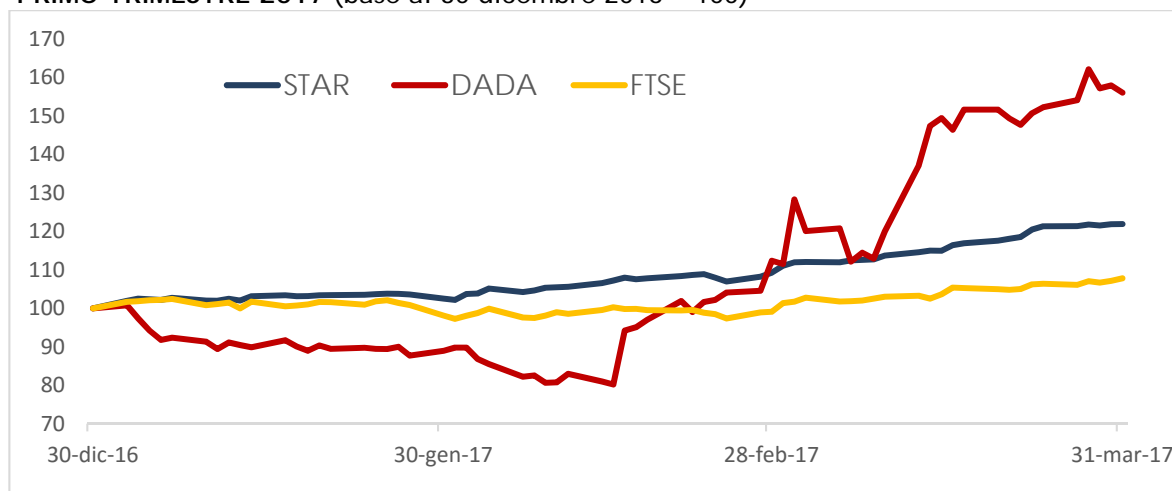
Nel corso del primo trimestre del 2017 il titolo DADA ha registrato un deciso movimento di rialzo con una performance complessiva pari al +55%, passando da quota 3,07 Euro (prezzo ufficiale al 30 dicembre 2016) a quota 4,74 Euro (prezzo ufficiale al 31 marzo 2017), con volumi totali scambiati pari a n.8,7 milioni di titoli ed un controvalore medio giornaliero pari a circa Euro 514 migliaia. Nel medesimo periodo del 2016 i volumi complessivi scambiati erano stati pari a n.2,0 milioni di titoli con un controvalore medio giornaliero pari circa a Euro 75 migliaia.

Nel corso del primo trimestre 2017, caratterizzato da un andamento favorevole degli indici della Borsa Italiana ed in particolare del comparto Mid e Small Cap, il titolo DADA ha registrato una performance relativa positiva del +33% nei confronti dell'indice FTSE Italia STAR e del +47% rispetto all'indice FTSE Italia All-Share; tali indici nel periodo di riferimento hanno registrato un rialzo rispettivamente pari al +22% e +8%.

### ANDAMENTO DEL TITOLO DADA PREZZI UFFICIALI E VOLUMI NEL PRIMO TRIMESTRE 2017



### ANDAMENTO DEL TITOLO DADA RISPETTO AI PRINCIPALI INDICI DI BORSA ITALIANA PRIMO TRIMESTRE 2017 (base al 30 dicembre 2016 = 100)



Di seguito alcuni indicatori azionari e di Borsa alla data del 31 marzo 2017

DATI TITOLO DADA	PRIMO TRIMESTRE 2017
Prezzo Ufficiale al 31 marzo 2017	€ 4,74
Prezzo Medio <sup>1</sup>	€ 3,30
Prezzo Massimo	€ 5,10 (29 marzo 2017)
Prezzo Minimo	€ 2,43 (14 febbraio 2017)
Volume medio giornaliero (n. azioni scambiate)	n. 133.840
Volume medio giornaliero in Euro <sup>2</sup>	€ 513.896
Volumi totali I trimestre 2017 (n. azioni scambiate)	n. 8,7 milioni
Numero di Azioni Ordinarie emesse al 31 marzo 2017	n. 16.680.069
Capitalizzazione di Mercato al 31 marzo 2017	€ 79,0 milioni

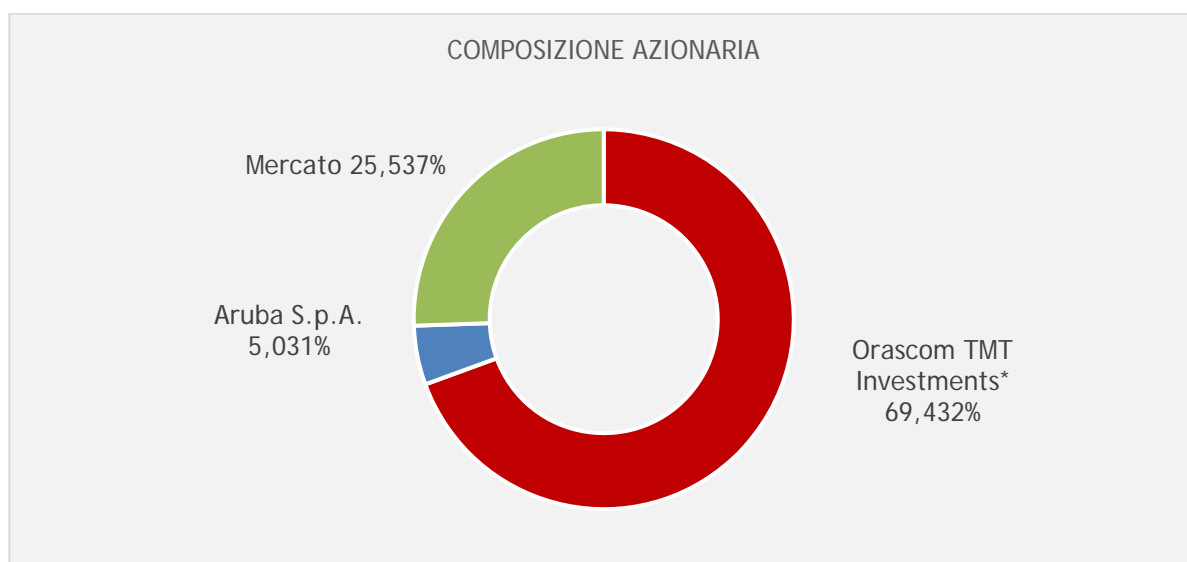
#### FINANCIAL RESEARCH - COVERAGE:

Il titolo Dada è attualmente coperto da **Banca IMI**, che svolge anche il ruolo di Specialista, con Rating Hold e Target Price pari a Euro 4.4 per azione alla data del 29 marzo 2017.

#### STRUTTURA AZIONARIA

Al 31 marzo 2017 il capitale sociale emesso risulta pari a Euro 2.835.611,73, corrispondente a n.16.680.069 azioni ordinarie emesse del valore nominale unitario pari a Euro 0,17.

Alla stessa data, per quanto a conoscenza della Società sulla base delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art 120 TUF, la composizione azionaria evidenzia le seguenti partecipazioni rilevanti superiori alla soglia del 5% del capitale.



\*Tramite la controllata Libero Acquisition SARL

<sup>1</sup> Prezzo medio calcolato sulla media aritmetica delle chiusure ufficiali dei giorni di Borsa aperta nel primo trimestre 2017

<sup>2</sup> Media Aritmetica dei volumi giornalieri in Euro, calcolati sulla base delle chiusure ufficiali dei giorni di Borsa aperta nel primo trimestre 2017

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI GRUPPO DADA

### Risultati Economici Consolidati (3 mesi)

(milioni di euro)	31/03/2017	31/03/2016	Differenza tot.	Differenza perc.
Ricavi di competenza	18,0	16,8	1,1	7%
Margine Operativo Lordo*	3,2	3,0	0,2	7%
Ammortamenti	-1,4	-1,6	0,1	-9%
Oneri non ricorrenti ed altre svalutazioni	-0,1	-	-0,1	n.s.
Risultato Operativo	1,7	1,4	0,3	20%
Risultato netto del Gruppo	0,7	0,1	0,6	397%

\* Al lordo di svalutazioni ed altri componenti straordinari

### Dati Patrimoniali e Finanziari Consolidati al 31 Marzo 2017

(milioni di euro)	31/03/2017	31/12/2016	Differenza tot.	Differenza perc.
Attivo Immobilizzato	95,4	95,6	-0,2	0%
Capitale Circolante Netto	-14,2	-12,2	-2,0	17%
Capitale Investito Netto	80,3	82,4	-2,1	-3%
Patrimonio Netto	53,7	52,9	0,8	2%
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	0,4	-6,4	6,8	105%
Posizione Finanziaria netta complessiva	-26,5	-29,5	3,0	10%
Flusso di cassa dall'attività operativa delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti *	4,3	4,2	0,1	3%
Flusso di cassa complessivo delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1,3	2,4	-1,1	-44%
Numero dipendenti	438	445	-7	-2%

\* comprensivo delle imposte e degli oneri finanziari versati

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

### PREMESSA

La relazione finanziaria trimestrale al 31 marzo 2017 è stata predisposta nella forma e nel contenuto secondo l'informativa prevista dall'International Accounting Standard n. 34 "Bilanci Intermedi" (IAS 34), non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letta unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016. Il seguente resoconto intermedio di gestione è conforme al dettato del Regolamento degli Emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni.

Si evidenzia che in data 6 luglio 2016 Dada S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A. ha acquisito il 100% della società Sfera Networks S.r.l. società operante nel business di servizi di virtual hosting e network & private cloud. La partecipazione viene consolidata integralmente a decorrere dal primo luglio 2016 e pertanto il primo trimestre dell'esercizio 2016 non ha beneficiato degli apporti economici di questa società.

Segnaliamo pertanto che tutti i commenti e le analisi dei dati economici e flussi finanziari descritti nel prosieguo del presente resoconto intermedio di gestione sono riferibili al nuovo perimetro di Gruppo sopradescritto.

### PROFILO GRUPPO DADA

Dada S.p.A. - società quotata sul segmento STAR del mercato MTA gestito da Borsa Italiana - è a capo di un Gruppo leader in Europa nel mercato Domini e Hosting (D&H) ed in particolare dei servizi digitali per la presenza e la visibilità e lo sviluppo del business in rete delle PMI.

Il Gruppo Dada è sostanzialmente organizzato attorno alla sola business unit rappresentata dalla divisione Domini & Hosting ("D&H"), ed è attivo sul mercato europeo con una suite di prodotti che copre l'intera catena del valore del segmento D&H: registrazione e gestione dei nomi a dominio, email, shared hosting, servizi per la realizzazione e gestione dei siti web ed e-commerce, protezione dei brand in rete (OBP), soluzioni server virtuali e dedicati, network & private cloud e servizi IT Managed.

Il Gruppo Dada è attualmente presente in Italia, Regno Unito, Irlanda, Spagna, Francia, Portogallo e Olanda rispettivamente attraverso i principali brand Register.it e Etinet, Namesco.co.uk e Simply Hosting & Server, Register365, Nominalia e Amen.

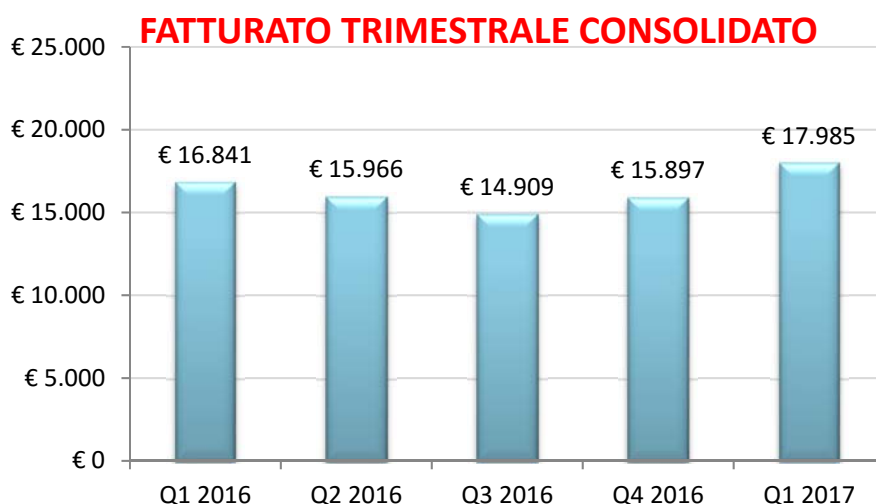
## Indicatori alternativi di performance:

Nella presente relazione finanziaria trimestrale, in aggiunta agli indicatori convenzionali generalmente utilizzati, sono presentati alcuni indicatori alternativi di performance utilizzati dal management del Gruppo Dada per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso e che non essendo identificati come misura contabile nell'ambito degli IFRS, non devono essere considerati come misure alternative per la valutazione dell'andamento del risultato del Gruppo Dada. Poiché la composizione del Margine Operativo Lordo e degli altri indicatori alternativi di performance non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo Dada potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri soggetti e pertanto potrebbe non essere comparabile. Circa la loro composizione si veda quanto dettagliatamente riportato nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

Il Gruppo Dada ha chiuso i primi tre mesi dell'esercizio 2017 con Ricavi consolidati pari a 18,0 milioni di Euro, in crescita del 7% rispetto al fatturato riportato nel pari periodo del 2016 quando era stato pari a 16,8 milioni di Euro. Al netto dell'effetto cambio, che ha inciso negativamente per circa 0,6 milioni di Euro a causa della svalutazione della Sterlina nei confronti dell'Euro, la crescita dei ricavi risulta pari al 10,6%.

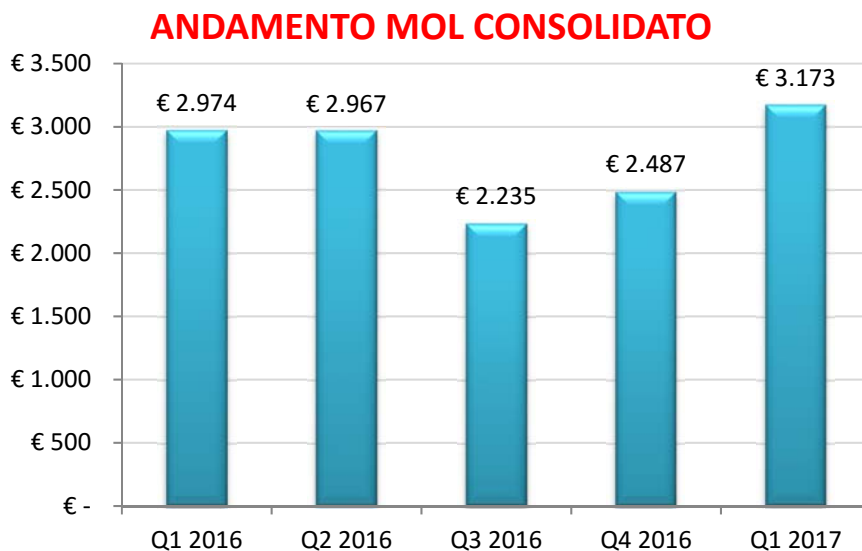
Nel seguente grafico si riporta l'andamento del fatturato trimestrale consolidato realizzato dal Gruppo Dada negli ultimi 5 trimestri:



Il Margine Operativo Lordo consolidato (esposto al lordo delle svalutazioni e degli altri componenti non ricorrenti) realizzato nei primi tre mesi del 2017 è stato positivo per 3,2 milioni di Euro, riportando una marginalità sui ricavi del 18%, in crescita del 7% rispetto al dato del pari periodo del 2016 (Euro 3 milioni).

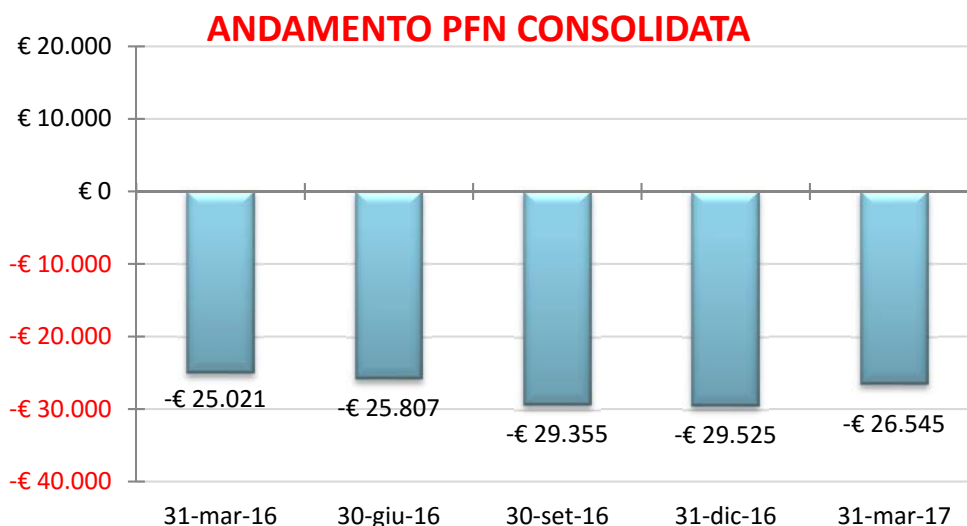


Riportiamo nel seguente grafico l'andamento del Margine Operativo Lordo trimestrale del Gruppo Dada negli ultimi 5 trimestri:



La Posizione Finanziaria Netta complessiva consolidata del Gruppo Dada al 31 marzo 2017, che comprende tutte le fonti di finanziamento rimborsabili sia entro che oltre l'esercizio successivo, è **negativa per 26,5 milioni di Euro**, in miglioramento di circa **3 milioni di euro** rispetto al dato del 31 dicembre 2016 pari a 29,5 milioni di Euro. Tale andamento riflette i positivi flussi di cassa generati dall'attività operativa del Gruppo nel primo trimestre dell'esercizio.

Si riporta di seguito l'andamento della posizione finanziaria netta consolidata negli ultimi 5 trimestri:



## Andamento dell'attività economica

In riferimento ai principali risultati economici conseguiti dal Gruppo Dada nel primo trimestre del 2017 raffrontati con i dati dell'analogo periodo dell'esercizio precedente si veda la tabella del Conto Economico riclassificato riportata nell'allegato 1 alla presente relazione trimestrale.

Il Gruppo DADA chiude il primo trimestre 2017 con Ricavi consolidati pari a 18,0 milioni di Euro, in crescita del +7% rispetto ai 16,8 milioni di Euro riportati nel primo trimestre 2016.

L'andamento dei Ricavi riflette in particolare, da un lato la dinamica dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina, che incide negativamente per circa 0,6 milioni di Euro rispetto al pari periodo del precedente esercizio, e dall'altro il consolidamento dei risultati di Sfera a partire dal 1 luglio 2016, che contribuisce per 0,8 milioni di Euro ai ricavi del primo trimestre 2017.

Al netto dell'impatto del cambio Euro Sterlina la crescita del fatturato rispetto al primo trimestre 2016 sarebbe stata dell'11% circa, mentre la crescita organica a cambi costanti, senza considerare il contributo di Sfera, sarebbe risultata pari al 6%.

Nel corso del primo trimestre del 2017 il Gruppo DADA ha consolidato il proprio posizionamento sul mercato europeo dei servizi per la presenza, visibilità e sviluppo del business in rete delle PMI, continuando ad espandere la base clienti ed arricchendo la suite di prodotti offerti con nuovi servizi tailor-made, come ad esempio la realizzazione dei siti web e le soluzioni IT managed. DADA è oggi attiva in 7 paesi europei, con brand fortemente riconosciuti quali Register.it (Italia), Nominalia (Spagna), Amen (Francia, Portogallo ed Olanda), Namesco.uk.co, Simply Hosting & Server - e Register365 (Regno Unito ed Irlanda), che detengono importanti posizionamenti nei mercati di riferimento, compresi l'Italia e Regno Unito dove il Gruppo è rispettivamente il secondo ed il terzo player.

Le strategie di crescita, sul fronte degli investimenti in marketing, delle campagne di initial offering e di sviluppo prodotti, hanno supportato anche nel corso del primo trimestre del 2017 l'espansione della base clienti, il consolidamento delle quote di mercato nelle principali geografie ed il rafforzamento della redditività operativa, tutto ciò nell'ambito di uno scenario competitivo sempre molto sfidante e caratterizzato da una crescente concentrazione dei grandi player a livello internazionale.

In questo contesto DADA ha registrato un deciso aumento della base di clientela giunta a quota 650.000 al 31 marzo 2017 ed in crescita del +12% su base annua. I nuovi clienti acquisiti sono cresciuti del +9% circa rispetto al primo trimestre del 2016 che a sua volta aveva già riportato una forte espansione rispetto al 2015 (+47%).

Sul fronte dei domini, lo stock in gestione nel primo trimestre 2017, pari a circa 1,9 milioni di domini, è cresciuto del +4% su base annua, permettendo ai brand del Gruppo di consolidare il proprio posizionamento nelle principali geografie in cui è attivo. I nuovi domini registrati hanno riportato una flessione (-17%) rispetto al primo trimestre del 2016, che tuttavia a sua volta risultava in crescita di oltre il +40% nei confronti del 2015; si evidenzia che rispetto al primo trimestre del 2015 i nuovi domini registrati nel primo trimestre 2017 sono comunque aumentati del +20%. L'evoluzione dello stock di domini e delle nuove registrazioni incorpora altresì una strategia di maggiore selezione nelle politiche di vendita mirata ad ottimizzare la produttività con strategie commerciali che riducano gli impatti negativi sui margini di vendite non redditizie e non strategiche.

Nel corso dei primi tre mesi del 2017, nonostante lo sviluppo e la diversificazione della clientela servita, il **tasso di retention** si è mantenuto **elevato** con una churn mensile (tasso di abbandono) dei clienti esistenti inferiore nella maggior parte dei casi al 1,5% ed in linea con i principali player internazionali. Nel periodo di riferimento si è inoltre assistito ad un **incremento del fatturato da rinnovi di tutte le linee di prodotto**, con effetti positivi sulla crescita dei margini di profitto, principalmente riconducibili alle dinamiche dei rinnovi a valori crescenti della clientela acquisita tramite campagne di initial offering.

Nel corso del primo trimestre del 2017 DADA ha inoltre continuato ad **investire** nelle attività di **sviluppo e di supporto alla clientela** rafforzando i desk di **customer support** a livello internazionale. Ad oggi il Gruppo si avvale di **quattro customer desk locali** (in Italia, Spagna, Portogallo e UK) totalmente **internalizzati**, dedicati non solo ad **assistere i clienti** nell'utilizzo dei prodotti tradizionali, ma anche a **supportare i canali commerciali off-line** ed a offrire **servizi di consulenza** su prodotti a **maggiore valore aggiunto**, con indici di **soddisfazione della clientela** (NPS<sup>3</sup> e Satisfaction Score) in **continuo miglioramento**. L'ottimizzazione degli investimenti in marketing d'altra parte ha permesso nel periodo di riferimento una **riduzione dei COA unitari** (costo medio di acquisizione del singolo cliente).

Nel primo trimestre dell'esercizio DADA ha continuato a rafforzare le proprie attività di **web site building**, anche grazie al contributo della società Etinet acquisita a luglio 2015, con iniziative, quali ad esempio "il Sito è Servito", mirate ad offrire una gamma di soluzioni a **qualità sempre crescente** per la **creazione, gestione e visibilità** dei siti internet, **mobile** e di **e-commerce**. Nel periodo di riferimento è stata inoltre rafforzata la presenza nei **servizi personalizzati per la protezione del brand in rete (OBP)**. In decisa espansione inoltre sono risultate le vendite delle **soluzioni Cloud e Dedicated Server**, che principalmente si appoggiano sul data center proprietario, cresciute nel solo **mercato italiano** di oltre il **+30%** ed in **Europa** del **+25%** su base annua.

Con riferimento allo sviluppo delle soluzioni Server, ed in considerazione delle potenzialità di crescita di tale segmento in Europa, si ricorda che DADA, nel mese di luglio del precedente esercizio, ha acquisito Sfera una **primaria realtà italiana** specializzata nella fornitura di servizi digitali alle PMI ed in particolare di **virtual hosting, di network & private cloud**. Tale acquisizione è finalizzata a **consolidare il posizionamento** del Gruppo nell'offerta dei **servizi IT Managed**, permettendo di soddisfare ancora meglio la sempre crescente domanda di servizi digitali tailor-made ed arricchendo il portafoglio di servizi web alle PMI con prodotti fortemente sinergici.

Sul fronte dell'innovazione dei prodotti e delle piattaforme proseguono tutte le attività di sviluppo del portafoglio di offerta con l'obiettivo di offrire crescenti livelli di **performance, sicurezza ed affidabilità**. Particolare sviluppo hanno riportato le **soluzioni 'tailor made'** volte a fornire un'esperienza **one - stop shop** al cliente PMI, che viene affiancato nella realizzazione di progetti personalizzati digitali per la presenza e il business online e mobile.

Tra i più significativi recenti rilasci di nuove soluzioni e progetti di sviluppo in corso si segnalano:

- In ambito **Server & Cloud** il lancio di nuove **Soluzioni Managed e Custom** che comprendono: i) servizi di **gestione e monitoraggio di infrastrutture IT**, mirate a consentire alle **PMI l'outsourcing** della **gestione, mantenimento e aggiornamento** delle proprie architetture, ii) nonché servizi di **consulenza personalizzati** sulla base delle specifiche

---

<sup>3</sup> NPS : Net Promote Score

esigenze del cliente finale in termini di architettura di rete, performance, caratteristiche tecniche e di sicurezza; inoltre sempre nell'ambito dei servizi Server e Cloud è stata ampliata l'offerta relativa ai certificati SSL;

- Sviluppo e lancio in promozione, inizialmente sul mercato italiano, dell'iniziativa "Il Sito è Servito" soluzioni per la realizzazione di siti personalizzati erogate in modalità *we Do It For You* (DIFY) che permettono alle PMI di avere un sito che risponde alle proprie specifiche esigenze di business in modo estremamente rapido ed efficiente;

- Proseguono gli sviluppi relativi ai servizi di **Hosting & Website** che vedono l'avvio del servizio "Build me a website" in UK oltre che un nuovo website builder con editor di creazione di siti web compatibili con il mobile;

- Nei **Managed Website** si evidenzia in particolare l'innovativo servizio di design del logo in UK per completare le soluzioni relative alla creazione di website e allo sviluppo di progetti di comunicazione online;

- Nel corso dell'esercizio 2016, il Gruppo DADA ha depositato la richiesta di accreditamento all'Agenzia per l'Identità Digitale (AGID) come **Identity Provider dello SPID (Sistema Pubblico d'Identità Digitale) in Italia**, a tal proposito nel mese di settembre 2016 Register.it ha ottenuto la certificazione ISO27001 e nel mese di febbraio 2017 la certificazione EIDAS, rilasciata a fronte della conformità dei requisiti con i regolamenti europei vigenti;

- DADA è entrata, nei primi mesi del 2017, a far parte del **CISPE (Cloud Infrastructure Service Providers Europe)** il gruppo di leader europei nei **Servizi di Infrastruttura di Cloud Computing** che dichiarano l'aderenza dei propri servizi Cloud al Codice di comportamento per la protezione dei dati. La finalità del Codice di comportamento CISPE è di garantire ai clienti di servizi cloud che il fornitore di infrastruttura adotta **standard di protezione adeguati** ed in rispondenza con la direttiva europea vigente nonché con il regolamento sulla **protezione dei dati generali (GDPR)** che entrerà in vigore nel maggio 2018.

L'apporto delle attività estere al fatturato consolidato al 31 marzo 2017 si è attestato al 52%, in leggero calo rispetto a quanto rilevato nel pari periodo dell'esercizio precedente quando era stato pari al 55% (perlopiù a causa del deprezzamento della Sterlina e del contributo di Sfera ai ricavi domestici), confermando comunque il peso significativo delle attività internazionali allo sviluppo complessivo del Gruppo.

Il **Margine Operativo Lordo** consolidato nel primo trimestre 2017 è stato pari a **Euro 3,2 milioni** con una **marginalità del 18%** circa sul fatturato, in crescita del +7% rispetto al dato primo trimestre 2016 (Euro 3,0 milioni).

L'andamento del MOL tra l'altro riflette, così come già evidenziato per i Ricavi, da un lato la dinamica sfavorevole dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina che incide sul dato del primo trimestre per circa -0,1 milioni di Euro rispetto al pari periodo 2016, e dall'altro il consolidamento di Sfera a partire dal 1 luglio 2016, che contribuisce per 0,2 milioni di Euro.

Analizzando gli impatti dei principali aggregati per linea di conto economico si segnala che:

- le **Spese per Servizi** nei primi tre mesi del 2017 ammontano a **9,9 milioni di Euro**, in crescita del 5% rispetto all'analogo periodo del precedente esercizio, quando erano state pari

a 9,5 milioni, con un'incidenza sul fatturato che si è ridotta dal 56% al 55%. Nel dettaglio, va registrato un incremento del costo del venduto dovuto in parte al consolidamento di Sfera ed in parte al proseguimento delle promozioni commerciali volte a sostenere lo sviluppo della clientela;

- Il **Costo del Personale** nel primo trimestre 2017 è risultato pari a 5,4 milioni di Euro, in crescita del 9% rispetto ai 5,0 milioni dell'analogo periodo del precedente esercizio e con un'incidenza sul fatturato che resta stabile al 30%. L'evoluzione è perlopiù ascrivibile ad un aumento del numero di risorse in organico (438 persone al 31 marzo 2017 a fronte delle 416 alla fine del primo trimestre 2016), dovuto in misura principale al consolidamento di Sfera;

- La voce **Variazione rimanenze e capitalizzazione per lavori interni**, costituita dalle spese sostenute per lo sviluppo di piattaforme proprietarie necessarie per il lancio e la gestione dei servizi erogati dal Gruppo Dada, ammonta nel primo trimestre 2017 a 551 migliaia di Euro, con un'incidenza del 3% sui ricavi consolidati, in calo del 6% circa rispetto al pari periodo del precedente esercizio (589 migliaia di Euro).

**Il Risultato Operativo consolidato del Gruppo Dada nel primo trimestre del 2017 è stato positivo per 1,7 milioni di Euro**, con una marginalità del 9% sul fatturato consolidato ed in crescita del 20% rispetto al risultato conseguito nel pari periodo del 2016 quando era stato pari ad 1,4 milioni di Euro (marginalità del 8%).

Tale miglioramento, oltre a quanto descritto in precedenza relativamente alla crescita del MOL, è ascrivibile ai seguenti elementi:

- gli Ammortamenti consolidati nei primi 3 mesi del 2017 sono stati pari a Euro 1,4 milioni, con un'incidenza del 8% sul fatturato ed in flessione del 9% rispetto al dato del primo trimestre 2016 (1,6 milioni di Euro).

Al 31 marzo 2017 gli ammortamenti consolidati erano così composti: per Euro 0,8 milioni sono relativi alle immobilizzazioni materiali (erano Euro 0,9 milioni al 31 marzo 2016) e per Euro 0,6 milioni alle immobilizzazioni immateriali (erano Euro 0,7 milioni nel pari periodo 2016). La contrazione degli ammortamenti nel periodo è imputabile alla riduzione degli investimenti effettuati dal Gruppo negli ultimi due esercizi ed alla conseguente entrata a regime degli investimenti effettuati fino a tutto il 2014 per sostenere gli sviluppi interni di piattaforme proprietarie ed alla costituzione del Data Center in Inghilterra.

- le Svalutazioni, gli accantonamenti e gli altri proventi/oneri non ricorrenti hanno inciso nei primi 3 mesi dell'anno per 77 Euro migliaia (10 Euro migliaia nel precedente esercizio) ed accolgono esclusivamente oneri legati all'efficientamento della struttura organizzativa.

**L'Attività Finanziaria** netta complessiva del Gruppo Dada nei primi tre mesi del 2017, rappresentata dal saldo tra proventi ed oneri finanziari inclusi gli effetti connessi alle variazioni dei tassi di cambio, è stata negativa per 0,6 milioni di Euro (interamente riferibili agli oneri finanziari mentre l'effetto dei cambi è risultato nel trimestre sostanzialmente neutrale) contro -0,9 milioni di Euro riportati del pari periodo dell'esercizio 2016 (di cui -0,7 milioni di Euro per oneri finanziari e per -0,2 milioni di Euro per l'effetto negativo dei cambi). Nel periodo di riferimento il cambio puntuale al 31 marzo 2017 della Sterlina Inglese è risultato sostanzialmente stabile rispetto a quello del 31 dicembre 2016 mentre nel primo trimestre del 2016 l'Euro si era rivalutato del 9% indicendo negativamente sulla conversione di talune partite debitorie. Si segnala inoltre come gli effetti economici connessi all'andamento

dei tassi di cambio sono stati ove possibile mitigati da operazioni di copertura di tipo non speculativo.

L'andamento degli spread medi e tassi applicati, nel primo trimestre del 2017, sui finanziamenti a medio termine in essere è risultato in miglioramento rispetto primo trimestre 2016 e ciò grazie al buon esito di talune rinegoziazioni (la più importante delle quali è stata finalizzata alla fine del 2016) dei finanziamenti operate già nel precedente esercizio ma i benefici si esplicheranno a pieno nel corso del 2017.

Anche per le operazioni finanziarie di breve termine si è assistito ad una generalizzata contrazione delle condizioni applicate dal sistema creditizio.

Quale conseguenza di quanto sopra esposto, nonché per effetto del miglioramento della posizione finanziaria netta nel corso del trimestre, gli oneri finanziari complessivi, con esclusione delle perdite su cambi, sono risultati in miglioramento ed incidono nei primi 3 mesi per complessivi 0,6 milioni di Euro contro gli 0,7 milioni di Euro dei primi tre mesi del 2016, con una riduzione complessiva dell' 8% e sono così ripartibili:

- interessi passivi maturati sui finanziamenti a m/l per 0,2 milioni di Euro (contro 0,26 milioni di Euro dei primi tre mesi del 2016);
- interessi passivi su scoperti di conto corrente bancari e altri oneri bancari per complessivi 0,4 milioni di Euro, sostanzialmente in linea con quelli del primo trimestre del 2016, di cui 0,3 milioni di Euro sono riferibili agli oneri connessi ai pagamenti con carte di credito per entrambe i periodi;
- i differenziali su derivati IRS a copertura dei rischi sugli interessi sono stati pari a 24 euro migliaia nel primo trimestre 2017 e di 21 Euro migliaia nel primo trimestre del 2016.

Non vi sono stati nel periodo di riferimento proventi finanziari degni di segnalazione analogamente a quanto registrato nel precedente esercizio.

La **Situazione Fiscale consolidata** nei primi tre mesi dell'esercizio in corso evidenzia un carico fiscale complessivo pari a 0,3 milioni di Euro in lieve diminuzione rispetto al precedente esercizio quando aveva inciso per 0,4 milioni di Euro.

Le imposte correnti hanno pesato sui primi tre mesi del 2017 per 0,2 milioni di Euro contro gli 0,3 milioni di Euro dei primi 3 mesi del 2016, mentre le imposte differite hanno inciso negativamente per 0,1 milioni di Euro, sostanzialmente in linea con il pari periodo del precedente esercizio.

Più in particolare le imposte correnti sono principalmente composte dalle imposte sul reddito di alcune società estere che presentano un imponibile fiscale positivo per 0,1 milioni di Euro (contro 0,2 milioni di Euro del 2016), mentre l'Irap a carico delle società italiane è stata nei tre mesi del 2017 pari a 0,1 milioni di Euro in linea con il primo trimestre 2016. L'andamento delle imposte differite attive nel periodo di riferimento è dovuta sia agli utilizzi dei crediti per imposte anticipate conteggiate nei precedenti esercizi sulle differenze temporanee tra normativa fiscale e civilistica, che dall'utilizzo di tali crediti per la copertura (con utilizzo delle perdite fiscali pregresse) gli imponibili fiscali Ires del periodo in corso.

La verifica in merito alla recuperabilità delle perdite fiscali è stata effettuata, con risultato positivo, in sede di redazione del bilancio consolidato annuale 2016. Si ricorda, infine, come il Gruppo Dada abbia maturato perdite fiscali per complessivi 38,9 milioni di Euro (delle quali su 16,9 milioni di Euro sono state calcolate differite attive) che risultano quasi

integralmente riferibili alle società italiane e sono riportabili, in base all'attuale normativa, senza limiti di tempo per un importo pari all'80% dell'imponibile di ciascun esercizio.

A tal proposito, si ricorda inoltre che già a partire dal bilancio precedente erano state ricalcolate le imposte differite attive in seguito alla modifica dell'aliquota fiscale Ires che è passata, a partire dal presente esercizio, dal 27,5% al 24% come previsto nella Legge di Stabilità 2016.

**Il Risultato Netto** consolidato conseguito dal Gruppo Dada nei primi 3 mesi del 2017 è stato positivo per 0,7 milioni di Euro realizzando una significativa crescita rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente quando era stato positivo per 0,1 milioni di Euro.

Nel conto economico al 31 marzo 2017, così come nell'esercizio precedente, non vi sono quote di risultato netto da attribuire ai terzi.

## **ANDAMENTO ECONOMICO PER BUSINESS**

Ai fini gestionali il gruppo Dada è organizzato in un unico settore di attività che si articola sui servizi di Domain & Hosting in conseguenza del fatto che le attuali linee di prodotto legate al core business e le attività corporate risultano totalmente integrate tra di loro che e pertanto non vengono soddisfatte le condizioni minime richieste dall'IFRS 8 per enucleare ed esporre nuovi e diversi settori di attività. Per maggiori informazioni si rinvia anche alla nota n. 3 della presente relazione finanziaria trimestrale.

## Andamento patrimoniale e finanziario

Riportiamo nella seguente tabella la composizione della Posizione Finanziaria Netta complessiva del Gruppo Dada al 31 marzo 2017 raffrontato con il dato al 31 dicembre 2016:

		POSIZIONE FINANZIARIA NETTA			
Importi in Euro/Migliaia		31-mar-17	31-dic-16	DIFFERENZA	
				Assoluta	%
A	Cassa	12	18	-6	-33%
B	Depositi bancari e postali	7.141	4.799	2.343	49%
C	Liquidità (A+B)	7.154	4.817	2.337	49%
D	Depositi vincolati e altri crediti parte non corrente	150	150		
E	Depositi vincolati e altri crediti parte corrente	150	150		
F	Derivati parte corrente	1	1		
G	Crediti finanziari (D + E + F)	301	301		0%
H	<b>Totale Attività Finanziarie (C+G)</b>	<b>7.455</b>	<b>5.118</b>	<b>2.337</b>	<b>46%</b>
I	Banche linee credito e c/c passivi a Breve Termine	-49	-	-49	18568%
L	Debiti verso banche finanziamenti a Breve termine	-6.752	-5.800	-952	16%
M	Altri debiti finanziari correnti	-150	-150	-	-
N	Derivati a breve termine	-107	-69	-38	56%
O	<b>Indebitamento finanziario corrente (I+L+M+N)</b>	<b>-7.058</b>	<b>-6.019</b>	<b>-1.039</b>	<b>17%</b>
P	Debiti verso banche finanziamenti a Lungo Termine	-25.669	-27.312	1.643	-6%
Q	Altri debiti finanziari non correnti	-1.150	-1.150	-	-
R	Derivati parte non corrente	-123	-162	38	100%
S	<b>Indebitamento finanziario non corrente (P+Q+R)</b>	<b>-26.942</b>	<b>-28.623</b>	<b>1.681</b>	<b>-6%</b>
T	<b>Totale Passività Finanziarie (O+S)</b>	<b>-34.000</b>	<b>-34.642</b>	<b>643</b>	<b>-2%</b>
U	<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti (C+I+L)</b>	<b>353</b>	<b>-983</b>	<b>1.336</b>	<b>136%</b>
V	<b>Posizione finanziaria complessiva netta (H+T)</b>	<b>-26.545</b>	<b>-29.525</b>	<b>2.980</b>	<b>10%</b>

I Gruppo Dada chiude i primi tre mesi dell'esercizio 2017 con una posizione finanziaria netta complessiva consolidata, che comprende quindi tutte le fonti di finanziamento e gli impieghi sia a breve che a medio lungo termine, negativa per 26,5 milioni di Euro, mentre alla chiusura del 31 dicembre del precedente esercizio la PFN era risultata negativa per 29,5 milioni di Euro.

La voce "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti", che secondo la definizione IAS tiene conto delle posizioni finanziarie costituite dalle sole partite a breve termine, al 31 marzo 2017 è invece positiva per 0,4 milioni di Euro, contro un dato negativo di 1 milione di Euro rilevato al 31 dicembre del 2016.

Tale andamento nel corso del primo trimestre dell'esercizio è perlopiù ascrivibile ai flussi di cassa generati dal Gruppo Dada nel periodo che hanno comportato un incremento delle



disponibilità liquide. Riportiamo di seguito una sintesi circa l'evoluzione dei flussi di cassa del periodo:

- I flussi di cassa generati dall'attività operativa (ante esborsi per imposte ed interessi) del trimestre sono stati pari a 5 milioni di Euro contro i 4,6 milioni di Euro del precedente esercizio. Tale miglioramento è la conseguenza del già descritto incremento a livello di marginalità operativa e riflette una componente di stagionalità in cui il primo trimestre dell'anno concentra maggiori incassi rispetto ai trimestri seguenti;
- Gli esborsi relativi alle attività di investimento in attività materiali e immateriali operate nel periodo di riferimento sono stati pari a 1,4 milioni di Euro contro gli 1,3 milioni di Euro del 31 marzo 2016;
- I flussi relativi alla dinamica dei finanziamenti in essere per un importo nel trimestre pari a 1,6 milioni di Euro (era stato 0,5 milioni di Euro nel primo trimestre 2016) composto da: a) il rimborso delle rate dei finanziamenti scadenti nel trimestre per 0,6 milioni di Euro; b) la riclassifica a breve termine (entro 12 mesi) della seconda rata del finanziamento in pool per 1 milione di Euro.

In merito ai principali caratteri e condizioni relative al nuovo finanziamento in pool coordinato da Banca IMI e stipulato con Unicredit, Banca Intesa e MPS si veda quanto descritto in dettaglio nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

La voce "derivati a breve termine" è relativa al debito connesso alla valutazione al mark to market delle coperture IRS sui mutui in essere al 31 marzo 2017. In particolare nel corso del precedente esercizio erano stati firmati nuovi contratti IRS collegati al nuovo finanziamento in pool; tali contratti prevedono una copertura complessiva di almeno il 50% del rischio di oscillazioni sul tasso base.

Per un'analisi più dettagliata delle voci che hanno caratterizzato i flussi di cassa collegati alle voci di disponibilità liquide e mezzi equivalenti si rimanda al Rendiconto Finanziario riportato nei prospetti della presente relazione finanziaria trimestrale ed alle relative note. Infine per la riconciliazione tra flusso di cassa della posizione finanziaria netta consolidata complessiva con il flusso di cassa esposto nel rendiconto finanziario consolidato si veda quanto riportato nella nota n. 18 delle note illustrative della presente relazione finanziaria trimestrale. Di seguito riportiamo una analisi dell'evoluzione dei principali aggregati che hanno caratterizzato l'andamento della posizione finanziaria netta.

### **Attività di investimento**

Nei primi tre mesi del 2017, il Gruppo Dada ha riportato un utilizzo di cassa da attività di investimento per complessivi -1,4 milioni di Euro a fronte di un esborso di cassa complessivo del pari periodo del precedente esercizio negativo per 1,3 milioni di Euro.

Relativamente agli investimenti (in termini di incrementi di immobilizzazioni e non di cash flow) si segnala quanto segue:

- gli investimenti in attività immateriali sono stati pari a circa 0,6 milioni di Euro, contro gli 0,7 milioni di Euro del pari periodo del precedente esercizio, e sono rappresentati in maniera prevalente (come anche nel 2016), dai costi per lo sviluppo processi e piattaforme proprietarie necessari all'erogazione dei servizi di Domain & Hosting;
- gli investimenti in attività materiali sono stati pari a 0,7 milioni di Euro, in aumento rispetto ai primi tre mesi del precedente esercizio, quando erano stati 0,4 milioni di Euro. Gli

investimenti in attività materiali del periodo in esame, così come anche nel pari periodo dello scorso esercizio, sono riferibili quasi interamente agli acquisti di server di rete e di nuovi impianti e altre macchine elettroniche necessarie per l'erogazione dei servizi. Gli investimenti in mobili e arredi ed altre immobilizzazioni materiali sono da considerarsi come non significativi.

### **Attività finanziaria**

Il rendiconto finanziario consolidato evidenzia, per i primi 3 mesi del 2017, una variazione negativa della voce "disponibilità liquide nette derivanti da attività finanziaria" per 1,6 milioni di Euro (contro una variazione negativa di 0,5 milioni di Euro del pari periodo 2016) e la cui composizione è quella precedentemente descritta non essendovi stati nuovi finanziamenti a m/l termine chiusi nel primo trimestre dell'anno.

Ha inoltre inciso in misura marginale il differenziale dell'IRS precedentemente descritto.

Tali effetti sopra ricordati assumono rilevanza esclusivamente a livello dell'aggregato "casse, banche a breve termine e mezzi equivalenti" ma risultano ovviamente neutrali a livello di "posizione finanziaria netta complessiva".

### **Il Capitale Circolante Netto**

Il Capitale Circolante Netto del Gruppo Dada al 31 marzo 2017 è stato pari a -14,2 milioni di Euro mentre al 31 dicembre del 2016 era stato pari a -12,2 milioni di Euro e al 31 marzo del precedente esercizio era pari a -13,3 milioni di Euro.

Al riguardo segnaliamo come la modifica dell'area di consolidamento conseguente all'acquisizione di Sfera abbia inciso negativamente sul CCN per 0,2 milioni di Euro.

Si evidenzia inoltre che la dinamica del capitale circolante nel corso dei quattro trimestri di un esercizio risulta legata all'operatività del Gruppo, che generalmente riporta nel primo trimestre dell'anno un maggior numero di incassi a fronte di ricavi per servizi rispetto ai successivi trimestri; una parte di tali ricavi vengono competenziati sull'intero esercizio come risconti passivi in base del criterio pro-rata temporis. Tale fenomeno si riflette nel CCN a livello dei risconti passivi inclusi tra i debiti diversi.

Esaminando i singoli aggregati che compongono il CCN si evidenzia come i crediti commerciali al 31 marzo 2017 siano pari a 5 milioni di Euro dato in aumento rispetto il 31 dicembre 2016 quando erano pari a 4,2 milioni di Euro, ed accolgono taluni servizi di Domain & Hosting che hanno condizioni di incasso dilazionate. In aumento anche i debiti commerciali, pari a 7,1 milioni di Euro, contro i 6,8 milioni di Euro del 31 dicembre 2016.

Tra le altre passività a breve sono compresi circa 15,6 milioni di Euro di risconti passivi che, come detto, si originano dalla diversa competenza economica di taluni servizi rispetto alla data di incasso; si tratta pertanto di debiti che non genereranno esborsi finanziari futuri ma l'imputazione di futuri ricavi a conto economico. Tali risconti passivi ammontavano al 31 dicembre 2016 a 14,1 milioni di Euro, mentre al 31 marzo del precedente esercizio erano stati pari a 13,8 milioni di Euro.

Nei crediti e debiti diversi sono perlopiù compresi rapporti di natura tributaria (inclusa la fiscalità differita), Inps e rapporti con le authority. Al riguardo si veda anche quanto riportato nelle note esplicative.

Per le altre voci incluse nel capitale investito netto si segnalano le altre passività consolidate oltre l'esercizio che sono perlopiù costituite dal Trattamento Fine Rapporto e dai Fondi per rischi ed oneri i cui valori sono rispettivamente 0,8 milioni di Euro (in linea con il 31 dicembre 2016) e 0,1 milioni di Euro (contro 0,2 del 31 dicembre 2016).

**Il Patrimonio Netto** del Gruppo Dada al 31 marzo 2017 è pari a 53,7 milioni di Euro contro i 52,9 milioni di Euro del 31 dicembre 2016. L'incremento è perlopiù riconducibile alla positiva contribuzione del risultato netto di periodo per 695 migliaia e per la parte residuale da altre variazioni. Nei primi tre mesi dell'esercizio l'effetto della conversione dei bilanci delle società consolidate denominati in GBP non ha avuto impatti rilevanti.

## Organico di Gruppo

Riportiamo nella seguente tabella il numero dei dipendenti puntuale e suddiviso per area geografica, al 31 marzo 2017 confrontato con i dati al 31 dicembre 2016:

	Italia		Estero		Totale	
	31/03/2017	31/12/2016	31/03/2017	31/12/2016	31/03/2017	31/12/2016
n. dipendenti puntuale	241	250	197	195	438	445

L'organico puntuale al 31 marzo 2017 del Gruppo Dada è di 438 dipendenti contro i 445 del 31 dicembre 2016.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEI PRIMI TRE MESI DEL 2017

Di seguito si riportano i principali eventi rilevanti per il Gruppo Dada verificatesi nel corso del primo trimestre del 2017.

In data 24 gennaio 2017 Il Consiglio di Amministrazione di Dada S.p.A. ha dato esecuzione alla deliberazione dell'Assemblea dei soci del 18 gennaio 2017, relativa al piano di incentivazione azionaria per il periodo 2017-2019 e per massime n.950.000 azioni destinato a dirigenti e quadri di Dada S.p.A. e/o delle sue società controllate. Per maggiori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo al suddetto piano di stock option.

In data 15 marzo 2017 il Consiglio di Amministrazione di Dada S.p.A. ha deliberato positivamente in merito alla comunicazione ricevuta da Libero Acquisition S.à r.l. ("Libero Acquisition"), socio di maggioranza, già comunicata al mercato dalla Società in data 09 marzo 2017, di prestare cooperazione nell'ambito della possibile procedura di cessione della partecipazione di Libero Acquisition nella Società, pari attualmente al 69,432% del capitale sociale, anche attraverso la messa a disposizione di informazioni relative alla Società ed al suo Gruppo a favore di potenziali acquirenti.

Per ulteriori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo i suddetti eventi.

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL 31 MARZO 2017

In data 20 aprile 2017 si è tenuta l'Assemblea dei soci di Dada S.p.A. che ha deliberato:

- (i) l'approvazione del **Bilancio Civilistico separato di Dada S.p.A.** relativo all'esercizio chiuso al **31 dicembre 2016**, così come proposto dal Consiglio di Amministrazione nella sua riunione del 15 marzo 2017. L'Assemblea ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari a 855.912,04 Euro.;
- (ii) di approvare la **Relazione in materia di Remunerazioni** ai sensi dell'art. 123 ter D. Lgs. 58/98;
- (iii) il **rinnovo**, previa revoca della precedente delibera del 28 aprile 2016, **dell'autorizzazione all'acquisto di azioni** per un numero massimo di azioni il cui valore nominale non ecceda la decima parte del capitale sociale ed alla disposizione di azioni proprie, entro 18 mesi dalla data dell'autorizzazione. Tale autorizzazione risponde al fine di dotare la Società di uno strumento di flessibilità strategica ed operativa che le permetta, tra l'altro, di poter disporre delle azioni proprie acquisite e di porre in essere eventuali operazioni quali compravendita, permuta, conferimento. Secondo la proposta del Consiglio il prezzo di acquisto delle azioni proprie non potrà essere inferiore al 20% e non superiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato nel giorno di borsa precedente ogni singolo acquisto e le operazioni di acquisto di azioni proprie saranno effettuate nel rispetto della legge sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., secondo modalità operative stabilite da quest'ultima che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita. La disposizione delle azioni dovrà invece avvenire ad un prezzo, ovvero ad una valorizzazione, non inferiore al 95% della media dei prezzi di riferimento delle contrattazioni registrate nei novanta giorni di borsa aperta antecedenti gli atti dispositivi, o, se precedenti, gli atti impegno vincolanti al riguardo, il tutto nel pieno rispetto della normativa vigente e verranno contabilizzati secondo le norme di legge ed i principi contabili applicabili. La Società non ha al momento azioni proprie in portafoglio, così come le società da essa controllate.

Per ulteriori dettagli si rimanda al comunicato stampa emesso riguardo al suddetto evento.

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITÀ PER L'ESERCIZIO IN CORSO

I risultati del primo trimestre sono pienamente in linea con la guidance prevista per l'esercizio in corso, che indica per il 2017 una **crescita media annua dei ricavi mid-single digit** (a parità di perimetro e tassi di cambio) ed un **aumento dei margini operativi** grazie sia all'**incremento del ricavo medio unitario (ARPU)** dei clienti recentemente acquisiti, sia ai progressivi benefici provenienti dalle economie di scala, uniti ad un sempre attento presidio dei costi di struttura.

Le linee di sviluppo strategico futuro del Gruppo sono rivolte a rafforzare il **posizionamento a livello europeo** nel mercato D&H, come operatore **leader** nei servizi per la presenza, la visibilità e lo sviluppo del business in rete delle PMI. In particolare, le priorità strategiche sono mirate a **consolidare** ulteriormente la **quota di mercato** nelle **geografie** in cui Dada è presente, mantenendo uno **standard di eccellenza** nel **livello di servizio** e di **affidabilità dei prodotti** e sviluppando ulteriormente i servizi in modalità *"we do it for you"*.

Dada inoltre mira a rafforzare la riconoscibilità dei propri **brand** come provider di **servizi Cloud, Server Virtuali e Dedicati** oltre che di **servizi IT Managed**, sviluppando la quota di mercato nel **segmento IaaS**.

Si prevede che lo **sviluppo del fatturato** venga conseguito sia tramite l'acquisizione di **nuovi clienti**, con la relativa prosecuzione degli investimenti in marketing, sia presidiando l'**elevata retention** dei **clienti esistenti**. Nel corso del 2017, si attende inoltre un contributo alla crescita proveniente sia dalle **strategie di up selling** (vendita di un maggior numero di prodotti a clienti esistenti), sia, come già in parte avvenuto nel quarto trimestre 2016 e nel primo trimestre 2017, dai **rinnovi** in particolare dei **nuovi clienti acquisiti** nel 2016, in grado di **influire positivamente** anche sui **margini operativi** prospettici. Sul fronte della **redditività** le linee strategiche prevedono un ulteriore miglioramento della **efficienza operativa**, tramite l'**integrazione delle piattaforme** e la piena valorizzazione del **Datacenter proprietario** oramai a regime.

Con riferimento ad eventuali strategie di crescita per vie esterne il Gruppo Dada rimane attento a valutare eventuali opportunità di acquisizione, soprattutto nelle geografie di riferimento, legate a realtà di piccole/medie dimensioni che possano contribuire allo sviluppo del business, aumentare quote di mercato, ovvero rafforzare il portafoglio prodotti e le competenze tecnologiche.

## **BILANCIO ABBREVIATO CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2017**

## PROSPETTI CONTABILI DI CONSOLIDATO

### PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2017

Importi in Euro migliaia	31 marzo 2017	31 marzo 2016
<b>Ricavi Netti</b>	<b>17.985</b>	<b>16.841</b>
Variaz. riman., lavori in corso e increm. per lavori interni	551	589
Costi per servizi e altri costi operativi	-9.913	-9.462
Costi del personale	-5.431	-4.975
Altri ricavi e proventi operativi	9	7
Oneri diversi di gestione	-107	-38
Accantonamenti e svalutazioni	1	2
Ammortamenti	-1.425	-1.569
<b>Risultato Operativo</b>	<b>1.670</b>	<b>1.396</b>
Proventi da attività di investimento	36	87
Oneri finanziari	-662	-964
Altri proventi ed oneri da attività e passività finanziarie	-	-1
<b>Risultato complessivo ante imposte</b>	<b>1.044</b>	<b>518</b>
Imposte del periodo	-349	-378
<b>Risultato complessivo da attività destinate a continuare</b>	<b>695</b>	<b>140</b>
Risultato di periodo da attività destinate alla dismissione e dismesse	-	-
<b>Risultato netto di periodo del Gruppo</b>	<b>695</b>	<b>140</b>
Utile per azione di base	0,042	0,008
Utile per azione diluito	0,038	0,008

**PROSPETTO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2017**

Importi in Euro/Migliaia	31 marzo 2017	31 marzo 2016
<b>Utile/(Perdita) di periodo (A)</b>	<b>695</b>	<b>140</b>
<b>Altri Utili/(Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'Utile/Perdite d'esercizio (B):</b>	<b>40</b>	<b>-3.405</b>
Utili/(Perdite) su Derivati sul rischio di cambio (cash flow hedge)	6	-39
Effetto fiscale relativo agli altri utili(perdite)	-1	11
Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	36	-3.377
<b>Totale Utile/(perdita) complessiva (A)+(B)</b>	<b>735</b>	<b>-3.265</b>
<i>Totale Utile/(Perdita) complessiva attribuibile a:</i>		
Soci della controllante	735	-3.265
Interessi di pertinenza di terzi	-	-



## PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2017

ATTIVITA'	31 marzo 2017	31 dicembre 2016
<b><i>Attività non correnti</i></b>		
Avviamento	79.442	79.411
Attività immateriali	5.180	5.214
Altri beni materiali	8.440	8.615
Partecipazioni in società controllate non consolidate, collegate e altre imprese	2.198	2.198
Attività finanziarie e altri crediti non correnti	335	335
Attività fiscali differite	5.355	5.467
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>100.950</b>	<b>101.241</b>
<b><i>Attività correnti</i></b>		
Rimanenze	2	29
Crediti commerciali	4.999	4.187
Crediti tributari e diversi	5.402	5.285
Crediti finanziari correnti	150	150
Attività finanziarie per strumenti derivati	1	1
Cassa e banche	7.153	4.817
<b>Totale attività correnti</b>	<b>17.708</b>	<b>14.469</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>118.658</b>	<b>115.709</b>

## PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2017

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	31 marzo 2017	31 dicembre 2016
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		
<i>Capitale e riserve</i>		
Capitale sociale	2.836	2.836
Altri strumenti finanz. rappres. patrimonio	558	461
Riserva sovrapprezzo azioni	33.098	33.098
Riserva legale	950	950
Altre riserve	10.398	10.358
Utili/Perdite portati a nuovo	5.207	5.030
Risultato del periodo	695	178
<b>Totale Patrimonio Netto del Gruppo</b>	<b>53.742</b>	<b>52.910</b>
<b>Interessenze di minoranza</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>53.742</b>	<b>52.910</b>
<i>Passività a medio-lungo termine</i>		
Debiti finanziari (scadenti oltre un anno)	26.819	28.462
Fondo per rischi ed oneri	208	229
Benefici ai dipendenti	768	789
Passività finanziarie per strumenti derivati a lungo termine	123	162
<b>Totale passività a medio-lungo termine</b>	<b>27.918</b>	<b>29.641</b>
<i>Passività correnti</i>		
Debiti commerciali	7.101	6.788
Debiti diversi	20.513	18.182
Debiti tributari	2.326	2.169
Passività finanziarie per strumenti derivati	107	69
Scoperti bancari, finanziamenti e altri debiti finanziari (entro un anno)	6.951	5.951
<b>Totale passività correnti</b>	<b>36.997</b>	<b>33.158</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>118.658</b>	<b>115.709</b>

## PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2017

Importi in Euro/Migliaia	31 MARZO 2017	31 MARZO 2016
<b>Attività Operativa</b>		
<b>Totale risultato netto di periodo</b>	<b>695</b>	<b>140</b>
<i>Rettifiche per:</i>		
Proventi da attività di negoziazione	-36	-87
Oneri finanziari	662	964
Imposte sul reddito	349	378
Plusvalenze/minusvalenze	-5	-2
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	828	901
Ammortamento di altre attività immateriali	597	667
Assegnazione stock option	98	48
Altri accantonamenti e svalutazioni	-	10
Incrementi/(decrementi) negli accantonamenti	-59	-68
<b>Flussi di cassa attività operativa prima delle variaz. di capitale circolante</b>	<b>3.129</b>	<b>2.952</b>
(incremento)/decremento nelle rimanenze	27	7
(incremento)/decremento nei crediti	-872	-2.097
incremento/(decremento) nei debiti	2.700	3.783
<b>Disponibilità liquide generate dall'attività operativa</b>	<b>4.985</b>	<b>4.644</b>
Imposte sul reddito corrisposte	-120	-81
Interessi (corrisposti)/percepiti	-531	-367
<b>Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa</b>	<b>4.334</b>	<b>4.197</b>

PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2017

Importi in Euro/Migliaia	31 MARZO 2017	31 MARZO 2016
<b>Attività di Investimento</b>		
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-794	-580
Cessione attivo immobilizzato	3	-
Altre variazioni attivo immobilizzato	-	2
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-3	-95
Costi di sviluppo prodotti	-560	-595
<b>Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento</b>	<b>-1.354</b>	<b>-1.269</b>
<b>Attività Finanziaria</b>		
Incrementi finanziamenti a Medio Lungo Termine	125	-
Rimborsi finanziamenti a Medio Lungo Termine	-1.767	-480
Altre variazioni finanziamenti a Medio Lungo Termine	-1	-55
<b>Disp. liquide nette dall'attività finanziaria</b>	<b>-1.643</b>	<b>-534</b>
<b>Incr./(Decr.) netto delle disp. liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>1.336</b>	<b>2.394</b>
<b>Disp. liquide e mezzi equivalenti inizio periodo</b>	<b>-984</b>	<b>-8.831</b>
<b>Totale disp. liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>	<b>352</b>	<b>-6.437</b>

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2017

Descrizione	Attribuzione agli azionisti della capogruppo										
	Capitale sociale	Ris. sovrapp. azioni	Ris. legale	Altre riserve	Altri strum. rapp. del PN	Ris. cash flow hedge	Ris. Attual. TFR	Ris. per diff. cambio	Utili a nuovo	Utile d'es.	Totale PN
Saldo al 1 gennaio 2017	2.836	33.098	950	19.215	461	-174	-92	-8.592	5.030	178	52.910
Destinazione Risultato 2016									178	-178	-
Utile di periodo										695	695
Altri utili (perdita) complessivo						5		36			40
<b>Totale utile/perdita complessivo</b>						5		36		695	735
Altri strumenti rappresentativi del Patrimonio Netto					98						98
<b>Saldo al 31 marzo 2017</b>	<b>2.836</b>	<b>33.098</b>	<b>950</b>	<b>19.215</b>	<b>558</b>	<b>-170</b>	<b>-92</b>	<b>-8.556</b>	<b>5.207</b>	<b>695</b>	<b>53.742</b>

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2016

Descrizione	Attribuzione agli azionisti della capogruppo										
	Capitale sociale	Ris. sovrapp. azioni	Ris. legale	Altre riserve	Altri strum. rapp. del PN	Ris. cash flow hedge	Ris. Attual. TFR	Ris. per diff. cambio	Utili a nuovo	Utile d'es.	Totale PN
Saldo al 1 gennaio 2016	2.836	33.098	950	19.215	269	-99	-70	-1.894	3.696	1.333	59.335
Destinazione Risultato									1.333	-1.333	0
Utile di periodo										140	140
Altri utili (perdita) complessivo						-28	0	-3.377			-3.405
<b>Totale utile/perdita complessivo</b>						-28	0	-3.377	0	140	-3.265
Altri strumenti rappresentativi del Patrimonio Netto					48						48
<b>Saldo al 31 marzo 2016</b>	<b>2.836</b>	<b>33.098</b>	<b>950</b>	<b>19.215</b>	<b>317</b>	<b>-127</b>	<b>-70</b>	<b>-5.271</b>	<b>5.030</b>	<b>140</b>	<b>56.117</b>

## NOTE ILLUSTRATIVE SPECIFICHE

### 1. Informazioni societarie

Dada S.p.A. è una società per azioni costituita in Italia e iscritta presso l'Ufficio del Registro delle imprese di Firenze, emittente di azioni quotate al segmento STAR del MTA di Borsa Italiana. L'indirizzo della sede legale è indicato nella prima pagina della presente relazione finanziaria trimestrale.

Il Gruppo Dada ([www.dada.eu](http://www.dada.eu)) è leader internazionale nei servizi di domini, hosting e soluzioni avanzate di advertising online.

Per maggiori informazioni si veda quanto descritto nella relazione sulla gestione.

### 2. Criteri di redazione

La presente relazione finanziaria trimestrale è stata redatto sulla base del principio del costo storico, ad eccezione delle attività finanziarie disponibili per la vendita, che sono valutate al valore equo.

La presente relazione finanziaria trimestrale viene espressa in Euro (€), in quanto questa è la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle operazioni del Gruppo; le informazioni sono presentate in Euro migliaia salvo dove diversamente indicato. Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di Euro, Euro migliaia ed Euro milioni, può accadere che in taluni prospetti, la somma dei dati dei dettagli differisca dall'importo esposto nelle righe dei totali, così come nelle percentuali delle variazioni rispetto al precedente esercizio.

Essa è costituito dal Prospetto dell'Utile/Perdita, dal Prospetto delle Altre Componenti di Conto Economico Complessivo, dal Prospetto della situazione Patrimoniale e Finanziaria, dal Prospetto dei Flussi Finanziari, dal prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto e dalle presenti note illustrative.

La presente relazione finanziaria trimestrale è stata autorizzata alla pubblicazione dal consiglio di amministrazione in data 10 maggio 2017.

### Espressione in conformità ai principi IAS/IFRS

La presente relazione finanziaria trimestrale al 31 marzo 2017 è stata predisposta in conformità al rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005. Per IFRS si intendono tutti i principi Contabili Internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee ("SIC").

La presente relazione finanziaria trimestrale è stata redatta in forma sintetica, in conformità allo IAS 34 e all'art 154 ter Testo Unico della Finanza (d. Lgs n. 58/1998). Tale relazione finanziaria trimestrale non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio consolidato annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

I principi contabili adottati per la predisposizione della presente relazione finanziaria trimestrale al 31 marzo 2017 sono conformi a quelli seguiti per la redazione del bilancio annuale di gruppo al 31 dicembre 2016 ad eccezione dell'adozione di nuovi Principi ed Interpretazioni applicabili dall'1 gennaio 2017, di seguito elencati:

## Principi Contabili, emendamenti ed interpretazioni recepiti dalla UE ed in vigore negli esercizi successivi

Alla data attuale il Legislatore Comunitario ha recepito alcuni principi e interpretazioni, non ancora obbligatori, che verranno applicati dalla Società nei successivi esercizi.

Per un dettaglio circa le principali modifiche ed i relativi potenziali effetti si veda quanto riportato nella relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016.

Vi sono inoltre alcuni principi o modifiche di principi esistenti emessi dallo IASB o nuove interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) per i quali il progetto di revisione e approvazione è tuttora in corso. Fra questi si segnala in particolar modo il principio IFRS 16 "Leasing" che modifica in maniera significativa le modalità di contabilizzazione dei leasing nei bilanci sia dei locatori che dei locatari.

## Principi di consolidamento

La presente relazione finanziaria trimestrale include i bilanci intermedi della Capogruppo Dada S.p.A. e delle imprese da essa controllate redatti al 31 marzo 2017.

I risultati economici delle imprese controllate acquisite o cedute nel corso del periodo sono inclusi nel conto economico consolidato dall'effettiva data di acquisizione fino all'effettiva data di cessione.

Tutte le operazioni significative intercorse fra le imprese del Gruppo e i relativi saldi sono eliminati nel consolidamento. L'acquisizione di imprese controllate viene riflessa nel consolidato secondo il metodo dell'acquisizione.

Le differenze cambio di conversione risultanti dal raffronto tra il patrimonio netto iniziale convertito ai cambi correnti ed il medesimo convertito ai cambi storici, nonché la differenza tra il risultato economico espresso a cambi medi e quello espresso ai cambi correnti, sono imputati alla voce del patrimonio netto "Altre riserve".

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro delle situazioni economico-patrimoniali delle società incluse nell'area di consolidamento sono riportati di seguito:

Valuta	Cambio puntuale 31.03.2017	Cambio medio 3M2017
Dollaro U.S.A.	1,0691	1,06480
Sterlina Inglese	0,8555	0,86009

Valuta	Cambio puntuale 31.03.2016	Cambio medio 3M2016
Dollaro U.S.A.	1,1385	1,1041
Sterlina Inglese	0,7916	0,7711

## Area di Consolidamento

L'area di consolidamento si era modificata nel precedente esercizio per il consolidamento integrale della società Sfera Networks, a decorrere dal primo luglio del 2016, di cui il Gruppo detiene il 100%. Per maggiori informazioni sulla struttura di questa operazione si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione della relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016. La composizione dell'area di consolidamento è riportata nell'allegato 3.

## PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

### Rischi relativi all'andamento del mercato

In merito ai rischi legati alla congiuntura macroeconomica e di settore, il business del Gruppo Dada è influenzato tra l'altro dalle condizioni generali dell'economia, che possono essere diverse nei vari mercati in cui operiamo; una fase di crisi economica e il conseguente rallentamento dei consumi può avere un effetto negativo sull'andamento delle vendite di taluni servizi erogati dal Gruppo.

Si ritiene opportuno segnalare che il mercato dei servizi in cui opera il Gruppo Dada è fortemente competitivo, sia per la continua e rapida innovazione, anche tecnologica dei prodotti, sia per il potenziale ingresso nel mercato di nuovi concorrenti che può incidere sui prezzi applicati alla clientela e sui costi per promuovere i servizi, con ciò potenzialmente incidendo anche significativamente sulla sostenibilità economica di taluni business; tale contesto di riferimento impone un impegno costante all'innovazione dei servizi proposti alla clientela e all'adeguamento dell'offerta al mercato, al fine di mantenere il proprio posizionamento competitivo.

Il settore in cui opera il Gruppo Dada, sia in Italia che all'estero, è altresì soggetto a normative concernenti, tra l'altro, la protezione dei dati personali, la tutela dei consumatori, la disciplina delle comunicazioni commerciali, e più in generale le norme che disciplinano il settore TMT (Technology, Media, Telecommunication), che sempre più, soprattutto tramite normazione di livello europeo, stanno disciplinando con sempre maggior dettaglio i vari mercati in cui operiamo. L'evoluzione delle normative sopra descritte che disciplinano l'attività aziendale potrà pertanto avere effetti, incidendo sulla regolamentazione del mercato di riferimento, anche sulla redditività del business.

Si segnala che talune società del Gruppo potrebbero essere coinvolte in procedure di contenzioso legale o in provvedimenti di autorità di controllo o regolatorie inerenti la prestazione dei propri servizi, anche se alla data odierna non si ritiene sussistano passività potenziali probabili materiali per questa tipologia di rischio.

### Gestione dei rischi finanziari

#### Rischi finanziari

La crescita dell'attività del Gruppo Dada sui mercati internazionali, anche attraverso acquisizione nei precedenti esercizi di importanti società operative, ha determinato l'aumento del profilo di rischio finanziario complessivo del Gruppo. In particolare sono diventati rilevanti il rischio cambi, anche a fronte di un maggior fatturato in valuta estera e l'esistenza di contratti di fornitura espressi in valuta diversa dall'Euro, il rischio tassi di interesse, in particolare a fronte dell'accensione di debiti a medio termine per finanziare le



ricordate acquisizioni della società inglese Namesco Ltd, delle società del Gruppo Amen e di Poundhost, e in generale il rischio liquidità a fronte delle possibili variazioni del fabbisogno finanziario.

Si segnala inoltre come taluni contratti di finanziamento contengano obblighi di rispetto di parametri finanziari e societari attribuendo agli enti finanziatori alcuni diritti in caso di mancato rispetto di detti parametri, inclusa la facoltà di richiedere il rimborso anticipato del finanziamento concesso. Con la rinegoziazione dei finanziamenti del mese di dicembre 2016 e che sono descritti nella nota 19, sono stati ridefiniti i precedenti covenant che decorrono a partire dall'esercizio 2016 sulla base di dati semestrali consolidati. Al 31 dicembre 2016 i parametri risultano rispettati.

Per un dettaglio delle operazioni di copertura sui rischi di tasso (IRS) di veda quanto riportato nel bilancio al 31 dicembre 2016.

#### Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è gestito dal Gruppo Dada a livello centralizzato. Al fine di ottimizzare l'utilizzo della liquidità nell'ambito del gruppo, la capogruppo Dada S.p.A. ha attivato linee di cash pooling con le controllate Register.it S.p.A, Fueps S.p.A. e Clarence S.r.l.. Inoltre Register.it S.p.A. ha a sua volta attivato il cash pooling con le sue controllate dirette. Al 31 Marzo 2017 il Gruppo Dada ha affidamenti con il sistema bancario, tra breve termine e medio lungo termine, (leasing inclusi ma con l'esclusione dei crediti di firma e dei derivati di copertura valute e tassi) per complessivi 41,1 milioni di Euro di cui utilizzati per circa 32,5 milioni di Euro (31 Marzo del precedente esercizio tali valori erano rispettivamente 38,6 milioni di Euro e 30,1 milioni di Euro), a fronte di una liquidità di cassa pari a 7,4 milioni di Euro contro i 5,4 milioni di Euro del 31 Marzo 2016.

#### Rischio di cambio

Lo sviluppo internazionale e l'attuale operatività del Gruppo fa sì che i risultati siano esposti alle variazioni dei tassi di cambio prevalentemente tra Euro/Sterlina ed Euro/Dollaro. Tale esposizione al rischio di cambio è generata da vendite o acquisti in valute diverse da quella funzionale, nonché dalle attività in valuta possedute dalla società. Circa il 30% delle vendite del Gruppo è denominato in valuta diversa (prevalentemente in GBP) da quella funzionale utilizzata dall'unità operativa, mentre circa il 34% dei costi per servizi è denominato in valuta estera (prevalentemente GBP e USD). Nel corso dei primi mesi del 2016 il Gruppo ha posto in essere operazioni in strumenti derivati (principalmente contratti a termine in valuta) per far fronte all'esposizione al rischio di cambio analogamente a quanto già fatto nei precedenti esercizi.

Si ricorda poi come in Gran Bretagna sia stata approvata l'uscita del Regno Unito dall'Unione Europea (cd. Brexit) che aveva comportato un ulteriore e consistente svalutazione della sterlina inglese rispetto all'EUR. Tale dinamica è risultata più contenuta nel primo trimestre del 2017 ed anche gli effetti economici connessi sono stati inferiori.

Inoltre non si può escludere che tale avvenimento possa produrre anche ulteriori impatti negativi sui flussi transazionali denominati in valuta GBP che si realizzeranno nei prossimi trimestri; per maggiori dettagli si veda la nota 4 relativa agli avviamenti e perdite di valore.

#### Rischio di credito

L'esposizione al rischio di credito del Gruppo è perlopiù riferibile a crediti commerciali e crediti finanziari. Successivamente alla cessione del Gruppo Moqu, il business del Gruppo Dada

è sostanzialmente focalizzato sulle attività legate ai servizi professionali di registrazioni di domini e hosting e servizi connessi, attività per le quali il rischio su credito è più limitato, in quanto l'incasso è generalmente anticipato rispetto all'erogazione del servizio e le singole posizioni creditorie sono generalmente di importo ridotto. Per quanto attiene ai crediti finanziari le operazioni di investimento della liquidità vengono effettuate in misura prevalente con controparti bancarie di elevato standing.

#### Rischio di prezzo

Il Gruppo non risulta esposto a rischi significativi in termini di oscillazione dei prezzi al di fuori di quanto riportato al capitolo precedente relativo all'andamento del mercato.

Per ulteriori dettagli ed informazioni si veda quanto riportato nell'allegato relativo all'informativa prevista ai sensi dell'IFRS 7 riportata nelle note al bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2016.

### **Rischi connessi alle condizioni concordate nei contratti connessi al deconsolidamento della BU Dada.net (di seguito il "Contratto")**

Si veda quanto dettagliatamente esposto nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

### **Rischi connessi alle condizioni concordate nel contratto di conferimento nella società 4W Marketplace Srl del ramo di azienda ProAdv**

Si veda quanto dettagliatamente esposto nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

### **Rischi relativi alla Capogruppo Dada S.p.A.**

La Capogruppo è esposta nella sostanza ai medesimi rischi ed incertezze descritti in riferimento all'intero Gruppo Dada.

### **Stagionalità dell'attività**

Per le principali attività svolte dal Gruppo Dada non sussistono fenomeni di stagionalità che possono influire sui dati nell'intero periodo di riferimento, salvo quanto già esposto nel paragrafo relativo al Capitale Circolante Netto.

## **3. Informativa di settore ai sensi dello IFRS 8**

Ai fini gestionali il gruppo Dada è organizzato in un'unica Business Unit (Domain & Hosting).

I commenti relativi alle principali voci nelle seguenti tabelle sono riportati nella relazione sulla gestione relativamente all'andamento dell'attività economica.

L'attività di "Domini e Hosting" è dedicato all'erogazione di servizi professionali in self provisioning, i principali dei quali sono costituiti da:

- Registrazione di nomi a dominio - possibilità di creare la propria identità in rete
- Servizi di Hosting
- Creazione sito Web

- Servizi di E-commerce
- Servizi PEC e email
- Soluzioni avanzate di Advertising online

Alla Divisione Domini e Hosting fanno capo oltre alla stessa Register.it S.p.A., le società dalla stessa controllate (direttamente e indirettamente), ovvero Nominalia SA, Amen Netherland B.V., Amenworld-Servicos Internet LDA, Agence des Medias Numeriques SAS, Namesco Ltd, Namesco Inc., Namesco Ireland Ltd, Poundhost Internet Ltd, Simply Virtual Servers Limited, Simply Transit Limited, Etinet S.r.l. e Sfera Netowrks S.r.l.

## Conto Economico per settori di attività al 31 marzo 2017

31 MARZO 2017 (3 mesi)			
Informativa di Settore	Totale Attività in funzionamento	Totale Attività cedute	Totale Consolidato
Ricavi terzi Italia	8.702		8.702
Ricavi terzi Estero	9.283		9.283
<b>Ricavi netti</b>	<b>17.985</b>	-	<b>17.985</b>
Incremento imm.ni per lavori interni	551		551
Costi per servizi	-9.932		-9.932
Costo del lavoro	-5.431		-5.431
<b>MOL di Settore</b>	<b>3.173</b>	-	<b>3.173</b>
Ammortamenti e svalutazione immobilizzazioni	-1.425		-1.425
Svalutazioni, accantonamenti e non caratteristica	-77		-77
<b>Risultato operativo</b>	<b>1.670</b>	-	<b>1.670</b>
Attività finanziaria	-626		-626
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	-		-
Quota risultato società valutate al PN	-		-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.044</b>	-	<b>1.044</b>
Imposte dell'esercizio	-349		-349
<b>Risultato netto Del Gruppo e dei Terzi</b>	<b>695</b>	-	<b>695</b>
Interesse Delle Minoranze	-		-
Risultato delle attività dismesse	-		-
<b>Risultato netto di periodo del gruppo</b>	<b>695</b>	-	<b>695</b>

## Conto Economico per settori di attività al 31 marzo 2016

31 MARZO 2016 (3 mesi)			
Informativa di Settore	Totale Attività in funzionamento	Totale Attività cedute	Totale Consolidato
Ricavi terzi Italia	7.598		7.598
Ricavi terzi Estero	9.243		9.243
<b>Ricavi netti</b>	<b>16.841</b>	-	<b>16.841</b>
Incremento imm.ni per lavori interni	589		589
Costi per servizi	-9.481		-9.481
Costo del lavoro	-4.975		-4.975
<b>MOL di Settore</b>	<b>2.974</b>	-	<b>2.974</b>
Ammortamenti e svalutazione immobilizzazioni	-1.569		-1.569
Svalutazioni, accantonamenti e non caratteristica	-10		-10
<b>Risultato operativo</b>	<b>1.396</b>	-	<b>1.396</b>
Attività finanziaria	-878		-878
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	-1		-1
Quota risultato società valutate al PN	-		-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>518</b>	-	<b>518</b>
Imposte dell'esercizio	-378		-378
<b>Risultato netto Del Gruppo e dei Terzi</b>	<b>140</b>	-	<b>140</b>
Interesse Delle Minoranze	-		-
Risultato delle attività dismesse	-		-
<b>Risultato netto di periodo del gruppo</b>	<b>140</b>	-	<b>140</b>

## Ripartizione del fatturato del Gruppo Dada per area geografica

Descrizione	31/03/2017 (3 Mesi)		31/03/2016 (3 Mesi)	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Ricavi Italia	8.702	48%	7.598	45%
Ricavi Estero	9.283	52%	9.243	55%
<b>Totale</b>	<b>17.985</b>		<b>16.841</b>	

## 5. Rapporti con parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate rientrano nella normale gestione d'impresa, sono regolate a condizioni di mercato e sono analoghe a quelle già descritte nelle note illustrative specifiche del bilancio consolidato dell'esercizio 2016 a cui si rinvia. Le operazioni con parti correlate sono disciplinate da un'apposita procedura approvata dal Consiglio di Amministrazione di Dada S.p.A. Al riguardo si veda inoltre quanto riportato nel paragrafo relativo ai fatti di rilievo avvenuti nei primi tre mesi del 2017.

## 6. Proventi e oneri non ricorrenti

Nei primi tre mesi del 2017 gli oneri di natura non ricorrente sono pari a 0,1 milioni di Euro e si riferiscono ai costi legati all'ottimizzazione della struttura organizzativa del Gruppo. Nel pari periodo dello scorso esercizio non erano presenti proventi o oneri non ricorrenti.

## 7. Quota di pertinenza del risultato società collegate

La quota di pertinenza del risultato delle società collegate al 31 marzo 2017 non ha avuto impatto significativo nel conto economico consolidato, così come nei primi tre mesi del precedente esercizio.

## 8. Altre immobilizzazioni materiali

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali sono stati, nei primi tre mesi del 2017, pari a 0,7 milioni di Euro, in aumento rispetto ai primi tre mesi del precedente esercizio, quando erano stati 0,4 milioni di Euro e sono costituiti, prevalentemente, all'acquisto di server per la rete e all'installazione di nuovi impianti per l'ampliamento della server farm, nonché per sistemi di networking e sistemi di storage riferibili prevalentemente alle controllate Register.it e alle società inglesi Namesco e Poundhost. L'ammortamento dei suddetti investimenti viene effettuato applicando l'aliquota tra il 20% ed il 33%, ad esclusione della Fee di setup del Data Center che viene ammortizzata in 10 anni.

Nella voce mobili e arredi, sono perlopiù comprese le spese sostenute nei precedenti esercizi per le nuove sedi delle società del Gruppo Dada sia italiane che estere e non hanno registrato incrementi significativi nel corso dei primi tre mesi dell'anno. Il loro ammortamento è calcolato prevalentemente con un'aliquota del 12%.

## 9. Attività immateriali

Gli incrementi nei primi tre mesi del 2017 delle attività immateriali, sono stati pari a circa 0,6 milioni di Euro, contro gli 0,7 milioni di Euro del pari periodo del precedente esercizio.

Gli investimenti in attività immateriali sono prevalentemente riferibili alle spese per sviluppo prodotti ed in particolare si riferiscono alla capitalizzazione dei costi interni del lavoro sostenuti dal Gruppo per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi relativi alle erogazioni dei servizi di domain & hosting.

In particolare tali attività nei primi tre mesi del 2017 si sono orientate alla progressiva implementazione dei nuovi prodotti gamma Microsoft, ai Hosting cPanel, i server dedicati, SPID, Email Provisioning, Site Lock ed altro, sviluppi di nuovi shared hosting e allo store Dada.

L'iscrizione di tali immobilizzazioni è operata in funzione della loro futura profittabilità e seguendo i criteri stabiliti dai principi contabili internazionali di riferimento.

La loro iscrizione è stata supportata da un'attenta valutazione volta a definire i benefici economici futuri connessi a questi servizi.

L'ammortamento è effettuato prevalentemente in quote costanti per un periodo di cinque anni, periodo rappresentativo della vita utile attesa di tali progetti.

## 10. Partecipazioni, attività finanziarie e per imposte differite

### Partecipazioni in società collegate:

Nella voce partecipazioni in società collegate è stato rilevato il valore della quota del 25% nel capitale di 4w MarketPlace acquisita in data 30 giugno 2015 a seguito del conferimento nella stessa società del ramo di azienda ProAdv/Simply.

L'importo corrisponde a quanto determinato da apposita perizia giurata di stima redatta in sede di conferimento che ha determinato il valore economico del ramo in circa 2,2 milioni di Euro, ed essendo il valore contabile al conferimento sostanzialmente pari a zero; tale importo ha generato una plusvalenza rilevata a conto economico nel bilancio di riferimento.

Si segnala come nel periodo in esame non si sono verificate variazioni significative rispetto alla chiusura del bilancio al 31 dicembre 2016.

Riportiamo nella seguente tabella l'elenco delle partecipazioni in società collegate:

Ragione Sociale	Sede legale	Capitale Sociale*	Valuta	% di partecipazione sul capitale
4w MarketPlace S.r.l.	Fisciano (SA)	22.436	EUR	25%

\* post aumento capitale sociale avvenuto contestualmente al conferimento del ramo ProAdv/Simply

### Attività finanziarie:

La voce altre attività finanziarie, iscritte in bilancio per 0,3 milioni di Euro, accoglie prevalentemente i depositi cauzionali rilasciati dal Gruppo a diversi fornitori di servizi ed il deposito vincolato a medio/lungo termine relativo all'acquisizione di Sfera Networks.

### Imposte differite attive:

Le attività per imposte anticipate, sono iscritte nella presente relazione finanziaria trimestrale per complessivi 5,4 milioni di Euro (contro i 5,5 milioni di Euro del 31 dicembre 2016) e si originano sia da imposte calcolate su perdite fiscali recuperabili nel breve/medio periodo, che da differenze di natura temporanea tra normativa civilistica e fiscale. Per le prime si ricorda come le perdite fiscali riportabili negli esercizi successivi assommano a complessivi 38,9 milioni di Euro e che risultano essere integralmente riportabili senza limiti di

tempo con un recupero previsto dell'80% in ciascun esercizio in base alla nuova normativa fiscale italiana.

In particolare si segnala come le perdite fiscali sulle quali sono calcolate imposte differite attive ammontano a complessivi 16,9 milioni di Euro. Gli utilizzi dell'esercizio sono relativi al recupero delle differenze temporanee a fronte del carico fiscale di competenza dell'esercizio, nonché dall'utilizzo per la copertura massima dell'80% dell'imponibile fiscale prodotto dalle società italiane, facenti parte del Consolidato Fiscale, nei primi tre mesi del 2017.

Si è ritenuto, in via prudenziale, di accertare le imposte differite attive in misura pari ai risultati per i quali la società ritiene sussista la probabilità di conseguimento. A tal proposito, si ricorda che a partire dal bilancio 2015 sono state ricalcolate le imposte differite attive in seguito alla modifica dell'aliquota fiscale Ires che è passata dal 27,5% al 24%, come previsto nella Legge di Stabilità 2016.

Gli effetti di valuta sono dovuti alla conversione in Euro delle imposte anticipate attive provenienti dalle società inglesi, iscritte in sterline nel proprio bilancio individuale.

## 11. Crediti commerciali

I crediti commerciali consolidati al 31 marzo 2017 ammontano, al netto del fondo svalutazione crediti, a 5 milioni di Euro e sono in aumento del 19% rispetto a quelli iscritti nel bilancio del 31 dicembre 2016, quando ammontavano a 4,2 milioni di Euro.

Il periodo medio di rotazione dei crediti commerciali (calcolato come rapporto tra i crediti in essere alla data di bilancio e il fatturato complessivo del gruppo) è pari a 30 giorni e varia per i diversi prodotti erogati dal Gruppo Dada. Non risultano iscritti in bilancio crediti commerciali di durata residua superiore all'esercizio per i quali sussista la necessità di operare una valutazione della perdita finanziaria.

La società stima che il valore contabile dei crediti verso clienti e altri crediti approssimi il loro fair value.

La consistenza del fondo svalutazione crediti, che al 31 marzo 2017 è pari a 3,3 milioni di Euro, ed è ritenuta congrua a fronteggiare le potenziali perdite riferite all'entità dei crediti commerciali.

## 12. Disponibilità liquide, mezzi equivalenti e indebitamento netto

Descrizione	Saldo al 31/03/17	Saldo al 31/12/16	Variazione	Variazione %
Depositi bancari e postali	7.141	4.799	2.343	49%
Denaro e valori in cassa	12	18	-6	-45%
<b>Totale Cassa e Banche</b>	<b>7.154</b>	<b>4.817</b>	<b>2.337</b>	<b>49%</b>
Altri crediti finanziari parte corrente	150	150	0	0%
<b>Totale Crediti Finanziari correnti</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Totale Casse e Banche e crediti finanziari correnti</b>	<b>7.304</b>	<b>4.967</b>	<b>2.337</b>	<b>47%</b>

- Il saldo delle disponibilità liquide, costituito dalle somme detenute presso primari istituti di crediti e i valori in cassa e dei crediti finanziari correnti, ammonta alla data del 31 marzo 2017 a complessivi 7,3 milioni di Euro mentre erano 5 milioni di Euro al 31 dicembre 2016, l'evoluzione di tale aggregato è descritto nel dettaglio a pag. 16 della presente Relazione Finanziaria Trimestrale. Nella voce altri crediti finanziari, suddivisi tra parte a breve e parte scadente oltre l'esercizio successivo, sono ricomprese le somme depositate in c/c escrow collegati al pagamento della seconda rata dell'acquisizione di Sfera Network S.r.l.

Riportiamo nella seguente tabella la movimentazione dei debiti finanziari avvenuta tra il 31 dicembre 2016 e il 31 marzo 2017:

Descrizione	Saldo al 31/12/16	Incrementi	Decrementi	Altre Variazioni	Saldo al 31/03/17
<b>DEBITI</b>					
Banche finanziamenti parte M/L termine	27.312	125	-1.767	-1	25.669
Altri Debiti Finanziari a M/L termine	1.150				1.150
<b>Totale Debiti Finanziari Parte non Corrente</b>	<b>28.462</b>	<b>125</b>	<b>-1.767</b>	<b>-1</b>	<b>26.819</b>
c/c passivi	-	49	-	-	49
verso banche per finanziamenti parte Breve termine	5.799	1.840	-889	1	6.751
altri debiti	150	-	-	-	150
<b>Totale Debiti Finanziari Parte Corrente</b>	<b>5.949</b>	<b>1.889</b>	<b>-889</b>	<b>1</b>	<b>6.950</b>
<b>Totale generale</b>	<b>34.411</b>	<b>2.014</b>	<b>-2.656</b>	<b>1</b>	<b>33.769</b>

I finanziamenti a lungo termine in essere sono principalmente quelli originati dal Gruppo Dada per finanziare le varie operazioni di acquisizione ed investimento in partecipazioni ed altre immobilizzazioni realizzate nel corso di precedenti esercizi. Per una descrizione dettagliata circa i finanziamenti in essere e la loro evoluzione nel periodo si veda quanto riportato nel bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016.

Di seguito riportiamo una descrizione dei principali incrementi e decrementi avvenuti nel periodo:

**Incrementi del trimestre:**

- Banche e società di leasing per finanziamenti a m/l termine:  
Nuovo leasing finanziario contratto con DELL Finance Lease per 0,1 milioni di Euro;
- Banche e società di leasing per finanziamenti parte a breve termine  
Trattasi di riclassificazione parte corrente dei finanziamenti a Medio/Lungo termine in essere di cui prevalentemente con Banca IMI per 1,0 milioni di Euro e con Cariparma per 0,3 milioni di Euro e con Iccrea per 0,1 milioni di Euro.



#### Decrementi del trimestre:

- Banche e società di leasing per finanziamenti a m/l termine:  
Trattasi di riclassificazione in corrente della parte non corrente dei finanziamenti a Medio/Lungo termine in essere di cui prevalentemente con Banca IMI per 1,0 milioni di Euro e con CARIPARMA per 0,3 milioni di Euro e con Iccrea per 0,1 milioni di Euro.
- Banche e società di leasing per finanziamenti parte a breve termine  
Trattasi prevalentemente del rimborso dei due finanziamenti con Cariparma rispettivamente per 0,2 milioni di Euro e per 0,3 milioni di Euro e del rimborso della prima rata del finanziamento Banca Sella per 0,1 milioni di Euro.

### 13. Fondi relativi al personale e per rischi ed oneri

Al 31 marzo 2017 il trattamento di fine rapporto ammonta a 0,8 milioni di Euro (in linea rispetto al 31 dicembre 2016), e riflette l'indennità maturata a favore dei dipendenti in conformità alle vigenti disposizioni di legge e del contratto collettivo.

Il fondo rischi ed oneri al 31 marzo 2017 ammonta a 0,2 milioni di Euro, in diminuzione di 22 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2016 per effetto degli utilizzi che si sono verificati nel corso dei primi tre mesi dell'esercizio. Il fondo per rischi ed oneri è interamente riferibile ad oneri per contenziosi di natura operativa/legale.

### 14. Debiti commerciali

La voce debiti verso fornitori comprende gli importi connessi ad acquisti di natura commerciale ed altre tipologie di costi per servizi strettamente collegati alle attività del Gruppo. I debiti commerciali ammontano al 31 marzo 2017 a 7,1 milioni di Euro contro i 6,8 milioni di Euro del pari periodo del precedente esercizio.

La Società stima che il valore contabile dei debiti verso fornitori ed altri debiti approssimi il loro fair value.

### 15. Debiti diversi ed altre passività

I debiti tributari, pari a 2,3 milioni di Euro, in lieve aumento rispetto al dato del 31 dicembre 2016 quando erano stati pari a 2,2 milioni di Euro, includono le ritenute di acconto su stipendi e consulenze relative al mese di marzo, nonché i debiti sulle imposte correnti di periodo, queste ultime sono rappresentate perlopiù dall'IRAP per le società italiane e dalle imposte locali per le società estere.

La voce "debiti diversi" pari a 20,5 milioni di Euro (contro i 18,2 milioni di Euro del 31 dicembre 2016), accoglie, prevalentemente:

- i debiti verso dipendenti per i ratei di tredicesima e quattordicesima mensilità, i debiti per ferie maturate e non godute ed altri debiti, nonché i premi per i dipendenti accertati nel periodo;
- i debiti verso istituti di previdenza sociale pari a 0,3 milioni di Euro;

- i risconti passivi per un importo di 15,6 milioni di Euro (contro 14,1 milioni di Euro del 31 dicembre 2016), che sono generati dall'imputazione per competenza dei ricavi dei contratti domini e hosting, e degli altri servizi di rivendita la cui competenza economica dei ricavi matura oltre la chiusura della presente relazione finanziaria trimestrale.

La Società stima che il valore contabile dei debiti diversi ed altre passività approssimi il loro fair value.

## 16. Immobilizzazioni immateriali e materiali e investimenti in immobilizzazioni rilevanti nel rendiconto finanziario

Riportiamo nella seguente tabella le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali dal 31 dicembre 2016 al 31 marzo 2017:

Descrizione	31/12/16	Incrementi	Decrementi	Altri mov.	Cambi	Amm.to	31/03/17
Avviamento	79.411	-			31		79.442
<b>Totale avviamento</b>	<b>79.411</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>79.442</b>
Spese sviluppo prodotti/servizi	4.887	560	-	-	-	-554	4.894
Concessioni, licenze, marchi	15	-	-	-11	-	-1	3
Altre	312	3	-	11	-	-43	284
Diritti e brevetti		-	-	-	-		0
<b>Totale Attività Imm.li</b>	<b>5.214</b>	<b>563</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-597</b>	<b>5.180</b>
<b>Totale</b>	<b>84.625</b>	<b>563</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31</b>	<b>-597</b>	<b>84.622</b>

Descrizione	31/12/16	Incrementi	Decrementi	Altri mov.	Cambi	Amm.to	31/03/17
Impianti e macchine elettroniche d'ufficio	8.252	621	-3	-	1	-801	8.070
mobili e arredi	105	24	-	-	-	-12	116
altre imm.materiali	258	10	-	-	-	-14	254
<b>TOTALE</b>	<b>8.615</b>	<b>654</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-828</b>	<b>8.440</b>

L'incremento della voce "cambi" dell'avviamento è dovuta alle differenze di cambio maturate sui goodwill espressi in valuta, tra i quali si segnala in particolar modo quello relativo alla società inglese Namesco Ltd. che è determinato in sterline inglesi. La contropartita di questa iscrizione è la riserva di traduzione nel patrimonio netto consolidato.

Al riguardo, si riporta come alla fine del presente trimestre è stata fatta una verifica, che ha avuto esito negativo, circa l'eventualità che non vi fossero differenze sostanziali tra i dati previsionali trimestrali utilizzati in sede di impairment 2016 ed i dati consuntivi realizzati. Per maggiori dettagli si rimanda alla relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016.

Circa la natura dei principali incrementi delle immobilizzazioni materiali ed immateriali si veda quanto riportato in precedenza nella descrizione degli incrementi delle attività materiali ed immateriali (rispettivamente note 8 e 9).

Si segnala che, le disponibilità liquide impiegate nell'attività di investimento, pari a -1,4 milioni di Euro, si riferiscono per -0,8 agli investimenti effettuati nei primi tre mesi dell'esercizio in corso in attività materiali e per -0,6 milioni di Euro per le attività immateriali, escludendo gli acquisti del periodo che non hanno comportato variazioni nei flussi di cassa ed incrementati dagli investimenti effettuati nell'esercizio precedente ma pagati nel periodo in esame.

## 17. Variazione delle riserve di patrimonio netto

Il capitale sociale di Dada S.p.A. al 31 marzo 2017 è composto da n. 16.680.069 azioni ordinarie, da nominali Euro 0,17, per un valore complessivo pari a 2.836 migliaia di Euro. Non vi sono stati incrementi nel corso dei primi 3 mesi del 2017.

Le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto nei primi 3 mesi del 2017 sono riportate nei prospetti di pagina 30.

Di seguito si riportano le singole voci che compongono il patrimonio netto del Gruppo Dada con le relative variazioni:

Riserva da sovrapprezzo azioni: si tratta di una riserva di capitale costituita dagli apporti dei soci o dalla conversione di obbligazioni in azioni. Non esiste alcun limite specifico relativo al suo utilizzo, una volta che la riserva legale abbia raggiunto il quinto del capitale. Al 31 marzo 2017 tale riserva risulta pari a 33,1 milioni di Euro e non ci sono state variazioni rispetto al precedente esercizio.

Riserva legale: si tratta di una riserva di utili e viene alimentata in sede di riparto dell'utile netto risultante dal bilancio d'esercizio approvato dalla Capogruppo Dada S.p.A.. Può essere utilizzata solo per la parte esuberante il quinto del capitale.

Al 31 marzo 2017 risulta pari a circa 1 milione di Euro. La sua consistenza non si è modificata rispetto al 31 dicembre del 2016.

Altre riserve ammontano al 31 marzo 2017 a 19,2 milioni di Euro e non ci sono state variazioni rispetto alla chiusura del precedente esercizio. Tale importo è costituito dalle seguenti riserve:

- Riserva FTA: è una riserva costituita in sede di transizione agli IFRS ed è pari a -6,2 milioni di Euro;
- Riserva Straordinaria pari a 19,1 milioni di Euro;
- Riserve diverse, ammontano a 6,3 milioni di Euro: e sono costituite: a) per 1,1 milioni di Euro dalle riserve che si erano originate dal deconsolidamento del Gruppo Dada.net; b) per 5,2 milioni di Euro si sono originate in riferimento alla cessione del Gruppo Moqu avvenuta lo scorso esercizio.

Altri strumenti rappresentativi del patrimonio netto: accoglie il costo del lavoro maturato in relazione ai piani di Stock Option emessi dal Gruppo ed al 31 marzo 2017 (così come previsto dall'IFRS 2) ed è pari a 0,6 milioni di Euro, mentre al 31 dicembre 2016 era pari a 0,5 milioni di Euro. Gli incrementi avvenuti nell'esercizio fanno riferimento all'iscrizione della quota di costo, attribuita a conto economico dei piani di stock option in essere.

Riserva per cash flow hedge, come riportato nei principi contabili di riferimento quando i derivati coprono i rischi di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge), le variazioni del fair value dei derivati sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a conto economico. Tale voce ammonta, al netto dell'effetto fiscale, al 31 marzo 2017 a -0,2 milioni di Euro in linea con il precedente esercizio.

Riserva per attualizzazione TFR, accoglie gli effetti sul trattamento di fine rapporto secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS19 e che al netto dell'effetto fiscale, ammonta al 31 marzo 2017 a 0,1 milioni di Euro in linea con il dato del 31 dicembre 2016.

Riserva per differenze cambio, che si origina in seguito alle differenze derivanti dalla conversione al cambio di fine periodo dei bilanci individuali delle società controllate redatti in una moneta diversa da quella utilizzata per la redazione del bilancio consolidato, evidenzia un saldo al 31 marzo 2017 pari a -8,6 milioni di Euro (sostanzialmente in linea, variazione di 36k Euro, con il dato del 31 dicembre 2016).

Utile a nuovo, che ammontano al 31 marzo 2017 a 5,2 milioni di Euro, accolgono tutti gli utili dei precedenti esercizi maturati dal Gruppo Dada. Tale voce si è incrementata di 0,2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio in funzione dell'attribuzione del risultato conseguito nell'esercizio precedente;

Utile d'esercizio Accoglie il risultato economico conseguito dal Gruppo Dada nel primo trimestre del 2017 che è stato positivo per 0,7 milioni di Euro.

## 18. Variazione netta dei debiti finanziari e di altre attività finanziarie espressa nel rendiconto finanziario

Si riporta nella seguente tabella la riconciliazione della variazione della posizione finanziaria netta consolidata con la variazione delle voci casse, banche e mezzi equivalenti:

Descrizione	31/03/17	31/12/16
<b>Variazione Posizione Finanziaria Netta consolidata complessiva</b>	<b>2.980</b>	<b>-1.635</b>
Incrementi finanziamenti a Medio Lungo Termine	125	25.349
Rimborsi (e passaggio a quota a b/t) finanziamenti a Medio Lungo Termine	-1.767	-18.306
Altre variazioni finanziamenti a Medio Lungo Termine	-1	-62
Variazione derivati non monetari	-1	92
Debiti finanziari per acquisto Sfera	-	1.300
Earn out Moqu ed Etinet	-	910
Variazione su crediti finanziari	-	200
<b>Variazione casse, banche e mezzi equivalenti da Rendiconto Finanziario</b>	<b>1.336</b>	<b>7.849</b>

Si evidenzia che i debiti verso banche in conto corrente, così come previsto dai principi contabili di riferimento, concorrono alla variazione delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti che includono anche le quote a breve dei finanziamenti a medio lungo termine.

Il precedente esercizio si era caratterizzato per le operazioni straordinarie concluse (anche finanziariamente) lo scorso esercizio e che avevano prodotto una rappresentazione diversa in PFN rispetto alla voce cash and cash equivalent.

Le altre variazioni accolgono gli effetti dei cambi sui finanziamenti definiti in GBP in entrambe i periodi.

## 19. Impegni

Gli impegni al 31 marzo 2017 erano pari a 3,4 milioni di Euro in linea con il dato del 31 dicembre 2016. Di seguito riportiamo la movimentazione tra i due periodi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	Saldo al 31/03/2017
Fideiussioni	3.399	396	-352	-	3.443
<b>Totale</b>	<b>3.399</b>	<b>396</b>	<b>-352</b>	<b>-</b>	<b>3.443</b>

La movimentazione, sia in incremento che in decremento, è totalmente attinente al rinnovo della fideiussione rilasciata da Monte dei Paschi di Siena a favore dei proprietari dell'immobile per l'affitto della sede uffici di Firenze pari a 0,4 milioni di Euro;

Non esistono ulteriori potenziali impegni non risultanti dallo stato patrimoniale.

Firenze, 10 maggio 2017

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Claudio Corbetta

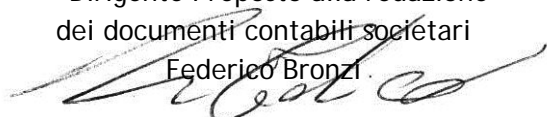


Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Si dichiara, ai sensi del comma 2 art. 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Federico Bronzi



**ALLEGATO 1****PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 31 MARZO 2017**

Importi in Euro/Migliaia	31-mar-17 3 mesi		31-mar-16 3 mesi		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assol.	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>17.985</b>	<b>100%</b>	<b>16.841</b>	<b>100%</b>	<b>1.144</b>	<b>7%</b>
Variazioni riman., prodotti finiti, semilav., lavori in corso ed incr. per lavori interni	551	3%	589	3%	-38	-6%
Costi per servizi e altri costi operativi	-9.932	-55%	-9.481	-56%	-452	5%
Costi del personale	-5.431	-30%	-4.975	-30%	-456	9%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>3.173</b>	<b>18%</b>	<b>2.974</b>	<b>18%</b>	<b>198</b>	<b>7%</b>
Ammortamenti	-1.425	-8%	-1.569	-9%	143	-9%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-77	0%	-	0%	-77	-
Svalutazioni crediti ed altri accantonamenti	-	0%	-10	0%	10	-97%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>1.670</b>	<b>9%</b>	<b>1.396</b>	<b>8%</b>	<b>274</b>	<b>20%</b>
Proventi finanziari	36	-	87	1%	-51	-59%
Oneri finanziari	-662	-4%	-964	-6%	303	-31%
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	-	-	-1	-	1	-100%
<b>Risultato complessivo ante imposte</b>	<b>1.044</b>	<b>6%</b>	<b>518</b>	<b>3%</b>	<b>526</b>	<b>102%</b>
Imposte del periodo	-349	-2%	-378	-2%	29	-8%
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>695</b>	<b>4%</b>	<b>140</b>	<b>1%</b>	<b>555</b>	<b>397%</b>

**ALLEGATO 2****CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 31 MARZO 2017**

Importi in Euro/Migliaia	31-mar-17	31-dic-16	DIFFERENZA	
			Assol.	percent.
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>95.445</b>	<b>95.623</b>	<b>-178</b>	<b>0%</b>
Attività d'esercizio a breve	15.759	14.969	790	5%
Passività d'esercizio a breve	-29.940	-27.139	-2.800	10%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>-14.181</b>	<b>-12.170</b>	<b>-2.010</b>	<b>14%</b>
Trattamento di fine rapporto	-768	-789	20	-3%
Fondo per rischi ed oneri	-208	-229	22	-9%
<b>Capitale investito netto</b>	<b>80.288</b>	<b>82.435</b>	<b>-2.147</b>	<b>-3%</b>
Crediti finanziari a medio/lungo termine	150	150	-	
Debiti finanziari a medio/lungo termine e derivati a lungo termine	-26.942	-28.623	1.681	-6%
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-53.742</b>	<b>-52.910</b>	<b>-833</b>	<b>2%</b>
Indebitamento v/banche a breve termine	-6.801	-5.801	-1.001	17%
Crediti finanziari a breve e derivati	151	151	-	-
Debiti finanziari a breve e derivati	-257	-219	-38	17%
Disponibilità liquide	7.153	4.817	2.337	49%
<b>Posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>246</b>	<b>-1.052</b>	<b>1.298</b>	<b>123%</b>
<b>Posizione finanziaria netta complessiva</b>	<b>-26.545</b>	<b>-29.525</b>	<b>2.980</b>	<b>10%</b>

**ALLEGATO 3****Area di consolidamento Gruppo Dada al 31 marzo 2017**

Ragione Sociale	Sede Legale	Valuta	Capitale Sociale	Società Partecipata	% di possesso	Periodo di consolid.
Dada S.p.A. (Capogruppo)	Firenze	Euro	2.835.612	Capogruppo		Gen.-Mar. 2017
Agence des Medias Numerique Sas	Parigi	Euro	37.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Amen Nederland B.V.	Amsterdam	Euro	18.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Amenworld Servicios internet	Lisbona	Euro	10.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Clarence S.r.l.	Firenze	Euro	21.000	Dada S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Fueps S.p.A.	Firenze	Euro	10.000	Dada S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Namesco Inc.	New York	Usd	1.000	Namesco Ltd.	100	Gen.-Mar. 2017
Namesco Ltd.	Worcester	Gbp	100	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Namesco Ireland Ltd	Dublino	Euro	1	Namesco Ltd.	100	Gen.-Mar. 2017
Nominalia Internet S.L.	Barcellona	Euro	3.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Poundhost Internet Ltd	Worcester	Gbp	200	Namesco Ltd.	100	Gen.-Mar. 2017
Register.it S.p.A.	Firenze	Euro	8.401.460	Dada S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Simply Virtual Servers Limited	Worcester	Gbp	2	Namesco Ltd.	100	Gen.-Mar. 2017
Simply Transit Limited	Worcester	Gbp	2	Namesco Ltd.	100	Gen.-Mar. 2017
4w MarketPlace S.r.l.*	Fisciano (SA)	Euro	22.436	Register.it S.p.A.	25	Gen.-Mar. 2017
Etinet S.r.l.	Savigliano (CN)	Euro	22.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017
Sfera Networks S.r.l.	Bergamo	Euro	50.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Mar. 2017

\*Consolidata ad equity